



Iisalmen kaupunki

Sote-kiinteistöjen taloudellinen mallinnus

LUONNOS 14.5.2025

Laskennan lähtötiedot

- Vuokrataso, ylläpitokustannukset, tasearvot, tonttivuokra ja kiinteistövero perustuvat lisälmen kaupungilta saatuihin lähtötietoihin.
- Vuokratuotolle oletetaan 1,5%/vuosi indeksikorotus.
- Käyttö- ja ylläpitokuluille oletetaan 2%/vuosi inflaatio-odotus.
- Vuokrauksen oletetaan jatkuvan koko ennustejakson ajan (10 vuotta).
- Yhtiön hallintoon ja johtamiseen liittyvät kulut perustuvat arvion. Arviona käytetty 100.000€.
- Vaihtoehdoissa, joissa kiinteistöjä luovutetaan kaupalla, yhtiö saa kauppahinnan rahoituksen kunnalta tai ulkopuoliselta rahoituslaitokselta. Lainan takaisinmaksuaika on 20 vuotta ja korko 4% p.a.
 - Kauppaa sisältävissä vaihtoehdoissa huomioitu myös 3% varainsiirtovero
- Yhteisöveron tasona käytetty 20%
- Yhtiön tekee EVL:n mukaiset menojäännöspoistot suunnitelman mukaan (teollisuustiloihin verrattavat 7 %, muut tilat 4 %)
- Kaupunki maksaa perustettavalle osakeyhtiölle osakepääomana 100.000 euroa, jolla katetaan alkuvaiheen likviditeettitarve.
- Tulevia peruskorjauksia tai –parannuksia ei ole arvioitu.

Taloudellinen mallinnus – vaihtoehtoiset mallit

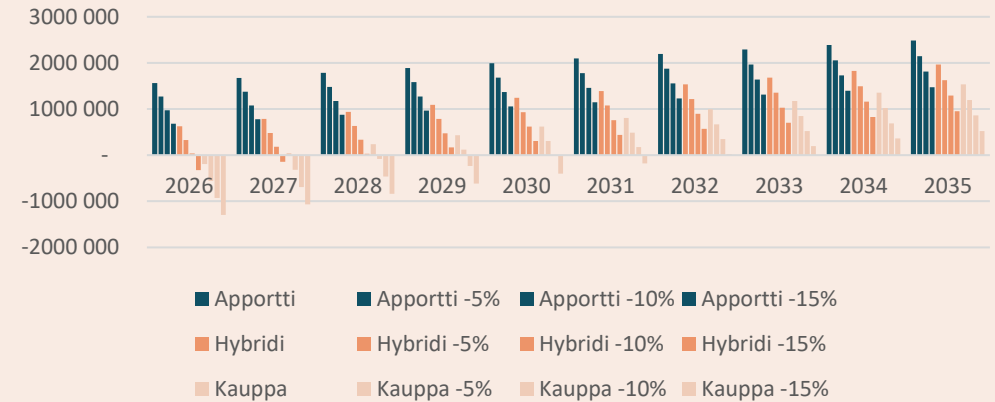
Malli	Mallin oletukset
1. Apportti	Kiinteistöt yhtiöitetään varainsiirtoverovapaana apporttina tasearvoin.
2. Hybridi	Yhtiö ostaa kunnalta terveystalouden ja kampus Vireen tasearvoin, muut kiinteistöt luovutetaan verovapaana apporttina tasearvoin. Yhtiö rahoittaa kauppahinnan ja varainsiirtoveron vieraalla pääomalla.
3. Kauppa	Yhtiö ostaa kaikki kiinteistöt kunnalta. Yhtiö rahoittaa kauppahinnan ja varainsiirtoveron vieraalla pääomalla.

- Kaikki vaihtoehdot on mallinnettu neljällä eri vuokratasolla: nykyisellä vuokralla, 5% alennetulla vuokralla, 10% alennetulla vuokralla ja 15% alennetulla vuokralla.

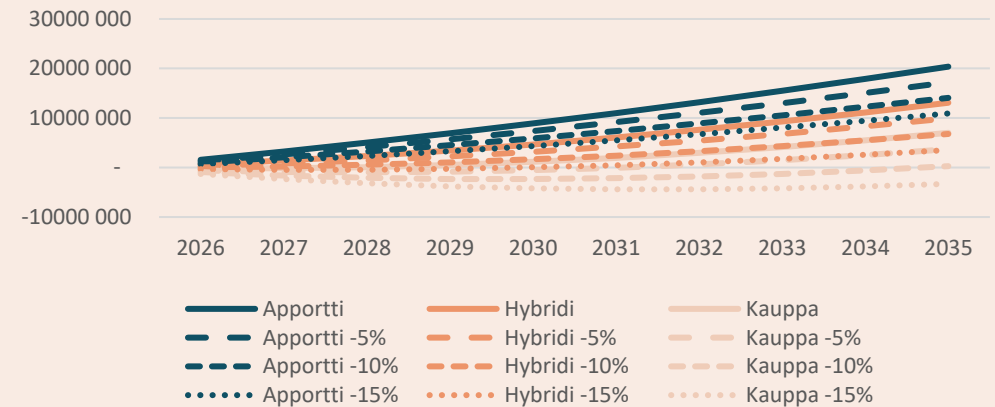
Tulos

- Apportti-vaihtoehto osoittautuu kannattavuudeltaan parhaaksi, ollen tulokseltaan myös alennetuilla vuokrilla koko ennustejakson ajan positiivinen.
- Tuloksen osalta vaihtoehtoista heikoin on kauppa, jonka vaikutus yhtiön elinkelpoisuuteen on nykyisilläkin vuokrilla epäedullinen.
- Apportti- ja hybridivaihtoehdot pysyvät kannattavina, vaikka vuokra laskisi 5-10%.

Vuosittaiset tulokset

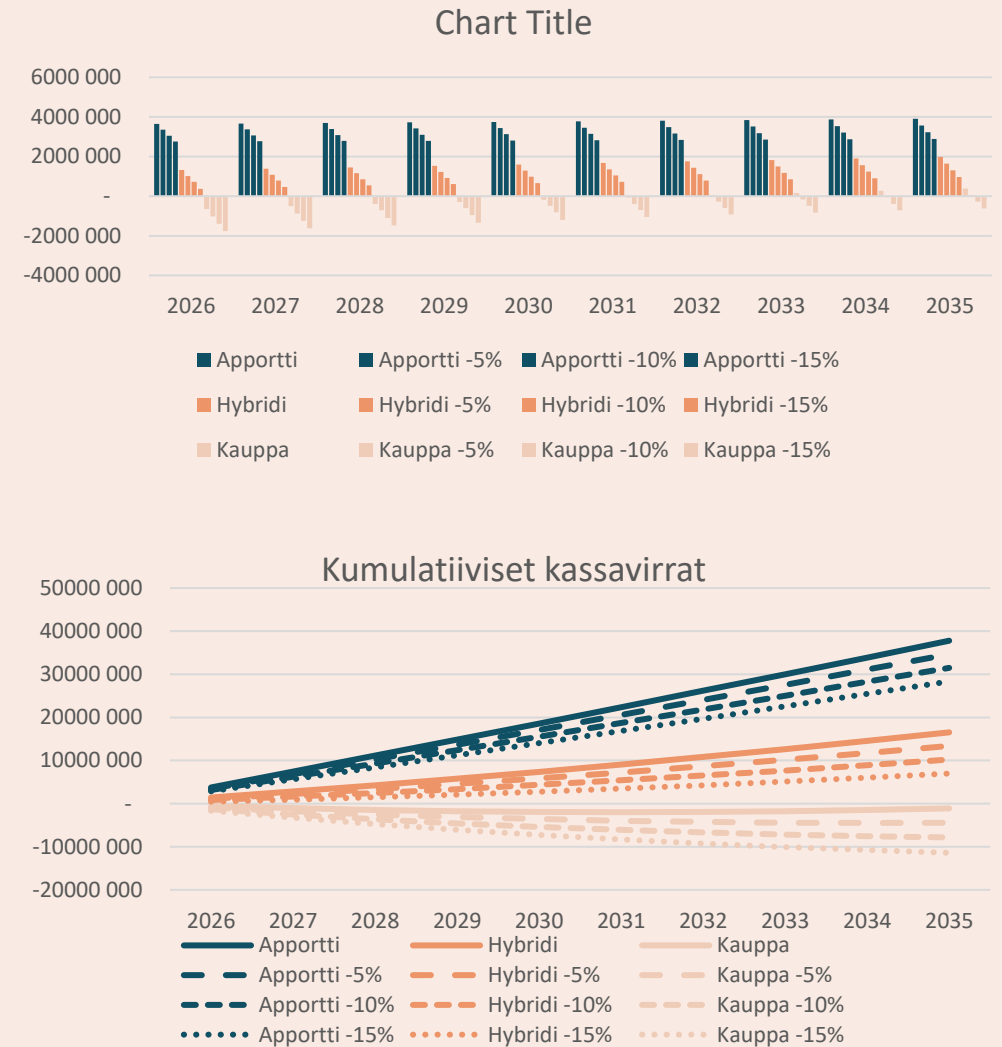


Kumulatiiviset tulokset



Kassavirrat

- Apportti- ja hybridivaihtoehdot pysyvät kassavirtojen osalta positiivisina koko tarkastelujakson ajan.
- Kauppavaihtoehto on kassavirtanäkökulmasta negatiivinen koko tarkastelujakson ajan.
- Kumulatiivisten kassavirtojen osalta ennustejakson aikana havaitaan merkittäviä eroja vaihtoehtojen välillä. Nykyisellä vuokratasolla ennustejakson päätteeksi:
 - Apportti muodostaa miltei 40M€ kassan
 - Hybridi n. 18M€ kassan
 - Kauppa muodosta kassavajeen
- Kassavirtojen osalta apportti- ja hybridivaihtoehdot pysyvät ylijäämäisinä, vaikka vuokra laskisi 5-10%.

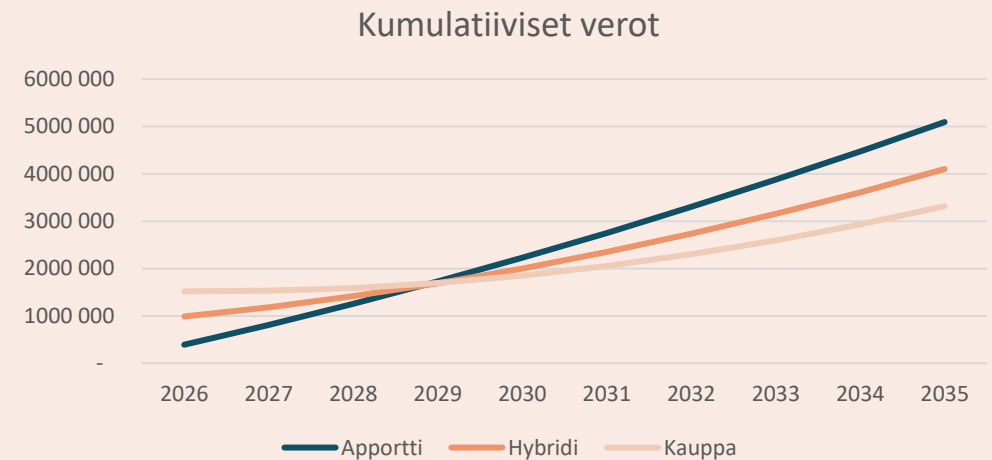
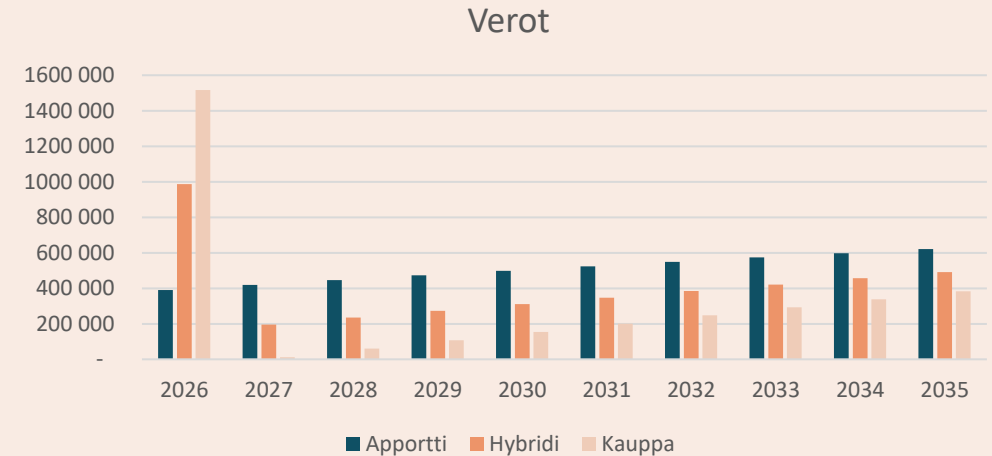


- Kiinteistökauppa aiheuttaa varainsiirtoveromaksun 3 % kauppahinnasta. Kyseessä on tasevaikutteinen kertaerä, jota varten tarvitaan pääomaa.
- Varainsiirtoverollinen luovutus mahdollistaa yhtiön pääomittamisen myös vieraan pääoman ehtoisesti. Rahoituskulut ovat tuloverotuksessa vähennyskelpoinen erä, joka pienentää maksettavaa yhteisöveroa.
- Varainsiirtoveromaksu on yhteisöverovaikutuksiin nähden pieni. Yhtiön liiketoiminnan on kuitenkin tuotettava voittoa eli verotettavaa tuloa, jotta mainittu verohyöty saavutetaan.

