

Iisalmen kaupunkistrategia 2030

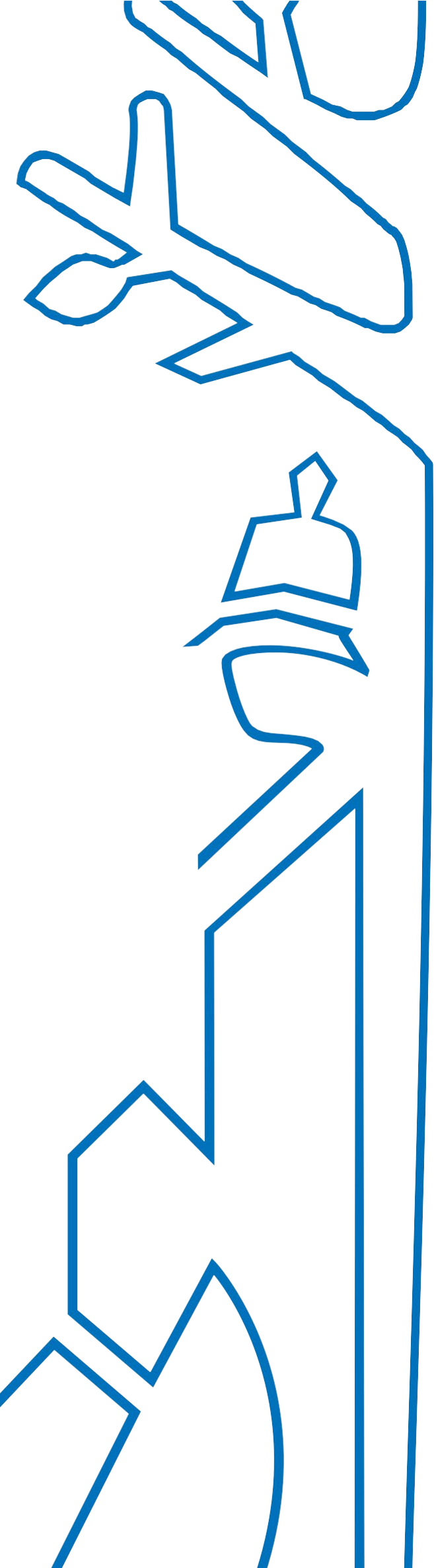
Suomen ihmeellisin kaupunki

Kaupunginhallitus 28.10.2024
Kaupunginvaltuusto 11.11.2024



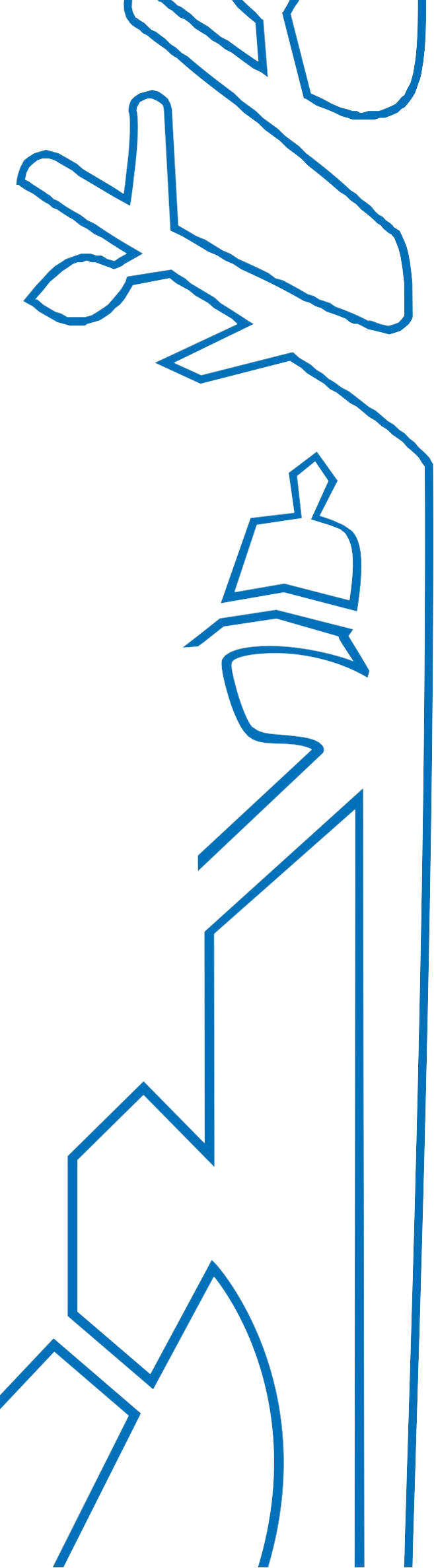
Muutoksia kuntien toimintaympäristössä 2020-luvulla