Oikeanpuoleisessa taulukossa on esitetty eri mallien verovaikutukset 10 v tarkastelujaksolla.

Hybridimalli olisi lähes verovaikutuksiltaan lähes 1 milj. euroa pienempi kuin apporttimalli. Kaupparamalli näyttäytyy tässä vertailussa pienimpänä. Yhtiön elinkelpoisuus on kaupparamallissa heikko.

Malli nykyvuokrin		Apportti	Hybridi	Kauppa
Varainsiirtovero		0	-830 035	-1 517 448
Tulovero, vuosi	1	-390 732	-156 109	0
	2	-418 678	-195 720	-11 071
	3	-445 965	-234 661	-59 665
	4	-472 629	-272 969	-107 616
	5	-498 703	-310 677	-154 959
	6	-524 219	-347 817	-201 726
	7	-549 206	-384 420	-247 949
	8	-573 694	-420 515	-293 656
	9	-597 709	-456 129	-338 877
	10	-621 279	-491 290	-383 636
Verot yht		-5 092 815	-4 100 342	-3 316 602



Johtopäätökset

- Yhtiön kannattavuuden ja kassavirran näkökulmista verovapaaseen apporttiluovutukseen perustuva vaihtoehto 1. olisi yhtiön näkökulmasta edullisin.
- Malli 3. eli kokonaisuudessaan kiinteistökauppaan perustuva vaihtoehto ei ole yhtiön näkökulmasta hyvä vaihtoehto, koska yhtiö ei tällöin olisi elinkelpoinen.
- Verosuunnittelunäkökulmasta hybridimallit (2.) esitetyin lähtöoletuksin olisivat kaupunkikonserninäkökulmasta hyvä vaihtoehto. Mallissa yhtiö olisi ennusteen mukaan elinkelpoinen ja toisaalta konsernista ulos maksettavaa yhteisöveroa saataisiin pienennettyä malliin 1. verrattuna. Kiinteistökaupan rahoitus tulee suunnitella siten, että kunnalle lähipiirilainasta maksettava korko ei ylittäisi 500.000 euroa vuodessa. Lähipiirilainan lisäksi vierasta pääomaa tulisi hankkia rahoituslaitoksilta.
- Kaupungin omistajatuloutuksen näkökulmasta hybridimalli olisi tehokkain elinkelpoinen vaihtoehto, kuitenkin lähipiirilainaa koskeva rajoitus huomioiden.

FCG.



Liitteet

Laskelmat vaihtoehdottain

Apportti

INVESTOINNIT (-) / REALISOINNIT (+)

Laskennalliset poistot		1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso	Poisto-%		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
1 Terveyskeskus		-5 785 139											3 846 149
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-231 406	-222 149	-213 263	-204 733	-196 544	-188 682	-181 135	-173 889	-166 934	-160 256	
2 Kampus Vire		-21 882 695											14 548 330
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-875 308	-840 295	-806 684	-774 416	-743 440	-713 702	-685 154	-657 748	-631 438	-606 180	
3 Kampus Pulssi		-14 845 265											9 869 617
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-593 811	-570 058	-547 256	-525 366	-504 351	-484 177	-464 810	-446 217	-428 369	-411 234	
4 Pysäköintilaitos		-1 643 782											795 561
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-115 065	-107 010	-99 519	-92 553	-86 074	-80 049	-74 446	-69 235	-64 388	-59 881	
5 Purje		-1 140 564											758 284
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-45 623	-43 798	-42 046	-40 364	-38 749	-37 199	-35 711	-34 283	-32 912	-31 595	
6 Kirkonsalmen palvelukeskus		-2 256 436											1 500 152
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-90 257	-86 647	-83 181	-79 854	-76 660	-73 593	-70 650	-67 824	-65 111	-62 506	
7 Taskukello		-2 222 489											1 477 583
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-88 900	-85 344	-81 930	-78 653	-75 507	-72 486	-69 587	-66 803	-64 131	-61 566	
8 Paloasema		-374 901											181 446
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-26 243	-24 406	-22 698	-21 109	-19 631	-18 257	-16 979	-15 790	-14 685	-13 657	
9 Veljeskoti		-430 313											286 086
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-17 213	-16 524	-15 863	-15 229	-14 619	-14 035	-13 473	-12 934	-12 417	-11 920	
Investoinnit		-50 581 584	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Realisoinnit		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33 263 209
Poistot		0	-2 083 824	-1 996 232	-1 912 440	-1 832 276	-1 755 575	-1 682 181	-1 611 944	-1 544 724	-1 480 384	-1 418 797	
Myyntivoitot (+) / -tappiot (-)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo		50 581 584	48 497 761	46 501 529	44 589 089	42 756 813	41 001 238	39 319 057	37 707 113	36 162 389	34 682 005	33 263 209	0

Apportti

TULOSLASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös (12/2035)
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
Terveyskeskus		1 478 920	1 501 104	1 523 620	1 546 475	1 569 672	1 593 217	1 617 115	1 641 372	1 665 992	1 690 982	
Kampus Vire		2 584 754	2 623 526	2 662 879	2 702 822	2 743 364	2 784 515	2 826 282	2 868 676	2 911 707	2 955 382	
Kampus Pulssi		1 623 631	1 647 985	1 672 705	1 697 795	1 723 262	1 749 111	1 775 348	1 801 978	1 829 008	1 856 443	
Pysäköintilaitos		7 225	7 333	7 443	7 555	7 668	7 783	7 900	8 018	8 139	8 261	
Purje		136 696	138 747	140 828	142 940	145 084	147 261	149 469	151 712	153 987	156 297	
Kirkonsalmen palvelukeskus		698 413	708 890	719 523	730 316	741 271	752 390	763 675	775 131	786 757	798 559	
Taskukello		229 228	232 666	236 156	239 698	243 294	246 943	250 647	254 407	258 223	262 097	
Paloasema		253 758	257 564	261 428	265 349	269 330	273 370	277 470	281 632	285 857	290 144	
Veljeskoti		350 053	355 304	360 634	366 043	371 534	377 107	382 763	388 505	394 332	400 247	
Tuotot	0	7 362 678	7 473 118	7 585 215	7 698 993	7 814 478	7 931 695	8 050 671	8 171 431	8 294 002	8 418 412	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Terveyskeskus		-786 456	-802 185	-818 229	-834 593	-851 285	-868 311	-885 677	-903 391	-921 458	-939 887	
Kampus Vire		-611 078	-623 300	-635 766	-648 481	-661 451	-674 680	-688 173	-701 937	-715 976	-730 295	
Kampus Pulssi		-528 716	-539 290	-550 076	-561 077	-572 299	-583 745	-595 420	-607 328	-619 475	-631 864	
Purje		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Kirkonsalmen palvelukeskus		-255 079	-260 180	-265 384	-270 692	-276 106	-281 628	-287 260	-293 005	-298 866	-304 843	
Taskukello		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Paloasema		-120 489	-122 899	-125 357	-127 864	-130 422	-133 030	-135 691	-138 404	-141 172	-143 996	
Veljeskoti		-223 607	-228 079	-232 640	-237 293	-242 039	-246 880	-251 818	-256 854	-261 991	-267 231	
Myyntikate	0	4 727 486	4 785 222	4 843 561	4 902 506	4 962 062	5 022 230	5 083 016	5 144 423	5 206 455	5 269 114	0
Myyntikate, %		64,2%	64,0%	63,9%	63,7%	63,5%	63,3%	63,1%	63,0%	62,8%	62,6%	
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Kiinteistövero		-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	
Tonttivuokra		-240 000	-243 600	-247 254	-250 963	-254 727	-258 548	-262 426	-266 363	-270 358	-274 414	
Hallintokulut		-100 000	-102 000	-104 040	-106 121	-108 243	-110 408	-112 616	-114 869	-117 166	-119 509	
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	4 037 486	4 089 622	4 142 267	4 195 423	4 249 091	4 303 274	4 357 974	4 413 192	4 468 931	4 525 191	0
EBITDA, %		54,8%	54,7%	54,6%	54,5%	54,4%	54,3%	54,1%	54,0%	53,9%	53,8%	
Poistot	0	-2 083 824	-1 996 232	-1 912 440	-1 832 276	-1 755 575	-1 682 181	-1 611 944	-1 544 724	-1 480 384	-1 418 797	0
EBIT; Liikevoitto	0	1 953 662	2 093 391	2 229 827	2 363 147	2 493 516	2 621 093	2 746 030	2 868 468	2 988 546	3 106 394	0
EBIT, %		26,5%	28,0%	29,4%	30,7%	31,9%	33,0%	34,1%	35,1%	36,0%	36,9%	
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	0	1 953 662	2 093 391	2 229 827	2 363 147	2 493 516	2 621 093	2 746 030	2 868 468	2 988 546	3 106 394	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0	1 953 662	2 093 391	2 229 827	2 363 147	2 493 516	2 621 093	2 746 030	2 868 468	2 988 546	3 106 394	0
Välittömät verot	0	-390 732	-418 678	-445 965	-472 629	-498 703	-524 219	-549 206	-573 694	-597 709	-621 279	0
Kauden voitto (tappio)	0	1 562 930	1 674 713	1 783 862	1 890 518	1 994 813	2 096 875	2 196 824	2 294 775	2 390 837	2 485 116	0
Kauden voitto (tappio), %		21,2%	22,4%	23,5%	24,6%	25,5%	26,4%	27,3%	28,1%	28,8%	29,5%	
Sitoutuneen pääoman tuotto (RONA), %		3,9%	4,4%	4,9%	5,4%	6,0%	6,5%	7,1%	7,8%	8,4%	9,1%	0,0%

Apportti

KASSAVIRTALASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
Tuotot	0	7 362 678	7 473 118	7 585 215	7 698 993	7 814 478	7 931 695	8 050 671	8 171 431	8 294 002	8 418 412	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Verot	0	-390 732	-418 678	-445 965	-472 629	-498 703	-524 219	-549 206	-573 694	-597 709	-621 279	0
Liiketoiminnan kassavirta	0	3 646 754	3 670 944	3 696 302	3 722 793	3 750 388	3 779 055	3 808 768	3 839 498	3 871 221	3 903 912	0
Hyödykeinvestoinnit ja -realisoinnit	-50 581 584	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33 263 209
Vapaa kassavirta (FCF)	-50 581 584	3 646 754	3 670 944	3 696 302	3 722 793	3 750 388	3 779 055	3 808 768	3 839 498	3 871 221	3 903 912	33 263 209
Diskontattu vapaa kassavirta (DFCF)	-50 581 584	3 646 754	3 670 944	3 696 302	3 722 793	3 750 388	3 779 055	3 808 768	3 839 498	3 871 221	3 903 912	33 263 209
Kumulatiivinen diskontattu vapaa kassavirta	-50 581 584	-46 934 831	-43 263 887	-39 567 585	-35 844 792	-32 094 404	-28 315 348	-24 506 580	-20 667 082	-16 795 861	-12 891 948	20 371 260
Oman pääoman lisäykset (+) / osingot (-)	50 681 584	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakepääomalisäykset	100 000											
Muutokset SVOP-rahastossa	50 581 584											
Kokonaiskassavirta	100 000	3 646 754	3 670 944	3 696 302	3 722 793	3 750 388	3 779 055	3 808 768	3 839 498	3 871 221	3 903 912	33 263 209
Kumulatiivinen kokonaiskassavirta	100 000	3 746 754	7 417 698	11 114 000	14 836 793	18 587 181	22 366 236	26 175 004	30 014 503	33 885 724	37 789 636	71 052 845

Apportti

TASE

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
VASTAAVAA												
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset												
Aineelliset hyödykkeet	50 581 584	48 497 761	46 501 529	44 589 089	42 756 813	41 001 238	39 319 057	37 707 113	36 162 389	34 682 005	33 263 209	0
Käyttöomaisuus yhteensä	50 581 584	48 497 761	46 501 529	44 589 089	42 756 813	41 001 238	39 319 057	37 707 113	36 162 389	34 682 005	33 263 209	0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus												
Rahat ja pankkisaamiset	100 000	3 746 754	7 417 698	11 114 000	14 836 793	18 587 181	22 366 236	26 175 004	30 014 503	33 885 724	37 789 636	71 052 845
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	100 000	3 746 754	7 417 698	11 114 000	14 836 793	18 587 181	22 366 236	26 175 004	30 014 503	33 885 724	37 789 636	71 052 845
VASTAAVAA	50 681 584	52 244 514	53 919 227	55 703 088	57 593 606	59 588 419	61 685 294	63 882 117	66 176 892	68 567 729	71 052 845	71 052 845
VASTATTAVAA												
Oma pääoma												
Osakepääoma	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
SVOP-rahasto	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584
Edellisten tilikausien voitto	0	0	1 562 930	3 237 642	5 021 504	6 912 022	8 906 834	11 003 709	13 200 533	15 495 307	17 886 145	17 886 145
Tilikauden voitto (tappio)	0	1 562 930	1 674 713	1 783 862	1 890 518	1 994 813	2 096 875	2 196 824	2 294 775	2 390 837	2 485 116	2 485 116
Oma pääoma yhteensä	50 681 584	52 244 514	53 919 227	55 703 088	57 593 606	59 588 419	61 685 294	63 882 117	66 176 892	68 567 729	71 052 845	71 052 845
VASTATTAVAA	50 681 584	52 244 514	53 919 227	55 703 088	57 593 606	59 588 419	61 685 294	63 882 117	66 176 892	68 567 729	71 052 845	71 052 845

Apportti -5%

INVESTOINNIT (-) / REALISOINNIT (+)

Laskennalliset poistot		1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso	Poisto-%		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
1 Terveyskeskus		-5 785 139											3 846 149
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-231 406	-222 149	-213 263	-204 733	-196 544	-188 682	-181 135	-173 889	-166 934	-160 256	
2 Kampus Vire		-21 882 695											14 548 330
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-875 308	-840 295	-806 684	-774 416	-743 440	-713 702	-685 154	-657 748	-631 438	-606 180	
3 Kampus Pulssi		-14 845 265											9 869 617
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-593 811	-570 058	-547 256	-525 366	-504 351	-484 177	-464 810	-446 217	-428 369	-411 234	
4 Pysäköintilaitos		-1 643 782											795 561
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-115 065	-107 010	-99 519	-92 553	-86 074	-80 049	-74 446	-69 235	-64 388	-59 881	
5 Purje		-1 140 564											758 284
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-45 623	-43 798	-42 046	-40 364	-38 749	-37 199	-35 711	-34 283	-32 912	-31 595	
6 Kirkonsalmen palvelukeskus		-2 256 436											1 500 152
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-90 257	-86 647	-83 181	-79 854	-76 660	-73 593	-70 650	-67 824	-65 111	-62 506	
7 Taskukello		-2 222 489											1 477 583
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-88 900	-85 344	-81 930	-78 653	-75 507	-72 486	-69 587	-66 803	-64 131	-61 566	
8 Paloasema		-374 901											181 446
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-26 243	-24 406	-22 698	-21 109	-19 631	-18 257	-16 979	-15 790	-14 685	-13 657	
9 Veljeskoti		-430 313											286 086
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-17 213	-16 524	-15 863	-15 229	-14 619	-14 035	-13 473	-12 934	-12 417	-11 920	
Investoinnit		-50 581 584	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Realisoinnit		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33 263 209
Poistot		0	-2 083 824	-1 996 232	-1 912 440	-1 832 276	-1 755 575	-1 682 181	-1 611 944	-1 544 724	-1 480 384	-1 418 797	
Myyntivoitot (+) / -tappiot (-)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo		50 581 584	48 497 761	46 501 529	44 589 089	42 756 813	41 001 238	39 319 057	37 707 113	36 162 389	34 682 005	33 263 209	0

Apportti -5%

TULOSLASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
Terveyskeskus		1 404 974	1 426 049	1 447 439	1 469 151	1 491 188	1 513 556	1 536 259	1 559 303	1 582 693	1 606 433	
Kampus Vire		2 455 517	2 492 349	2 529 735	2 567 681	2 606 196	2 645 289	2 684 968	2 725 243	2 766 121	2 807 613	
Kampus Pulssi		1 542 449	1 565 586	1 589 070	1 612 906	1 637 099	1 661 656	1 686 580	1 711 879	1 737 557	1 763 621	
Pysäköintilaitos		6 864	6 966	7 071	7 177	7 285	7 394	7 505	7 617	7 732	7 848	
Purje		129 861	131 809	133 786	135 793	137 830	139 898	141 996	144 126	146 288	148 482	
Kirkonsalmen palvelukeskus		663 493	673 445	683 547	693 800	704 207	714 770	725 492	736 374	747 420	758 631	
Taskukello		217 766	221 033	224 348	227 713	231 129	234 596	238 115	241 687	245 312	248 992	
Paloasema		241 070	244 686	248 357	252 082	255 863	259 701	263 597	267 551	271 564	275 637	
Veljeskoti		332 551	337 539	342 602	347 741	352 957	358 251	363 625	369 080	374 616	380 235	
Tuotot	0	6 994 544	7 099 462	7 205 954	7 314 044	7 423 754	7 535 111	7 648 137	7 762 859	7 879 302	7 997 492	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Terveyskeskus		-786 456	-802 185	-818 229	-834 593	-851 285	-868 311	-885 677	-903 391	-921 458	-939 887	
Kampus Vire		-611 078	-623 300	-635 766	-648 481	-661 451	-674 680	-688 173	-701 937	-715 976	-730 295	
Kampus Pulssi		-528 716	-539 290	-550 076	-561 077	-572 299	-583 745	-595 420	-607 328	-619 475	-631 864	
Purje		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Kirkonsalmen palvelukeskus		-255 079	-260 180	-265 384	-270 692	-276 106	-281 628	-287 260	-293 005	-298 866	-304 843	
Taskukello		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Paloasema		-120 489	-122 899	-125 357	-127 864	-130 422	-133 030	-135 691	-138 404	-141 172	-143 996	
Veljeskoti		-223 607	-228 079	-232 640	-237 293	-242 039	-246 880	-251 818	-256 854	-261 991	-267 231	
Myyntikate	0	4 359 352	4 411 566	4 464 300	4 517 557	4 571 338	4 625 646	4 680 483	4 735 852	4 791 755	4 848 193	0
Myyntikate, %		62,3%	62,1%	62,0%	61,8%	61,6%	61,4%	61,2%	61,0%	60,8%	60,6%	
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Kiinteistövero		-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	
Tonttivuokra		-240 000	-243 600	-247 254	-250 963	-254 727	-258 548	-262 426	-266 363	-270 358	-274 414	
Hallintokulut		-100 000	-102 000	-104 040	-106 121	-108 243	-110 408	-112 616	-114 869	-117 166	-119 509	
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	3 669 352	3 715 966	3 763 006	3 810 473	3 858 367	3 906 689	3 955 440	4 004 621	4 054 231	4 104 270	0
EBITDA, %		52,5%	52,3%	52,2%	52,1%	52,0%	51,8%	51,7%	51,6%	51,5%	51,3%	
Poistot	0	-2 083 824	-1 996 232	-1 912 440	-1 832 276	-1 755 575	-1 682 181	-1 611 944	-1 544 724	-1 480 384	-1 418 797	0
EBIT; Liikevoitto	0	1 585 528	1 719 735	1 850 567	1 978 197	2 102 792	2 224 509	2 343 496	2 459 897	2 573 846	2 685 474	0
EBIT, %		22,7%	24,2%	25,7%	27,0%	28,3%	29,5%	30,6%	31,7%	32,7%	33,6%	
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	0	1 585 528	1 719 735	1 850 567	1 978 197	2 102 792	2 224 509	2 343 496	2 459 897	2 573 846	2 685 474	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0	1 585 528	1 719 735	1 850 567	1 978 197	2 102 792	2 224 509	2 343 496	2 459 897	2 573 846	2 685 474	0
Välittömät verot	0	-317 106	-343 947	-370 113	-395 639	-420 558	-444 902	-468 699	-491 979	-514 769	-537 095	0
Kauden voitto (tappio)	0	1 268 423	1 375 788	1 480 453	1 582 558	1 682 234	1 779 607	1 874 797	1 967 917	2 059 077	2 148 379	0
Kauden voitto (tappio), %		18,1%	19,4%	20,5%	21,6%	22,7%	23,6%	24,5%	25,4%	26,1%	26,9%	
Sitoutuneen pääoman tuotto (RONA), %		3,2%	3,6%	4,1%	4,5%	5,0%	5,5%	6,1%	6,7%	7,3%	7,9%	0,0%

Apportti -5%

KASSAVIRTALASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
Tuotot	0	6 994 544	7 099 462	7 205 954	7 314 044	7 423 754	7 535 111	7 648 137	7 762 859	7 879 302	7 997 492	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Verot	0	-317 106	-343 947	-370 113	-395 639	-420 558	-444 902	-468 699	-491 979	-514 769	-537 095	0
Liiketoiminnan kassavirta	0	3 352 246	3 372 019	3 392 893	3 414 834	3 437 809	3 461 788	3 486 741	3 512 641	3 539 461	3 567 176	0
Hyödykeinvestoinnit ja -realisoinnit	-50 581 584	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33 263 209
Vapaa kassavirta (FCF)	-50 581 584	3 352 246	3 372 019	3 392 893	3 414 834	3 437 809	3 461 788	3 486 741	3 512 641	3 539 461	3 567 176	33 263 209
Diskontattu vapaa kassavirta (DFCF)	-50 581 584	3 352 246	3 372 019	3 392 893	3 414 834	3 437 809	3 461 788	3 486 741	3 512 641	3 539 461	3 567 176	33 263 209
Kumulatiivinen diskontattu vapaa kassavirta	-50 581 584	-47 229 338	-43 857 318	-40 464 425	-37 049 592	-33 611 783	-30 149 995	-26 663 254	-23 150 613	-19 611 152	-16 043 976	17 219 232
Oman pääoman lisäykset (+) / osingot (-)	50 681 584	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakepääomalisäykset	100 000											
Muutokset SVOP-rahastossa	50 581 584											
Kokonaiskassavirta	100 000	3 352 246	3 372 019	3 392 893	3 414 834	3 437 809	3 461 788	3 486 741	3 512 641	3 539 461	3 567 176	33 263 209
Kumulatiivinen kokonaiskassavirta	100 000	3 452 246	6 824 266	10 217 159	13 631 993	17 069 801	20 531 589	24 018 330	27 530 971	31 070 433	34 637 608	67 900 817

Apportti -5%

TASE

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös (12/2035)
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
VASTAAVAA												
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset												
Aineelliset hyödykkeet	50 581 584	48 497 761	46 501 529	44 589 089	42 756 813	41 001 238	39 319 057	37 707 113	36 162 389	34 682 005	33 263 209	0
Käyttöomaisuus yhteensä	50 581 584	48 497 761	46 501 529	44 589 089	42 756 813	41 001 238	39 319 057	37 707 113	36 162 389	34 682 005	33 263 209	0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus												
Rahat ja pankkisaamiset	100 000	3 452 246	6 824 266	10 217 159	13 631 993	17 069 801	20 531 589	24 018 330	27 530 971	31 070 433	34 637 608	67 900 817
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	100 000	3 452 246	6 824 266	10 217 159	13 631 993	17 069 801	20 531 589	24 018 330	27 530 971	31 070 433	34 637 608	67 900 817
VASTAAVAA	50 681 584	51 950 007	53 325 795	54 806 248	56 388 806	58 071 040	59 850 646	61 725 443	63 693 361	65 752 438	67 900 817	67 900 817
VASTATTAVAA												
Oma pääoma												
Osakepääoma	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
SVOP-rahasto	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584
Edellisten tilikausien voitto	0	0	1 268 423	2 644 210	4 124 664	5 707 221	7 389 455	9 169 062	11 043 859	13 011 776	15 070 853	15 070 853
Tilikauden voitto (tappio)	0	1 268 423	1 375 788	1 480 453	1 582 558	1 682 234	1 779 607	1 874 797	1 967 917	2 059 077	2 148 379	2 148 379
Oma pääoma yhteensä	50 681 584	51 950 007	53 325 795	54 806 248	56 388 806	58 071 040	59 850 646	61 725 443	63 693 361	65 752 438	67 900 817	67 900 817
VASTATTAVAA	50 681 584	51 950 007	53 325 795	54 806 248	56 388 806	58 071 040	59 850 646	61 725 443	63 693 361	65 752 438	67 900 817	67 900 817

Apportti -10%

INVESTOINNIT (-) / REALISOINNIT (+)