- Hyvinvointialueet 2023, TE-palvelut kunnille 2025
- Valtionosuusuudistus 2027
- **Väestörakenteen muutokset**
 - Ikääntyminen › eläköityminen ja sairastavuus
 - Syntyvyyden lasku › palvelutarpeen muutokset
 - Muuttoliike › mistä työntekijät, muualla maassa samanlainen kehitys
- Asumisen eri vaihtoehdot ja preferenssit
- Osaavan työvoiman saatavuus, työperäinen maahanmuutto
- Ilmastonmuutos ja siihen sopeutuminen, vihreä siirtymä => puhtaan energian hankkeet
- Muut teknologiset murrokset mm. digitalisaatio, tekoäly, datatalous
- Palvelurakenteen muutokset koulutuksessa, terveydenhoidossa, elinkeinoelämässä...



Strategian välitarkastelu

- Tavoitteena päivittää vuoden 2021 strategiaa, joka otettiin käyttöön vuoden 2022 alusta
 - Osa toiminnallisista tavoitteista saatiin käyttöön vasta vuoden 2023 alusta
- Johtoryhmän työpaja 12.8.2024, onnistumiset ja kehittämiskohteet
- Valtuustoseminaari 28.8.2024, onnistumiset ja kehittämiskohteet
- Yhteenveto kaupunginhallitukseen 30.9.2024
 - Lautakuntien valmisteluun lokakuussa
- Valtuustoon 11.11.2024



Suomen ihmeellisin kaupunki



TOIMINTA-AJATUS

Huolehdimme asukkaidemme
hyvinvoinnista ja vahvistam-
me koko seudun kilpailukykyä
ja vetovoimaa

STRATEGISET TEEMAT



Inspiroiva Iisalmi



Ihana Iisalmi



Ihmeiden Iisalmi

Kestävä
kuntatalous

Hyvinvoiva
henkilöstö

Digitalisaation
hyödyntäminen

VISIO 2030

Suomen houkuttelevin
seutukaupunki

Toimimme rohkeasti maalla ja maailmalla.
Luomme vastuullista tulevaisuuden elinympäristöä.
Iisalmessa kaikki saavat onnistua.

Iisalmen kaupungin arvot ja toimintaperiaatteet

Toimimme rohkeasti maalla ja maailmalla

Luomme vastuullista tulevaisuuden elinympäristöä

Iisalmessa kaikki saavat onnistua



Toimimme rohkeasti maalla ja maailmalla

- Haemme uusia toimintatapoja
- Teemme rohkeita avauksia ja tekoja
- Olemme ketterä edelläkävijä
- Reagoimme nopeasti
- Luomme uusia ratkaisuja
- Vaikutamme kansainvälisesti ja monipaikkaisesti



Luomme vastuullista tulevaisuuden elinympäristöä

- Huolehdimme toisistamme, luonnosta ja ympäristöstä
- Huomioimme vastuullisuuden päätöksenteossa
- Ajattelemme pitkän aikavälin vaikutuksia
- Turvaamme menestymisen edellytykset



Iisalmessa kaikki saavat onnistua

- Autamme asukkaita, yrityksiä ja työntekijöitä onnistumaan
- Annamme positiivista palautetta
- Opimme virheistä – nekin ovat sallittuja
- Tuemme ihmisten ja kulttuurien moninaisuutta, ketään ei jätetä yksin
- Teemme yhdessä ihmeitä



Toiminta-ajatus

Huolehdimme asukkaidemme hyvinvoinnista ja vahvistamme koko seudun kilpailukykyä ja vetovoimaa



VISIO 2030

SUOMEN HOUKUTTELEVIN SEUTUKAUPUNKI

Iisalmi on kansainvälisesti tunnettu, helposti saavutettava, rohkeasti kehittyvä ja vetovoimainen seutukaupunki, joka tarjoaa loistavat asumisen ja yrittämisen olosuhteet sekä toimivat seudulliset palvelut.