Laskennalliset poistot		1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso	Poisto-%		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
1 Terveyskeskus		-5 785 139											3 846 149
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-231 406	-222 149	-213 263	-204 733	-196 544	-188 682	-181 135	-173 889	-166 934	-160 256	
2 Kampus Vire		-21 882 695											14 548 330
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-875 308	-840 295	-806 684	-774 416	-743 440	-713 702	-685 154	-657 748	-631 438	-606 180	
3 Kampus Pulssi		-14 845 265											9 869 617
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-593 811	-570 058	-547 256	-525 366	-504 351	-484 177	-464 810	-446 217	-428 369	-411 234	
4 Pysäköintilaitos		-1 643 782											795 561
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-115 065	-107 010	-99 519	-92 553	-86 074	-80 049	-74 446	-69 235	-64 388	-59 881	
5 Purje		-1 140 564											758 284
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-45 623	-43 798	-42 046	-40 364	-38 749	-37 199	-35 711	-34 283	-32 912	-31 595	
6 Kirkonsalmen palvelukeskus		-2 256 436											1 500 152
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-90 257	-86 647	-83 181	-79 854	-76 660	-73 593	-70 650	-67 824	-65 111	-62 506	
7 Taskukello		-2 222 489											1 477 583
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-88 900	-85 344	-81 930	-78 653	-75 507	-72 486	-69 587	-66 803	-64 131	-61 566	
8 Paloasema		-374 901											181 446
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-26 243	-24 406	-22 698	-21 109	-19 631	-18 257	-16 979	-15 790	-14 685	-13 657	
9 Veljeskoti		-430 313											286 086
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-17 213	-16 524	-15 863	-15 229	-14 619	-14 035	-13 473	-12 934	-12 417	-11 920	
Investoinnit		-50 581 584	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Realisoinnit		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33 263 209
Poistot		0	-2 083 824	-1 996 232	-1 912 440	-1 832 276	-1 755 575	-1 682 181	-1 611 944	-1 544 724	-1 480 384	-1 418 797	
Myyntivoitot (+) / -tappiot (-)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo		50 581 584	48 497 761	46 501 529	44 589 089	42 756 813	41 001 238	39 319 057	37 707 113	36 162 389	34 682 005	33 263 209	0

Apportti -10%

TULOSLASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
Terveyskeskus		1 331 028	1 350 993	1 371 258	1 391 827	1 412 705	1 433 895	1 455 404	1 477 235	1 499 393	1 521 884	
Kampus Vire		2 326 279	2 361 173	2 396 591	2 432 540	2 469 028	2 506 063	2 543 654	2 581 809	2 620 536	2 659 844	
Kampus Pulssi		1 461 267	1 483 186	1 505 434	1 528 016	1 550 936	1 574 200	1 597 813	1 621 780	1 646 107	1 670 799	
Pysäköintilaitos		6 502	6 600	6 699	6 799	6 901	7 005	7 110	7 217	7 325	7 435	
Purje		123 027	124 872	126 745	128 646	130 576	132 535	134 523	136 540	138 588	140 667	
Kirkonsalmen palvelukeskus		628 572	638 001	647 571	657 284	667 143	677 151	687 308	697 617	708 082	718 703	
Taskukello		206 305	209 399	212 540	215 729	218 964	222 249	225 583	228 966	232 401	235 887	
Paloasema		228 382	231 808	235 285	238 814	242 397	246 033	249 723	253 469	257 271	261 130	
Veljeskoti		315 048	319 774	324 570	329 439	334 380	339 396	344 487	349 654	354 899	360 223	
Tuotot	0	6 626 410	6 725 806	6 826 693	6 929 094	7 033 030	7 138 526	7 245 604	7 354 288	7 464 602	7 576 571	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Terveyskeskus		-786 456	-802 185	-818 229	-834 593	-851 285	-868 311	-885 677	-903 391	-921 458	-939 887	
Kampus Vire		-611 078	-623 300	-635 766	-648 481	-661 451	-674 680	-688 173	-701 937	-715 976	-730 295	
Kampus Pulssi		-528 716	-539 290	-550 076	-561 077	-572 299	-583 745	-595 420	-607 328	-619 475	-631 864	
Purje		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Kirkonsalmen palvelukeskus		-255 079	-260 180	-265 384	-270 692	-276 106	-281 628	-287 260	-293 005	-298 866	-304 843	
Taskukello		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Paloasema		-120 489	-122 899	-125 357	-127 864	-130 422	-133 030	-135 691	-138 404	-141 172	-143 996	
Veljeskoti		-223 607	-228 079	-232 640	-237 293	-242 039	-246 880	-251 818	-256 854	-261 991	-267 231	
Myyntikate	0	3 991 218	4 037 911	4 085 040	4 132 607	4 180 614	4 229 061	4 277 949	4 327 280	4 377 055	4 427 273	0
Myyntikate, %		60,2%	60,0%	59,8%	59,6%	59,4%	59,2%	59,0%	58,8%	58,6%	58,4%	
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Kiinteistövero		-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	
Tonttivuokra		-240 000	-243 600	-247 254	-250 963	-254 727	-258 548	-262 426	-266 363	-270 358	-274 414	
Hallintokulut		-100 000	-102 000	-104 040	-106 121	-108 243	-110 408	-112 616	-114 869	-117 166	-119 509	
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	3 301 218	3 342 311	3 383 746	3 425 523	3 467 643	3 510 105	3 552 907	3 596 049	3 639 530	3 683 350	0
EBITDA, %		49,8%	49,7%	49,6%	49,4%	49,3%	49,2%	49,0%	48,9%	48,8%	48,6%	
Poistot	0	-2 083 824	-1 996 232	-1 912 440	-1 832 276	-1 755 575	-1 682 181	-1 611 944	-1 544 724	-1 480 384	-1 418 797	0
EBIT; Liikevoitto	0	1 217 394	1 346 079	1 471 306	1 593 248	1 712 068	1 827 924	1 940 962	2 051 325	2 159 146	2 264 553	0
EBIT, %		18,4%	20,0%	21,6%	23,0%	24,3%	25,6%	26,8%	27,9%	28,9%	29,9%	
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	0	1 217 394	1 346 079	1 471 306	1 593 248	1 712 068	1 827 924	1 940 962	2 051 325	2 159 146	2 264 553	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0	1 217 394	1 346 079	1 471 306	1 593 248	1 712 068	1 827 924	1 940 962	2 051 325	2 159 146	2 264 553	0
Välittömät verot	0	-243 479	-269 216	-294 261	-318 650	-342 414	-365 585	-388 192	-410 265	-431 829	-452 911	0
Kauden voitto (tappio)	0	973 915	1 076 863	1 177 045	1 274 598	1 369 655	1 462 339	1 552 770	1 641 060	1 727 317	1 811 643	0
Kauden voitto (tappio), %		14,7%	16,0%	17,2%	18,4%	19,5%	20,5%	21,4%	22,3%	23,1%	23,9%	
Sitoutuneen pääoman tuotto (RONA), %		2,5%	2,8%	3,2%	3,6%	4,1%	4,6%	5,0%	5,6%	6,1%	6,7%	0,0%

Apportti -10%

KASSAVIRTALASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
Tuotot	0	6 626 410	6 725 806	6 826 693	6 929 094	7 033 030	7 138 526	7 245 604	7 354 288	7 464 602	7 576 571	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Verot	0	-243 479	-269 216	-294 261	-318 650	-342 414	-365 585	-388 192	-410 265	-431 829	-452 911	0
Liiketoiminnan kassavirta	0	3 057 739	3 073 095	3 089 485	3 106 874	3 125 230	3 144 520	3 164 714	3 185 784	3 207 701	3 230 439	0
Hyödykeinvestoinnit ja -realisoinnit	-50 581 584	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33 263 209
Vapaa kassavirta (FCF)	-50 581 584	3 057 739	3 073 095	3 089 485	3 106 874	3 125 230	3 144 520	3 164 714	3 185 784	3 207 701	3 230 439	33 263 209
Diskontattu vapaa kassavirta (DFCF)	-50 581 584	3 057 739	3 073 095	3 089 485	3 106 874	3 125 230	3 144 520	3 164 714	3 185 784	3 207 701	3 230 439	33 263 209
Kumulatiivinen diskontattu vapaa kassavirta	-50 581 584	-47 523 845	-44 450 750	-41 361 266	-38 254 392	-35 129 162	-31 984 642	-28 819 928	-25 634 144	-22 426 443	-19 196 004	14 067 205
Oman pääoman lisäykset (+) / osingot (-)	50 681 584	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakepääomalisäykset	100 000											
Muutokset SVOP-rahastossa	50 581 584											
Kokonaiskassavirta	100 000	3 057 739	3 073 095	3 089 485	3 106 874	3 125 230	3 144 520	3 164 714	3 185 784	3 207 701	3 230 439	33 263 209
Kumulatiivinen kokonaiskassavirta	100 000	3 157 739	6 230 834	9 320 319	12 427 193	15 552 422	18 696 942	21 861 656	25 047 440	28 255 141	31 485 581	64 748 789

Apportti -10%

TASE

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
VASTAAVAA												
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset												
Aineelliset hyödykkeet	50 581 584	48 497 761	46 501 529	44 589 089	42 756 813	41 001 238	39 319 057	37 707 113	36 162 389	34 682 005	33 263 209	0
Käyttöomaisuus yhteensä	50 581 584	48 497 761	46 501 529	44 589 089	42 756 813	41 001 238	39 319 057	37 707 113	36 162 389	34 682 005	33 263 209	0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus												
Rahat ja pankkisaamiset	100 000	3 157 739	6 230 834	9 320 319	12 427 193	15 552 422	18 696 942	21 861 656	25 047 440	28 255 141	31 485 581	64 748 789
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	100 000	3 157 739	6 230 834	9 320 319	12 427 193	15 552 422	18 696 942	21 861 656	25 047 440	28 255 141	31 485 581	64 748 789
VASTAAVAA	50 681 584	51 655 500	52 732 363	53 909 408	55 184 006	56 553 660	58 015 999	59 568 769	61 209 829	62 937 146	64 748 789	64 748 789
VASTATTAVAA												
Oma pääoma												
Osakepääoma	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
SVOP-rahasto	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584
Edellisten tilikausien voitto	0	0	973 915	2 050 779	3 227 823	4 502 421	5 872 076	7 334 415	8 887 185	10 528 245	12 255 562	12 255 562
Tilikauden voitto (tappio)	0	973 915	1 076 863	1 177 045	1 274 598	1 369 655	1 462 339	1 552 770	1 641 060	1 727 317	1 811 643	1 811 643
Oma pääoma yhteensä	50 681 584	51 655 500	52 732 363	53 909 408	55 184 006	56 553 660	58 015 999	59 568 769	61 209 829	62 937 146	64 748 789	64 748 789
VASTATTAVAA	50 681 584	51 655 500	52 732 363	53 909 408	55 184 006	56 553 660	58 015 999	59 568 769	61 209 829	62 937 146	64 748 789	64 748 789

Apportti -15%

INVESTOINNIT (-) / REALISOINNIT (+)

Laskennalliset poistot		1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso	Poisto-%		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
1 Terveyskeskus		-5 785 139											3 846 149
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-231 406	-222 149	-213 263	-204 733	-196 544	-188 682	-181 135	-173 889	-166 934	-160 256	
2 Kampus Vire		-21 882 695											14 548 330
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-875 308	-840 295	-806 684	-774 416	-743 440	-713 702	-685 154	-657 748	-631 438	-606 180	
3 Kampus Pulssi		-14 845 265											9 869 617
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-593 811	-570 058	-547 256	-525 366	-504 351	-484 177	-464 810	-446 217	-428 369	-411 234	
4 Pysäköintilaitos		-1 643 782											795 561
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-115 065	-107 010	-99 519	-92 553	-86 074	-80 049	-74 446	-69 235	-64 388	-59 881	
5 Purje		-1 140 564											758 284
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-45 623	-43 798	-42 046	-40 364	-38 749	-37 199	-35 711	-34 283	-32 912	-31 595	
6 Kirkonsalmen palvelukeskus		-2 256 436											1 500 152
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-90 257	-86 647	-83 181	-79 854	-76 660	-73 593	-70 650	-67 824	-65 111	-62 506	
7 Taskukello		-2 222 489											1 477 583
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-88 900	-85 344	-81 930	-78 653	-75 507	-72 486	-69 587	-66 803	-64 131	-61 566	
8 Paloasema		-374 901											181 446
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-26 243	-24 406	-22 698	-21 109	-19 631	-18 257	-16 979	-15 790	-14 685	-13 657	
9 Veljeskoti		-430 313											286 086
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-17 213	-16 524	-15 863	-15 229	-14 619	-14 035	-13 473	-12 934	-12 417	-11 920	
Investoinnit		-50 581 584	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Realisoinnit		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33 263 209
Poistot		0	-2 083 824	-1 996 232	-1 912 440	-1 832 276	-1 755 575	-1 682 181	-1 611 944	-1 544 724	-1 480 384	-1 418 797	
Myyntivoitot (+) / -tappiot (-)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo		50 581 584	48 497 761	46 501 529	44 589 089	42 756 813	41 001 238	39 319 057	37 707 113	36 162 389	34 682 005	33 263 209	0

Apportti -15%

TULOSLASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös (12/2035)
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
Terveyskeskus		1 257 082	1 275 938	1 295 077	1 314 503	1 334 221	1 354 234	1 374 548	1 395 166	1 416 094	1 437 335	
Kampus Vire		2 197 041	2 229 997	2 263 447	2 297 398	2 331 859	2 366 837	2 402 340	2 438 375	2 474 951	2 512 075	
Kampus Pulssi		1 380 086	1 400 787	1 421 799	1 443 126	1 464 773	1 486 745	1 509 046	1 531 681	1 554 657	1 577 976	
Pysäköintilaitos		6 141	6 233	6 327	6 422	6 518	6 616	6 715	6 816	6 918	7 022	
Purje		116 192	117 935	119 704	121 499	123 322	125 171	127 049	128 955	130 889	132 852	
Kirkonsalmen palvelukeskus		593 651	602 556	611 594	620 768	630 080	639 531	649 124	658 861	668 744	678 775	
Taskukello		194 843	197 766	200 733	203 744	206 800	209 902	213 050	216 246	219 490	222 782	
Paloasema		215 694	218 930	222 214	225 547	228 930	232 364	235 850	239 387	242 978	246 623	
Veljeskoti		297 545	302 008	306 539	311 137	315 804	320 541	325 349	330 229	335 182	340 210	
Tuotot	0	6 258 276	6 352 150	6 447 433	6 544 144	6 642 306	6 741 941	6 843 070	6 945 716	7 049 902	7 155 650	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Terveyskeskus		-786 456	-802 185	-818 229	-834 593	-851 285	-868 311	-885 677	-903 391	-921 458	-939 887	
Kampus Vire		-611 078	-623 300	-635 766	-648 481	-661 451	-674 680	-688 173	-701 937	-715 976	-730 295	
Kampus Pulssi		-528 716	-539 290	-550 076	-561 077	-572 299	-583 745	-595 420	-607 328	-619 475	-631 864	
Purje		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Kirkonsalmen palvelukeskus		-255 079	-260 180	-265 384	-270 692	-276 106	-281 628	-287 260	-293 005	-298 866	-304 843	
Taskukello		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Paloasema		-120 489	-122 899	-125 357	-127 864	-130 422	-133 030	-135 691	-138 404	-141 172	-143 996	
Veljeskoti		-223 607	-228 079	-232 640	-237 293	-242 039	-246 880	-251 818	-256 854	-261 991	-267 231	
Myyntikate	0	3 623 084	3 664 255	3 705 779	3 747 657	3 789 890	3 832 476	3 875 416	3 918 709	3 962 354	4 006 352	0
Myyntikate, %		57,9%	57,7%	57,5%	57,3%	57,1%	56,8%	56,6%	56,4%	56,2%	56,0%	
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Kiinteistövero		-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	
Tonttivuokra		-240 000	-243 600	-247 254	-250 963	-254 727	-258 548	-262 426	-266 363	-270 358	-274 414	
Hallintokulut		-100 000	-102 000	-104 040	-106 121	-108 243	-110 408	-112 616	-114 869	-117 166	-119 509	
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	2 933 084	2 968 655	3 004 485	3 040 574	3 076 919	3 113 520	3 150 373	3 187 477	3 224 830	3 262 429	0
EBITDA, %		46,9%	46,7%	46,6%	46,5%	46,3%	46,2%	46,0%	45,9%	45,7%	45,6%	
Poistot	0	-2 083 824	-1 996 232	-1 912 440	-1 832 276	-1 755 575	-1 682 181	-1 611 944	-1 544 724	-1 480 384	-1 418 797	0
EBIT; Liikevoitto	0	849 260	972 423	1 092 045	1 208 298	1 321 344	1 431 339	1 538 429	1 642 754	1 744 446	1 843 633	0
EBIT, %		13,6%	15,3%	16,9%	18,5%	19,9%	21,2%	22,5%	23,7%	24,7%	25,8%	
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	0	849 260	972 423	1 092 045	1 208 298	1 321 344	1 431 339	1 538 429	1 642 754	1 744 446	1 843 633	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0	849 260	972 423	1 092 045	1 208 298	1 321 344	1 431 339	1 538 429	1 642 754	1 744 446	1 843 633	0
Välittömät verot	0	-169 852	-194 485	-218 409	-241 660	-264 269	-286 268	-307 686	-328 551	-348 889	-368 727	0
Kauden voitto (tappio)	0	679 408	777 938	873 636	966 638	1 057 076	1 145 071	1 230 743	1 314 203	1 395 557	1 474 906	0
Kauden voitto (tappio), %		10,9%	12,2%	13,6%	14,8%	15,9%	17,0%	18,0%	18,9%	19,8%	20,6%	
Sitoutuneen pääoman tuotto (RONA), %		1,7%	2,0%	2,4%	2,8%	3,2%	3,6%	4,0%	4,4%	4,9%	5,4%	0,0%

Apportti -15%

KASSAVIRTALASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös (12/2035)
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
Tuotot	0	6 258 276	6 352 150	6 447 433	6 544 144	6 642 306	6 741 941	6 843 070	6 945 716	7 049 902	7 155 650	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Verot	0	-169 852	-194 485	-218 409	-241 660	-264 269	-286 268	-307 686	-328 551	-348 889	-368 727	0
Liiketoiminnan kassavirta	0	2 763 232	2 774 170	2 786 076	2 798 914	2 812 650	2 827 252	2 842 687	2 858 927	2 875 941	2 893 703	0
Hyödykeinvestoinnit ja -realisoinnit	-50 581 584	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33 263 209
Vapaa kassavirta (FCF)	-50 581 584	2 763 232	2 774 170	2 786 076	2 798 914	2 812 650	2 827 252	2 842 687	2 858 927	2 875 941	2 893 703	33 263 209
Diskontattu vapaa kassavirta (DFCF)	-50 581 584	2 763 232	2 774 170	2 786 076	2 798 914	2 812 650	2 827 252	2 842 687	2 858 927	2 875 941	2 893 703	33 263 209
Kumulatiivinen diskontattu vapaa kassavirta	-50 581 584	-47 818 352	-45 044 182	-42 258 106	-39 459 192	-36 646 542	-33 819 290	-30 976 602	-28 117 675	-25 241 734	-22 348 032	10 915 177
Oman pääoman lisäykset (+) / osingot (-)	50 681 584	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakepääomalisäykset	100 000											
Muutokset SVOP-rahastossa	50 581 584											
Kokonaiskassavirta	100 000	2 763 232	2 774 170	2 786 076	2 798 914	2 812 650	2 827 252	2 842 687	2 858 927	2 875 941	2 893 703	33 263 209
Kumulatiivinen kokonaiskassavirta	100 000	2 863 232	5 637 402	8 423 478	11 222 392	14 035 043	16 862 295	19 704 982	22 563 909	25 439 850	28 333 553	61 596 761

Apportti -15%

TASE

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös (12/2035)
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
VASTAAVAA												
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset												
Aineelliset hyödykkeet	50 581 584	48 497 761	46 501 529	44 589 089	42 756 813	41 001 238	39 319 057	37 707 113	36 162 389	34 682 005	33 263 209	0
Käyttöomaisuus yhteensä	50 581 584	48 497 761	46 501 529	44 589 089	42 756 813	41 001 238	39 319 057	37 707 113	36 162 389	34 682 005	33 263 209	0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus												
Rahat ja pankkisaamiset	100 000	2 863 232	5 637 402	8 423 478	11 222 392	14 035 043	16 862 295	19 704 982	22 563 909	25 439 850	28 333 553	61 596 761
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	100 000	2 863 232	5 637 402	8 423 478	11 222 392	14 035 043	16 862 295	19 704 982	22 563 909	25 439 850	28 333 553	61 596 761
VASTAAVAA	50 681 584	51 360 993	52 138 931	53 012 567	53 979 205	55 036 281	56 181 352	57 412 095	58 726 298	60 121 855	61 596 761	61 596 761
VASTATTAVAA												
Oma pääoma												
Osakepääoma	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
SVOP-rahasto	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584	50 581 584
Edellisten tilikausien voitto	0	0	679 408	1 457 347	2 330 983	3 297 621	4 354 697	5 499 768	6 730 511	8 044 714	9 440 271	9 440 271
Tilikauden voitto (tappio)	0	679 408	777 938	873 636	966 638	1 057 076	1 145 071	1 230 743	1 314 203	1 395 557	1 474 906	1 474 906
Oma pääoma yhteensä	50 681 584	51 360 993	52 138 931	53 012 567	53 979 205	55 036 281	56 181 352	57 412 095	58 726 298	60 121 855	61 596 761	61 596 761
VASTATTAVAA	50 681 584	51 360 993	52 138 931	53 012 567	53 979 205	55 036 281	56 181 352	57 412 095	58 726 298	60 121 855	61 596 761	61 596 761

Hybridi

INVESTOINNIT (-) / REALISOINNIT (+)

Laskennalliset poistot		1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso	Poisto-%		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
1 Terveyskeskus		-5 785 139											3 846 149
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-231 406	-222 149	-213 263	-204 733	-196 544	-188 682	-181 135	-173 889	-166 934	-160 256	
2 Kampus Vire		-21 882 695											14 548 330
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-875 308	-840 295	-806 684	-774 416	-743 440	-713 702	-685 154	-657 748	-631 438	-606 180	
3 Kampus Pulssi		-14 845 265											9 869 617
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-593 811	-570 058	-547 256	-525 366	-504 351	-484 177	-464 810	-446 217	-428 369	-411 234	
4 Pysäköintilaitos		-1 643 782											795 561
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-115 065	-107 010	-99 519	-92 553	-86 074	-80 049	-74 446	-69 235	-64 388	-59 881	
5 Purje		-1 140 564											758 284
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-45 623	-43 798	-42 046	-40 364	-38 749	-37 199	-35 711	-34 283	-32 912	-31 595	
6 Kirkonsalmen palvelukeskus		-2 256 436											1 500 152
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-90 257	-86 647	-83 181	-79 854	-76 660	-73 593	-70 650	-67 824	-65 111	-62 506	
7 Taskukello		-2 222 489											1 477 583
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-88 900	-85 344	-81 930	-78 653	-75 507	-72 486	-69 587	-66 803	-64 131	-61 566	
8 Paloasema		-374 901											181 446
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-26 243	-24 406	-22 698	-21 109	-19 631	-18 257	-16 979	-15 790	-14 685	-13 657	
9 Veljeskoti		-430 313											286 086
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-17 213	-16 524	-15 863	-15 229	-14 619	-14 035	-13 473	-12 934	-12 417	-11 920	
10 Varainsiirtovero		-830 035											551 834
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-33 201	-31 873	-30 598	-29 374	-28 199	-27 072	-25 989	-24 949	-23 951	-22 993	
Investoinnit		-51 411 619	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Realisoinnit		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33 815 043
Poistot		0	-2 117 025	-2 028 105	-1 943 038	-1 861 650	-1 783 774	-1 709 252	-1 637 933	-1 569 673	-1 504 335	-1 441 790	
Myyntivoitot (+) / -tappiot (-)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo		51 411 619	49 294 594	47 266 489	45 323 451	43 461 800	41 678 026	39 968 774	38 330 841	36 761 168	35 256 833	33 815 043	0

Hybridi

TULOSLASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
Terveyskeskus		1 478 920	1 501 104	1 523 620	1 546 475	1 569 672	1 593 217	1 617 115	1 641 372	1 665 992	1 690 982	
Kampus Vire		2 584 754	2 623 526	2 662 879	2 702 822	2 743 364	2 784 515	2 826 282	2 868 676	2 911 707	2 955 382	
Kampus Pulssi		1 623 631	1 647 985	1 672 705	1 697 795	1 723 262	1 749 111	1 775 348	1 801 978	1 829 008	1 856 443	
Pysäköintilaitos		7 225	7 333	7 443	7 555	7 668	7 783	7 900	8 018	8 139	8 261	
Purje		136 696	138 747	140 828	142 940	145 084	147 261	149 469	151 712	153 987	156 297	
Kirkonsalmen palvelukeskus		698 413	708 890	719 523	730 316	741 271	752 390	763 675	775 131	786 757	798 559	
Taskukello		229 228	232 666	236 156	239 698	243 294	246 943	250 647	254 407	258 223	262 097	
Paloasema		253 758	257 564	261 428	265 349	269 330	273 370	277 470	281 632	285 857	290 144	
Veljeskoti		350 053	355 304	360 634	366 043	371 534	377 107	382 763	388 505	394 332	400 247	
Tuotot	0	7 362 678	7 473 118	7 585 215	7 698 993	7 814 478	7 931 695	8 050 671	8 171 431	8 294 002	8 418 412	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Terveyskeskus		-786 456	-802 185	-818 229	-834 593	-851 285	-868 311	-885 677	-903 391	-921 458	-939 887	
Kampus Vire		-611 078	-623 300	-635 766	-648 481	-661 451	-674 680	-688 173	-701 937	-715 976	-730 295	
Kampus Pulssi		-528 716	-539 290	-550 076	-561 077	-572 299	-583 745	-595 420	-607 328	-619 475	-631 864	
Purje		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Kirkonsalmen palvelukeskus		-255 079	-260 180	-265 384	-270 692	-276 106	-281 628	-287 260	-293 005	-298 866	-304 843	
Taskukello		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Paloasema		-120 489	-122 899	-125 357	-127 864	-130 422	-133 030	-135 691	-138 404	-141 172	-143 996	
Veljeskoti		-223 607	-228 079	-232 640	-237 293	-242 039	-246 880	-251 818	-256 854	-261 991	-267 231	
Myyntikate	0	4 727 486	4 785 222	4 843 561	4 902 506	4 962 062	5 022 230	5 083 016	5 144 423	5 206 455	5 269 114	0
Myyntikate, %		64,2%	64,0%	63,9%	63,7%	63,5%	63,3%	63,1%	63,0%	62,8%	62,6%	
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Kiinteistövero		-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	
Tonttivuokra		-240 000	-243 600	-247 254	-250 963	-254 727	-258 548	-262 426	-266 363	-270 358	-274 414	
Hallintokulut		-100 000	-102 000	-104 040	-106 121	-108 243	-110 408	-112 616	-114 869	-117 166	-119 509	
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	4 037 486	4 089 622	4 142 267	4 195 423	4 249 091	4 303 274	4 357 974	4 413 192	4 468 931	4 525 191	0
EBITDA, %		54,8%	54,7%	54,6%	54,5%	54,4%	54,3%	54,1%	54,0%	53,9%	53,8%	
Poistot	0	-2 117 025	-2 028 105	-1 943 038	-1 861 650	-1 783 774	-1 709 252	-1 637 933	-1 569 673	-1 504 335	-1 441 790	0
EBIT; Liikevoitto	0	1 920 461	2 061 517	2 199 229	2 333 772	2 465 317	2 594 022	2 720 041	2 843 519	2 964 595	3 083 401	0
EBIT, %		26,1%	27,6%	29,0%	30,3%	31,5%	32,7%	33,8%	34,8%	35,7%	36,6%	
Rahoitustuotot ja -kulut												
Rahoitustuotot ja -kulut		-1 139 915	-1 082 919	-1 025 923	-968 928	-911 932	-854 936	-797 940	-740 945	-683 949	-626 953	
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	0	780 546	978 598	1 173 306	1 364 845	1 553 385	1 739 086	1 922 101	2 102 575	2 280 646	2 456 448	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0	780 546	978 598	1 173 306	1 364 845	1 553 385	1 739 086	1 922 101	2 102 575	2 280 646	2 456 448	0
Välittömät verot	0	-156 109	-195 720	-234 661	-272 969	-310 677	-347 817	-384 420	-420 515	-456 129	-491 290	0
Kauden voitto (tappio)	0	624 437	782 879	938 644	1 091 876	1 242 708	1 391 269	1 537 680	1 682 060	1 824 517	1 965 159	0
Kauden voitto (tappio), %		8,5%	10,5%	12,4%	14,2%	15,9%	17,5%	19,1%	20,6%	22,0%	23,3%	
Sitoutuneen pääoman tuotto (RONA), %		3,8%	4,3%	4,8%	5,3%	5,8%	6,4%	6,9%	7,6%	8,2%	8,9%	0,0%