- Suomen Ihmeellisin kaupunki -



Suomen *Ihmeellisin* kaupunki

IISALMI

iisalmi.fi

Suomen houkuttelevin seutukaupunki

VISION TOTEUTTAMISEKSI

- Muuttoliike on saatu kääntymään ja nettomuutto on vuositasolla positiivinen
- Olemme houkutteleva muuttokohde sekä palvelutarjontamme ja elinvoimamme kautta seudun selkeä veturi. Iisalmen imago on positiivisessa mielessä tunnettu ja houkutteleva myös kansainvälisille osaajille
- Huolehdimme, että yrittäjien näkökulma otetaan kaupungin kehittämisessä huomioon ja yrittämisen edellytykset ovat kunnossa

- Suomen Ihmeellisin kaupunki -



Strategiset teemat



Inspiroiva Iisalmi

– Hyvinvoinnin ja osaamisen aktiivinen kehittäjä



Ihana Iisalmi

– Toimivan ja turvallisen kaupunkiympäristön rakentaja



Ihmeiden Iisalmi

– Vetovoimainen ja monipuolinen seutukeskus



Inspiroiva Iisalmi

– strategiset tavoitteet

- Olemme hyvinvointia ja osaamista aktiivisesti kehittävä kaupunki, jossa toimintaa uudistetaan rohkeasti kouluttamalla henkilöstöä, tarjoamalla uusia palveluja sekä olemalla mukana kokeiluissa.
- Osallistamme käyttäjäryhmät ja kolmannen sektorin mukaan palveluiden suunnitteluun ja viestimme palvelutarjonnastamme aktiivisesti ja monikanavaisesti
- Edistämme kuntalaisten hyvinvointia kannustamalla omatoimiseen liikunnan ja kulttuurin harrastamiseen sekä tarjoamalla monipuoliset ja saavutettavat kulttuuri- ja vapaa-ajan palvelut yhteistyössä kolmannen sektorin kanssa
- Huomioimme väestörakenteen muutokset ennakoivasti palvelutarjonnan kehittämisessä eri ikätasoille ja kohderyhmille



- Meidät tunnetaan vetovoimaisena ja monipuolisena koulutuskaupunkina, joka tarjoaa asukkailleen mahdollisuuden elinikäiseen oppimiseen vauvasta vaariin
- Kehitämme uusia yrityslähtöisiä koulutusmalleja ja toimimme aktiivisesti ammatillisen koulutuksen ja korkeakoulutusmahdollisuuksien lisäämiseksi alueella yhteistyössä oppilaitosten kanssa
- Teemme päätöksiä, joilla turvataan perheiden, lasten ja nuorten mahdollisuudet turvalliseen kasvuun ja hyvään oppimiseen

Ihana Iisalmi

– strategiset tavoitteet

- Rakennamme toimivaa, viihtyisää ja turvallista kaupunkiympäristöä eri käyttäjäryhmien tarpeet huomioiden
- Toimitilamme ovat terveellisiä käyttää ja edistämme vähähiilistä rakentamista
- Yhdyskuntarakenteemme on tiivis, ja toimiva palveluverkko on hyvin saavutettavissa, liikuntareitit ja puistot houkuttelevat ihmiset liikkumaan
- Tarjoamme laadukkaita asuin- ja työpaikkatonttialueet sekä kehittyvät kyläalueet uusille rakentajille
- Vaalimme kaupungin arvokasta historiaa ja kulttuuriympäristöämme
- Huolehdimme kaupungin siisteydestä ja kannustamme myös kuntalaisia huolehtimaan ympäristöstään
- Olemme toiminnassamme hiilineutraali vuoteen 2035 mennessä