Hybridi

KASSAVIRTALASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
Tuotot	0	7 362 678	7 473 118	7 585 215	7 698 993	7 814 478	7 931 695	8 050 671	8 171 431	8 294 002	8 418 412	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Verot (oikaistut)	0	-384 092	-412 303	-439 846	-466 754	-493 063	-518 804	-544 008	-568 704	-592 919	-616 680	0
Liiketoiminnan kassavirta	0	3 653 394	3 677 319	3 702 421	3 728 668	3 756 028	3 784 470	3 813 966	3 844 488	3 876 012	3 908 511	0
Hyödykeinvestoinnit ja -realisoinnit	-51 411 619	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33 815 043
Vapaa kassavirta (FCF)	-51 411 619	3 653 394	3 677 319	3 702 421	3 728 668	3 756 028	3 784 470	3 813 966	3 844 488	3 876 012	3 908 511	33 815 043
Diskontattu vapaa kassavirta (DFCF)	-51 411 619	3 653 394	3 677 319	3 702 421	3 728 668	3 756 028	3 784 470	3 813 966	3 844 488	3 876 012	3 908 511	33 815 043
Kumulatiivinen diskontattu vapaa kassavirta	-51 411 619	-47 758 226	-44 080 907	-40 378 485	-36 649 817	-32 893 789	-29 109 320	-25 295 354	-21 450 866	-17 574 854	-13 666 343	20 148 700
Rahoituskassavirrat												
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-1 139 915	-1 082 919	-1 025 923	-968 928	-911 932	-854 936	-797 940	-740 945	-683 949	-626 953	0
Rahoituserien verovaikutuksen oikaisu	0	227 983	216 584	205 185	193 786	182 386	170 987	159 588	148 189	136 790	125 391	0
Vieraan pääoman lisäykset (+) / lyhenn. (-)	28 497 869	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	0
Muutokset, korollinen vieras pääoma	28 497 869	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	0
Vieraan pääoman lisäykset (+) / lyhenn. (-)	28 497 869	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	0
Oman pääoman lisäykset (+) / osingot (-)	23 013 751	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakepääomalisäykset	100 000											
Muutokset SVOP-rahastossa	22 913 751											
Kokonaiskassavirta	100 000	1 316 569	1 386 090	1 456 789	1 528 633	1 601 589	1 675 627	1 750 720	1 826 839	1 903 959	1 982 055	33 815 043
Kumulatiivinen kokonaiskassavirta	100 000	1 416 569	2 802 659	4 259 448	5 788 081	7 389 670	9 065 297	10 816 017	12 642 856	14 546 815	16 528 870	50 343 913

Hybridi

TASE

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös (12/2035)
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
VASTAAVAA												
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset												
Aineelliset hyödykkeet	51 411 619	49 294 594	47 266 489	45 323 451	43 461 800	41 678 026	39 968 774	38 330 841	36 761 168	35 256 833	33 815 043	0
Käyttöomaisuus yhteensä	51 411 619	49 294 594	47 266 489	45 323 451	43 461 800	41 678 026	39 968 774	38 330 841	36 761 168	35 256 833	33 815 043	0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus												
Rahat ja pankkisaamiset	100 000	1 416 569	2 802 659	4 259 448	5 788 081	7 389 670	9 065 297	10 816 017	12 642 856	14 546 815	16 528 870	50 343 913
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	100 000	1 416 569	2 802 659	4 259 448	5 788 081	7 389 670	9 065 297	10 816 017	12 642 856	14 546 815	16 528 870	50 343 913
VASTAAVAA	51 511 619	50 711 163	50 069 148	49 582 899	49 249 881	49 067 696	49 034 071	49 146 858	49 404 024	49 803 648	50 343 913	50 343 913
VASTATTAVAA												
Oma pääoma												
Osakepääoma	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
SVOP-rahasto	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751
Edellisten tilikausien voitto	0	0	624 437	1 407 315	2 345 960	3 437 836	4 680 544	6 071 812	7 609 493	9 291 552	11 116 070	11 116 070
Tilikauden voitto (tappio)	0	624 437	782 879	938 644	1 091 876	1 242 708	1 391 269	1 537 680	1 682 060	1 824 517	1 965 159	1 965 159
Oma pääoma yhteensä	23 013 751	23 638 187	24 421 066	25 359 710	26 451 586	27 694 294	29 085 563	30 623 243	32 305 303	34 129 820	36 094 979	36 094 979
Vieras pääoma												
Pitkäaikainen vieras pääoma	27 072 975	25 648 082	24 223 189	22 798 295	21 373 402	19 948 508	18 523 615	17 098 721	15 673 828	14 248 934	14 248 934	14 248 934
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	0	0
Vieras pääoma yhteensä	28 497 869	27 072 975	25 648 082	24 223 189	22 798 295	21 373 402	19 948 508	18 523 615	17 098 721	15 673 828	14 248 934	14 248 934
VASTATTAVAA	51 511 619	50 711 163	50 069 148	49 582 899	49 249 881	49 067 696	49 034 071	49 146 858	49 404 024	49 803 648	50 343 913	50 343 913

Hybridi -5%

INVESTOINNIT (-) / REALISOINNIT (+)

Laskennalliset poistot		1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso	Poisto-%		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
1 Terveyskeskus		-5 785 139											3 846 149
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-231 406	-222 149	-213 263	-204 733	-196 544	-188 682	-181 135	-173 889	-166 934	-160 256	
2 Kampus Vire		-21 882 695											14 548 330
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-875 308	-840 295	-806 684	-774 416	-743 440	-713 702	-685 154	-657 748	-631 438	-606 180	
3 Kampus Pulssi		-14 845 265											9 869 617
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-593 811	-570 058	-547 256	-525 366	-504 351	-484 177	-464 810	-446 217	-428 369	-411 234	
4 Pysäköintilaitos		-1 643 782											795 561
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-115 065	-107 010	-99 519	-92 553	-86 074	-80 049	-74 446	-69 235	-64 388	-59 881	
5 Purje		-1 140 564											758 284
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-45 623	-43 798	-42 046	-40 364	-38 749	-37 199	-35 711	-34 283	-32 912	-31 595	
6 Kirkonsalmen palvelukeskus		-2 256 436											1 500 152
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-90 257	-86 647	-83 181	-79 854	-76 660	-73 593	-70 650	-67 824	-65 111	-62 506	
7 Taskukello		-2 222 489											1 477 583
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-88 900	-85 344	-81 930	-78 653	-75 507	-72 486	-69 587	-66 803	-64 131	-61 566	
8 Paloasema		-374 901											181 446
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-26 243	-24 406	-22 698	-21 109	-19 631	-18 257	-16 979	-15 790	-14 685	-13 657	
9 Veljeskoti		-430 313											286 086
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-17 213	-16 524	-15 863	-15 229	-14 619	-14 035	-13 473	-12 934	-12 417	-11 920	
10 Varainsiirtovero		-830 035											551 834
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-33 201	-31 873	-30 598	-29 374	-28 199	-27 072	-25 989	-24 949	-23 951	-22 993	
Investoinnit		-51 411 619	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Realisoinnit		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33 815 043
Poistot		0	-2 117 025	-2 028 105	-1 943 038	-1 861 650	-1 783 774	-1 709 252	-1 637 933	-1 569 673	-1 504 335	-1 441 790	
Myyntivoitot (+) / -tappiot (-)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo		51 411 619	49 294 594	47 266 489	45 323 451	43 461 800	41 678 026	39 968 774	38 330 841	36 761 168	35 256 833	33 815 043	0

Hybridi -5%

TULOSLASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
Terveyskeskus		1 404 974	1 426 049	1 447 439	1 469 151	1 491 188	1 513 556	1 536 259	1 559 303	1 582 693	1 606 433	
Kampus Vire		2 455 517	2 492 349	2 529 735	2 567 681	2 606 196	2 645 289	2 684 968	2 725 243	2 766 121	2 807 613	
Kampus Pulssi		1 542 449	1 565 586	1 589 070	1 612 906	1 637 099	1 661 656	1 686 580	1 711 879	1 737 557	1 763 621	
Pysäköintilaitos		6 864	6 966	7 071	7 177	7 285	7 394	7 505	7 617	7 732	7 848	
Purje		129 861	131 809	133 786	135 793	137 830	139 898	141 996	144 126	146 288	148 482	
Kirkonsalmen palvelukeskus		663 493	673 445	683 547	693 800	704 207	714 770	725 492	736 374	747 420	758 631	
Taskukello		217 766	221 033	224 348	227 713	231 129	234 596	238 115	241 687	245 312	248 992	
Paloasema		241 070	244 686	248 357	252 082	255 863	259 701	263 597	267 551	271 564	275 637	
Veljeskoti		332 551	337 539	342 602	347 741	352 957	358 251	363 625	369 080	374 616	380 235	
Tuotot	0	6 994 544	7 099 462	7 205 954	7 314 044	7 423 754	7 535 111	7 648 137	7 762 859	7 879 302	7 997 492	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Terveyskeskus		-786 456	-802 185	-818 229	-834 593	-851 285	-868 311	-885 677	-903 391	-921 458	-939 887	
Kampus Vire		-611 078	-623 300	-635 766	-648 481	-661 451	-674 680	-688 173	-701 937	-715 976	-730 295	
Kampus Pulssi		-528 716	-539 290	-550 076	-561 077	-572 299	-583 745	-595 420	-607 328	-619 475	-631 864	
Purje		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Kirkonsalmen palvelukeskus		-255 079	-260 180	-265 384	-270 692	-276 106	-281 628	-287 260	-293 005	-298 866	-304 843	
Taskukello		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Paloasema		-120 489	-122 899	-125 357	-127 864	-130 422	-133 030	-135 691	-138 404	-141 172	-143 996	
Veljeskoti		-223 607	-228 079	-232 640	-237 293	-242 039	-246 880	-251 818	-256 854	-261 991	-267 231	
Myyntikate	0	4 359 352	4 411 566	4 464 300	4 517 557	4 571 338	4 625 646	4 680 483	4 735 852	4 791 755	4 848 193	0
Myyntikate, %		62,3%	62,1%	62,0%	61,8%	61,6%	61,4%	61,2%	61,0%	60,8%	60,6%	
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Kiinteistövero		-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	
Tonttivuokra		-240 000	-243 600	-247 254	-250 963	-254 727	-258 548	-262 426	-266 363	-270 358	-274 414	
Hallintokulut		-100 000	-102 000	-104 040	-106 121	-108 243	-110 408	-112 616	-114 869	-117 166	-119 509	
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	3 669 352	3 715 966	3 763 006	3 810 473	3 858 367	3 906 689	3 955 440	4 004 621	4 054 231	4 104 270	0
EBITDA, %		52,5%	52,3%	52,2%	52,1%	52,0%	51,8%	51,7%	51,6%	51,5%	51,3%	
Poistot	0	-2 117 025	-2 028 105	-1 943 038	-1 861 650	-1 783 774	-1 709 252	-1 637 933	-1 569 673	-1 504 335	-1 441 790	0
EBIT; Liikevoitto	0	1 552 327	1 687 861	1 819 968	1 948 823	2 074 593	2 197 437	2 317 507	2 434 948	2 549 895	2 662 481	0
EBIT, %		22,2%	23,8%	25,3%	26,6%	27,9%	29,2%	30,3%	31,4%	32,4%	33,3%	
Rahoitustuotot ja -kulut												
Rahoitustuotot ja -kulut		-1 139 915	-1 082 919	-1 025 923	-968 928	-911 932	-854 936	-797 940	-740 945	-683 949	-626 953	
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	0	412 412	604 942	794 045	979 895	1 162 661	1 342 501	1 519 567	1 694 003	1 865 946	2 035 528	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0	412 412	604 942	794 045	979 895	1 162 661	1 342 501	1 519 567	1 694 003	1 865 946	2 035 528	0
Välittömät verot	0	-82 482	-120 988	-158 809	-195 979	-232 532	-268 500	-303 913	-338 801	-373 189	-407 106	0
Kauden voitto (tappio)	0	329 930	483 954	635 236	783 916	930 129	1 074 001	1 215 654	1 355 202	1 492 757	1 628 422	0
Kauden voitto (tappio), %		4,7%	6,8%	8,8%	10,7%	12,5%	14,3%	15,9%	17,5%	18,9%	20,4%	
Sitoutuneen pääoman tuotto (RONA), %		3,1%	3,5%	3,9%	4,4%	4,9%	5,4%	5,9%	6,5%	7,1%	7,7%	0,0%

Hybridi -5%

KASSAVIRTALASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
Tuotot	0	6 994 544	7 099 462	7 205 954	7 314 044	7 423 754	7 535 111	7 648 137	7 762 859	7 879 302	7 997 492	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Verot (oikaistut)	0	-310 465	-337 572	-363 994	-389 765	-414 919	-439 487	-463 501	-486 990	-509 979	-532 496	0
Liiketoiminnan kassavirta	0	3 358 887	3 378 394	3 399 013	3 420 709	3 443 449	3 467 202	3 491 939	3 517 631	3 544 251	3 571 774	0
Hyödykeinvestoinnit ja -realisoinnit	-51 411 619	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33 815 043
Vapaa kassavirta (FCF)	-51 411 619	3 358 887	3 378 394	3 399 013	3 420 709	3 443 449	3 467 202	3 491 939	3 517 631	3 544 251	3 571 774	33 815 043
Diskontattu vapaa kassavirta (DFCF)	-51 411 619	3 358 887	3 378 394	3 399 013	3 420 709	3 443 449	3 467 202	3 491 939	3 517 631	3 544 251	3 571 774	33 815 043
Kumulatiivinen diskontattu vapaa kassavirta	-51 411 619	-48 052 733	-44 674 339	-41 275 326	-37 854 617	-34 411 169	-30 943 967	-27 452 028	-23 934 397	-20 390 145	-16 818 371	16 996 672
Rahoituskassavirrat												
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-1 139 915	-1 082 919	-1 025 923	-968 928	-911 932	-854 936	-797 940	-740 945	-683 949	-626 953	0
Rahoituserien verovaikutuksen oikaisu	0	227 983	216 584	205 185	193 786	182 386	170 987	159 588	148 189	136 790	125 391	0
Vieraan pääoman lisäykset (+) / lyhenn. (-)	28 497 869	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	0
Muutokset, korollinen vieras pääoma	28 497 869	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	0
Vieraan pääoman lisäykset (+) / lyhenn. (-)	28 497 869	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	0
Oman pääoman lisäykset (+) / osingot (-)	23 013 751	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakepääomalisäykset	100 000											
Muutokset SVOP-rahastossa	22 913 751											
Kokonaiskassavirta	100 000	1 022 061	1 087 165	1 153 381	1 220 673	1 289 010	1 358 360	1 428 693	1 499 982	1 572 199	1 645 318	33 815 043
Kumulatiivinen kokonaiskassavirta	100 000	1 122 061	2 209 227	3 362 608	4 583 281	5 872 291	7 230 650	8 659 343	10 159 325	11 731 524	13 376 842	47 191 885

Hybridi -5%

TASE

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös (12/2035)
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
VASTAAVAA												
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset												
Aineelliset hyödykkeet	51 411 619	49 294 594	47 266 489	45 323 451	43 461 800	41 678 026	39 968 774	38 330 841	36 761 168	35 256 833	33 815 043	0
Käyttöomaisuus yhteensä	51 411 619	49 294 594	47 266 489	45 323 451	43 461 800	41 678 026	39 968 774	38 330 841	36 761 168	35 256 833	33 815 043	0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus												
Rahat ja pankkisaamiset	100 000	1 122 061	2 209 227	3 362 608	4 583 281	5 872 291	7 230 650	8 659 343	10 159 325	11 731 524	13 376 842	47 191 885
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	100 000	1 122 061	2 209 227	3 362 608	4 583 281	5 872 291	7 230 650	8 659 343	10 159 325	11 731 524	13 376 842	47 191 885
VASTAAVAA	51 511 619	50 416 656	49 475 716	48 686 059	48 045 081	47 550 317	47 199 424	46 990 184	46 920 493	46 988 357	47 191 885	47 191 885
VASTATTAVAA												
Oma pääoma												
Osakepääoma	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
SVOP-rahasto	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751
Edellisten tilikausien voitto	0	0	329 930	813 884	1 449 119	2 233 036	3 163 164	4 237 165	5 452 819	6 808 021	8 300 778	8 300 778
Tilikauden voitto (tappio)	0	329 930	483 954	635 236	783 916	930 129	1 074 001	1 215 654	1 355 202	1 492 757	1 628 422	1 628 422
Oma pääoma yhteensä	23 013 751	23 343 680	23 827 634	24 462 870	25 246 786	26 176 915	27 250 916	28 466 569	29 821 772	31 314 529	32 942 951	32 942 951
Vieras pääoma												
Pitkäaikainen vieras pääoma	27 072 975	25 648 082	24 223 189	22 798 295	21 373 402	19 948 508	18 523 615	17 098 721	15 673 828	14 248 934	14 248 934	14 248 934
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	0	0
Vieras pääoma yhteensä	28 497 869	27 072 975	25 648 082	24 223 189	22 798 295	21 373 402	19 948 508	18 523 615	17 098 721	15 673 828	14 248 934	14 248 934
VASTATTAVAA	51 511 619	50 416 656	49 475 716	48 686 059	48 045 081	47 550 317	47 199 424	46 990 184	46 920 493	46 988 357	47 191 885	47 191 885

Hybridi -10%

INVESTOINNIT (-) / REALISOINNIT (+)

Laskennalliset poistot		1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso	Poisto-%		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
1 Terveyskeskus		-5 785 139											3 846 149
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-231 406	-222 149	-213 263	-204 733	-196 544	-188 682	-181 135	-173 889	-166 934	-160 256	
2 Kampus Vire		-21 882 695											14 548 330
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-875 308	-840 295	-806 684	-774 416	-743 440	-713 702	-685 154	-657 748	-631 438	-606 180	
3 Kampus Pulssi		-14 845 265											9 869 617
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-593 811	-570 058	-547 256	-525 366	-504 351	-484 177	-464 810	-446 217	-428 369	-411 234	
4 Pysäköintilaitos		-1 643 782											795 561
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-115 065	-107 010	-99 519	-92 553	-86 074	-80 049	-74 446	-69 235	-64 388	-59 881	
5 Purje		-1 140 564											758 284
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-45 623	-43 798	-42 046	-40 364	-38 749	-37 199	-35 711	-34 283	-32 912	-31 595	
6 Kirkonsalmen palvelukeskus		-2 256 436											1 500 152
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-90 257	-86 647	-83 181	-79 854	-76 660	-73 593	-70 650	-67 824	-65 111	-62 506	
7 Taskukello		-2 222 489											1 477 583
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-88 900	-85 344	-81 930	-78 653	-75 507	-72 486	-69 587	-66 803	-64 131	-61 566	
8 Paloasema		-374 901											181 446
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-26 243	-24 406	-22 698	-21 109	-19 631	-18 257	-16 979	-15 790	-14 685	-13 657	
9 Veljeskoti		-430 313											286 086
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-17 213	-16 524	-15 863	-15 229	-14 619	-14 035	-13 473	-12 934	-12 417	-11 920	
10 Varainsiirtovero		-830 035											551 834
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-33 201	-31 873	-30 598	-29 374	-28 199	-27 072	-25 989	-24 949	-23 951	-22 993	
Investoinnit		-51 411 619	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Realisoinnit		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33 815 043
Poistot		0	-2 117 025	-2 028 105	-1 943 038	-1 861 650	-1 783 774	-1 709 252	-1 637 933	-1 569 673	-1 504 335	-1 441 790	
Myyntivoitot (+) / -tappiot (-)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo		51 411 619	49 294 594	47 266 489	45 323 451	43 461 800	41 678 026	39 968 774	38 330 841	36 761 168	35 256 833	33 815 043	0

Hybridi -10%

TULOSASELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös (12/2035)
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
Terveyskeskus		1 331 028	1 350 993	1 371 258	1 391 827	1 412 705	1 433 895	1 455 404	1 477 235	1 499 393	1 521 884	
Kampus Vire		2 326 279	2 361 173	2 396 591	2 432 540	2 469 028	2 506 063	2 543 654	2 581 809	2 620 536	2 659 844	
Kampus Pulssi		1 461 267	1 483 186	1 505 434	1 528 016	1 550 936	1 574 200	1 597 813	1 621 780	1 646 107	1 670 799	
Pysäköintilaitos		6 502	6 600	6 699	6 799	6 901	7 005	7 110	7 217	7 325	7 435	
Purje		123 027	124 872	126 745	128 646	130 576	132 535	134 523	136 540	138 588	140 667	
Kirkonsalmen palvelukeskus		628 572	638 001	647 571	657 284	667 143	677 151	687 308	697 617	708 082	718 703	
Taskukello		206 305	209 399	212 540	215 729	218 964	222 249	225 583	228 966	232 401	235 887	
Paloasema		228 382	231 808	235 285	238 814	242 397	246 033	249 723	253 469	257 271	261 130	
Veljeskoti		315 048	319 774	324 570	329 439	334 380	339 396	344 487	349 654	354 899	360 223	
Tuotot	0	6 626 410	6 725 806	6 826 693	6 929 094	7 033 030	7 138 526	7 245 604	7 354 288	7 464 602	7 576 571	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Terveyskeskus		-786 456	-802 185	-818 229	-834 593	-851 285	-868 311	-885 677	-903 391	-921 458	-939 887	
Kampus Vire		-611 078	-623 300	-635 766	-648 481	-661 451	-674 680	-688 173	-701 937	-715 976	-730 295	
Kampus Pulssi		-528 716	-539 290	-550 076	-561 077	-572 299	-583 745	-595 420	-607 328	-619 475	-631 864	
Purje		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Kirkonsalmen palvelukeskus		-255 079	-260 180	-265 384	-270 692	-276 106	-281 628	-287 260	-293 005	-298 866	-304 843	
Taskukello		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Paloasema		-120 489	-122 899	-125 357	-127 864	-130 422	-133 030	-135 691	-138 404	-141 172	-143 996	
Veljeskoti		-223 607	-228 079	-232 640	-237 293	-242 039	-246 880	-251 818	-256 854	-261 991	-267 231	
Myyntikate	0	3 991 218	4 037 911	4 085 040	4 132 607	4 180 614	4 229 061	4 277 949	4 327 280	4 377 055	4 427 273	0
Myyntikate, %		60,2%	60,0%	59,8%	59,6%	59,4%	59,2%	59,0%	58,8%	58,6%	58,4%	
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Kiinteistövero		-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	
Tonttivuokra		-240 000	-243 600	-247 254	-250 963	-254 727	-258 548	-262 426	-266 363	-270 358	-274 414	
Hallintokulut		-100 000	-102 000	-104 040	-106 121	-108 243	-110 408	-112 616	-114 869	-117 166	-119 509	
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	3 301 218	3 342 311	3 383 746	3 425 523	3 467 643	3 510 105	3 552 907	3 596 049	3 639 530	3 683 350	0
EBITDA, %		49,8%	49,7%	49,6%	49,4%	49,3%	49,2%	49,0%	48,9%	48,8%	48,6%	
Poistot	0	-2 117 025	-2 028 105	-1 943 038	-1 861 650	-1 783 774	-1 709 252	-1 637 933	-1 569 673	-1 504 335	-1 441 790	0
EBIT; Liikevoitto	0	1 184 193	1 314 205	1 440 707	1 563 873	1 683 869	1 800 852	1 914 974	2 026 376	2 135 195	2 241 560	0
EBIT, %		17,9%	19,5%	21,1%	22,6%	23,9%	25,2%	26,4%	27,6%	28,6%	29,6%	
Rahoitustuotot ja -kulut												
Rahoitustuotot ja -kulut		-1 139 915	-1 082 919	-1 025 923	-968 928	-911 932	-854 936	-797 940	-740 945	-683 949	-626 953	
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	0	44 278	231 286	414 784	594 946	771 937	945 916	1 117 033	1 285 432	1 451 246	1 614 607	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0	44 278	231 286	414 784	594 946	771 937	945 916	1 117 033	1 285 432	1 451 246	1 614 607	0
Välittömät verot	0	-8 856	-46 257	-82 957	-118 989	-154 387	-189 183	-223 407	-257 086	-290 249	-322 921	0
Kauden voitto (tappio)	0	35 423	185 029	331 827	475 956	617 550	756 733	893 627	1 028 345	1 160 997	1 291 686	0
Kauden voitto (tappio), %		0,5%	2,8%	4,9%	6,9%	8,8%	10,6%	12,3%	14,0%	15,6%	17,0%	
Sitoutuneen pääoman tuotto (RONA), %		2,4%	2,7%	3,1%	3,5%	4,0%	4,4%	4,9%	5,4%	5,9%	6,5%	0,0%