Ihmeiden Iisalmi

– strategiset tavoitteet

- Olemme vetovoimainen ja palveluiltaan monipuolinen Ylä-Savon seutukeskus, kehitämme kaupungin elinvoimaa määrätietoisesti uusien asukkaiden ja yritysten saamiseksi alueelle yhteistyössä muiden seudun kuntien kanssa
- Meillä arki on helppoa kaikenikäisille ja elinvoimainen keskusta houkuttelee asioimaan
- Toimimme yritysystävällisesti ja tarjoamme kilpailukykyiset yrittämisen olosuhteet, kehittämispalvelut sekä laajan yhteistyöverkoston niin teollisille kuin palveluyrityksillekin
- Huolehdimme kaupungin hyvästä saavutettavuudesta ja vahvalla edunvalvonnalla vaikutamme eri sidosryhmiin seudun elinvoimaisuuden kehittämiseksi
- Panostamme osaavan työvoiman saatavuuteen yhteistyössä yritysten ja oppilaitosten kanssa kehittämällä koulutusta sekä työllisyydenhoidon ja työperäisen maahanmuuton palveluja
- Yhteisölliset tapahtumamme houkuttelevat kävijöitä laajalta alueelta ja teemme yhteistyötä kansainvälisen matkailun kehittämiseksi seudullisten ja maakunnallisten toimijoiden kanssa.



Teemojen läpileikkaavat tavoitteet

Kestävä kuntatalous

- Kaupungin tulot kattavat menot suunnitelmakaudella, veroprosentit ovat maakunnan keskiarvon alapuolella
- Investoimme vastuullisesti talouden realiteetit huomioiden
- Omistajapolitiikkamme on aktiivista, tarkoituksenmukaista ja tehokasta
- Hankintatoimintaa kehitetään tiiviissä yhteistyössä paikallisen yrityskentän kanssa

Hyvinvoiva henkilöstö

- Päätöksenteko, johtaminen ja henkilöstön osallistaminen kehittämiseen ovat erinomaisella tasolla
- Henkilöstö tietää, mitä heiltä odotetaan ja työtä tehdään innostuneesti
- Kehitämme työhyvinvointia aktiivisesti ja pitkäjänteisesti

Digitalisaation hyödyntäminen

- Kehitämme palveluita ja työmenetelmiä digitalisuuden ja tekoälyn mahdollisuudet hyödyntäen
- Monipaikkaisuus on meille arkipäivää
- Kehitämme tiedolla johtamisen prosesseja organisaatiossa aktiivisesti

Strategiaa toteuttavat ohjelmat

- Ilmasto-ohjelma ja -suunnitelma
- Maapoliittinen ohjelma
- Sijoitussuunnitelma
- Toimitilastrategia
- Henkilöstöohjelma
- Hyvinvointikertomus ja -suunnitelma
- Konserniohje
- Hankintaohje

Toimenpideohjelmat ja seuranta

- Toimenpiteiden etenemistä seurataan lautakunnittain valittavien mittarien toteutumisen kautta osavuosikatsauksissa ja tilinpäätöksessä
- Vuoden 2025 tavoitteet päivitetään vastaamaan välitarkastelun tuloksia

Tavoite	Toimenpide	Mittarit
Visio - Suomen houkuttelevin seutukaupunki		
Muuttoliike on saatu kääntymään ja nettomuutto on vuositasolla positiivinen	Aktiivinen vetovoimatyö	Kokonaisnettomuutto positiivinen
Olemme houkutteleva muuttokohde sekä palvelutarjontamme ja elinvoimamme kautta seudun selkeä veturi.	Seutuyhteistyö Ylä-Savon kuntien kanssa, kehittämissuunnitelman toteuttaminen	Kuntajohtajien tulevaisuustyöryhmä kokoontuu vähintään 5 krt / vuosi Seudullisten yhteistyöhankeiden määrä
Iisalmen imago on positiivisessa mielessä tunnettu ja houkutteleva myös kansainvälisille osaajille	Työnantaja- ja oppilaitosyhteistyö osaavan työvoiman saamiseksi alueelle	Seutukaupunkien vetovoimatutkimus Muuttohalukkuustutkimus (Taloustutkimus)
Huolehdimme, että yrittäjien näkökulma otetaan kaupungin kehittämisessä huomioon ja yrittämisen edellytykset ovat kunnossa	Aktiivinen yhteistyö yrittäjäjärjestöjen kanssa, hankintapolitiikan kehittäminen	Yrittäjien kuntabarometri Elinkeinoelämän Keskusliiton kuntaranking