Hybridi -10%

KASSAVIRTALASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
Tuotot	0	6 626 410	6 725 806	6 826 693	6 929 094	7 033 030	7 138 526	7 245 604	7 354 288	7 464 602	7 576 571	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Verot (oikaistut)	0	-236 839	-262 841	-288 141	-312 775	-336 774	-360 170	-382 995	-405 275	-427 039	-448 312	0
Liiketoiminnan kassavirta	0	3 064 380	3 079 469	3 095 604	3 112 749	3 130 869	3 149 934	3 169 912	3 190 774	3 212 491	3 235 038	0
Hyödykeinvestoinnit ja -realisoinnit	-51 411 619	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33 815 043
Vapaa kassavirta (FCF)	-51 411 619	3 064 380	3 079 469	3 095 604	3 112 749	3 130 869	3 149 934	3 169 912	3 190 774	3 212 491	3 235 038	33 815 043
Diskontattu vapaa kassavirta (DFCF)	-51 411 619	3 064 380	3 079 469	3 095 604	3 112 749	3 130 869	3 149 934	3 169 912	3 190 774	3 212 491	3 235 038	33 815 043
Kumulatiivinen diskontattu vapaa kassavirta	-51 411 619	-48 347 240	-45 267 770	-42 172 166	-39 059 417	-35 928 548	-32 778 614	-29 608 702	-26 417 928	-23 205 437	-19 970 399	13 844 644
Rahoituskassavirrat												
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-1 139 915	-1 082 919	-1 025 923	-968 928	-911 932	-854 936	-797 940	-740 945	-683 949	-626 953	0
Rahoituserien verovaikutuksen oikaisu	0	227 983	216 584	205 185	193 786	182 386	170 987	159 588	148 189	136 790	125 391	0
Vieraan pääoman lisäykset (+) / lyhenn. (-)	28 497 869	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	0
Muutokset, korollinen vieras pääoma	28 497 869	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	0
Vieraan pääoman lisäykset (+) / lyhenn. (-)	28 497 869	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	
Oman pääoman lisäykset (+) / osingot (-)	23 013 751	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakepääomalisäykset	100 000											
Muutokset SVOP-rahastossa	22 913 751											
Kokonaiskassavirta	100 000	727 554	788 241	849 972	912 713	976 431	1 041 092	1 106 666	1 173 125	1 240 439	1 308 582	33 815 043
Kumulatiivinen kokonaiskassavirta	100 000	827 554	1 615 795	2 465 767	3 378 481	4 354 911	5 396 003	6 502 669	7 675 794	8 916 233	10 224 815	44 039 858

Hybridi -10%

TASE

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös (12/2035)
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
VASTAAVAA												
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset												
Aineelliset hyödykkeet	51 411 619	49 294 594	47 266 489	45 323 451	43 461 800	41 678 026	39 968 774	38 330 841	36 761 168	35 256 833	33 815 043	0
Käyttöomaisuus yhteensä	51 411 619	49 294 594	47 266 489	45 323 451	43 461 800	41 678 026	39 968 774	38 330 841	36 761 168	35 256 833	33 815 043	0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus												
Rahat ja pankkisaamiset	100 000	827 554	1 615 795	2 465 767	3 378 481	4 354 911	5 396 003	6 502 669	7 675 794	8 916 233	10 224 815	44 039 858
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	100 000	827 554	1 615 795	2 465 767	3 378 481	4 354 911	5 396 003	6 502 669	7 675 794	8 916 233	10 224 815	44 039 858
VASTAAVAA	51 511 619	50 122 149	48 882 284	47 789 218	46 840 281	46 032 937	45 364 777	44 833 510	44 436 962	44 173 065	44 039 858	44 039 858
VASTATTAVAA												
Oma pääoma												
Osakepääoma	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
SVOP-rahasto	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751
Edellisten tilikausien voitto	0	0	35 423	220 452	552 279	1 028 235	1 645 785	2 402 518	3 296 145	4 324 490	5 485 487	5 485 487
Tilikauden voitto (tappio)	0	35 423	185 029	331 827	475 956	617 550	756 733	893 627	1 028 345	1 160 997	1 291 686	1 291 686
Oma pääoma yhteensä	23 013 751	23 049 173	23 234 202	23 566 030	24 041 986	24 659 536	25 416 269	26 309 895	27 338 241	28 499 238	29 790 923	29 790 923
Vieras pääoma												
Pitkäaikainen vieras pääoma	27 072 975	25 648 082	24 223 189	22 798 295	21 373 402	19 948 508	18 523 615	17 098 721	15 673 828	14 248 934	14 248 934	14 248 934
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	0	0
Vieras pääoma yhteensä	28 497 869	27 072 975	25 648 082	24 223 189	22 798 295	21 373 402	19 948 508	18 523 615	17 098 721	15 673 828	14 248 934	14 248 934
VASTATTAVAA	51 511 619	50 122 149	48 882 284	47 789 218	46 840 281	46 032 937	45 364 777	44 833 510	44 436 962	44 173 065	44 039 858	44 039 858

Hybridi -15%

INVESTOINNIT (-) / REALISOINNIT (+)

Laskennalliset poistot		1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso	Poisto-%		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
1 Terveyskeskus		-5 785 139											3 846 149
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-231 406	-222 149	-213 263	-204 733	-196 544	-188 682	-181 135	-173 889	-166 934	-160 256	
2 Kampus Vire		-21 882 695											14 548 330
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-875 308	-840 295	-806 684	-774 416	-743 440	-713 702	-685 154	-657 748	-631 438	-606 180	
3 Kampus Pulssi		-14 845 265											9 869 617
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-593 811	-570 058	-547 256	-525 366	-504 351	-484 177	-464 810	-446 217	-428 369	-411 234	
4 Pysäköintilaitos		-1 643 782											795 561
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-115 065	-107 010	-99 519	-92 553	-86 074	-80 049	-74 446	-69 235	-64 388	-59 881	
5 Purje		-1 140 564											758 284
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-45 623	-43 798	-42 046	-40 364	-38 749	-37 199	-35 711	-34 283	-32 912	-31 595	
6 Kirkonsalmen palvelukeskus		-2 256 436											1 500 152
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-90 257	-86 647	-83 181	-79 854	-76 660	-73 593	-70 650	-67 824	-65 111	-62 506	
7 Taskukello		-2 222 489											1 477 583
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-88 900	-85 344	-81 930	-78 653	-75 507	-72 486	-69 587	-66 803	-64 131	-61 566	
8 Paloasema		-374 901											181 446
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-26 243	-24 406	-22 698	-21 109	-19 631	-18 257	-16 979	-15 790	-14 685	-13 657	
9 Veljeskoti		-430 313											286 086
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-17 213	-16 524	-15 863	-15 229	-14 619	-14 035	-13 473	-12 934	-12 417	-11 920	
10 Varainsiirtovero		-830 035											551 834
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-33 201	-31 873	-30 598	-29 374	-28 199	-27 072	-25 989	-24 949	-23 951	-22 993	
Investoinnit		-51 411 619	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Realisoinnit		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33 815 043
Poistot		0	-2 117 025	-2 028 105	-1 943 038	-1 861 650	-1 783 774	-1 709 252	-1 637 933	-1 569 673	-1 504 335	-1 441 790	
Myyntivoitot (+) / -tappiot (-)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo		51 411 619	49 294 594	47 266 489	45 323 451	43 461 800	41 678 026	39 968 774	38 330 841	36 761 168	35 256 833	33 815 043	0

Hybridi -15%

TUOSLASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös (12/2035)
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
Terveyskeskus		1 257 082	1 275 938	1 295 077	1 314 503	1 334 221	1 354 234	1 374 548	1 395 166	1 416 094	1 437 335	
Kampus Vire		2 197 041	2 229 997	2 263 447	2 297 398	2 331 859	2 366 837	2 402 340	2 438 375	2 474 951	2 512 075	
Kampus Pulssi		1 380 086	1 400 787	1 421 799	1 443 126	1 464 773	1 486 745	1 509 046	1 531 681	1 554 657	1 577 976	
Pysäköintilaitos		6 141	6 233	6 327	6 422	6 518	6 616	6 715	6 816	6 918	7 022	
Purje		116 192	117 935	119 704	121 499	123 322	125 171	127 049	128 955	130 889	132 852	
Kirkonsalmen palvelukeskus		593 651	602 556	611 594	620 768	630 080	639 531	649 124	658 861	668 744	678 775	
Taskukello		194 843	197 766	200 733	203 744	206 800	209 902	213 050	216 246	219 490	222 782	
Paloasema		215 694	218 930	222 214	225 547	228 930	232 364	235 850	239 387	242 978	246 623	
Veljeskoti		297 545	302 008	306 539	311 137	315 804	320 541	325 349	330 229	335 182	340 210	
Tuotot	0	6 258 276	6 352 150	6 447 433	6 544 144	6 642 306	6 741 941	6 843 070	6 945 716	7 049 902	7 155 650	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Terveyskeskus		-786 456	-802 185	-818 229	-834 593	-851 285	-868 311	-885 677	-903 391	-921 458	-939 887	
Kampus Vire		-611 078	-623 300	-635 766	-648 481	-661 451	-674 680	-688 173	-701 937	-715 976	-730 295	
Kampus Pulssi		-528 716	-539 290	-550 076	-561 077	-572 299	-583 745	-595 420	-607 328	-619 475	-631 864	
Purje		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Kirkonsalmen palvelukeskus		-255 079	-260 180	-265 384	-270 692	-276 106	-281 628	-287 260	-293 005	-298 866	-304 843	
Taskukello		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Paloasema		-120 489	-122 899	-125 357	-127 864	-130 422	-133 030	-135 691	-138 404	-141 172	-143 996	
Veljeskoti		-223 607	-228 079	-232 640	-237 293	-242 039	-246 880	-251 818	-256 854	-261 991	-267 231	
Myyntikate	0	3 623 084	3 664 255	3 705 779	3 747 657	3 789 890	3 832 476	3 875 416	3 918 709	3 962 354	4 006 352	0
Myyntikate, %		57,9%	57,7%	57,5%	57,3%	57,1%	56,8%	56,6%	56,4%	56,2%	56,0%	
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Kiinteistövero		-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	
Tonttivuokra		-240 000	-243 600	-247 254	-250 963	-254 727	-258 548	-262 426	-266 363	-270 358	-274 414	
Hallintokulut		-100 000	-102 000	-104 040	-106 121	-108 243	-110 408	-112 616	-114 869	-117 166	-119 509	
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	2 933 084	2 968 655	3 004 485	3 040 574	3 076 919	3 113 520	3 150 373	3 187 477	3 224 830	3 262 429	0
EBITDA, %		46,9%	46,7%	46,6%	46,5%	46,3%	46,2%	46,0%	45,9%	45,7%	45,6%	
Poistot	0	-2 117 025	-2 028 105	-1 943 038	-1 861 650	-1 783 774	-1 709 252	-1 637 933	-1 569 673	-1 504 335	-1 441 790	0
EBIT; Liikevoitto	0	816 059	940 550	1 061 447	1 178 923	1 293 145	1 404 268	1 512 440	1 617 805	1 720 495	1 820 640	0
EBIT, %		13,0%	14,8%	16,5%	18,0%	19,5%	20,8%	22,1%	23,3%	24,4%	25,4%	
Rahoitustuotot ja -kulut												
Rahoitustuotot ja -kulut		-1 139 915	-1 082 919	-1 025 923	-968 928	-911 932	-854 936	-797 940	-740 945	-683 949	-626 953	
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	0	-323 856	-142 369	35 523	209 996	381 213	549 331	714 500	876 860	1 036 546	1 193 686	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0	-323 856	-142 369	35 523	209 996	381 213	549 331	714 500	876 860	1 036 546	1 193 686	0
Välittömät verot	0	0	0	-7 105	-41 999	-76 243	-109 866	-142 900	-175 372	-207 309	-238 737	0
Kauden voitto (tappio)	0	-323 856	-142 369	28 419	167 997	304 970	439 465	571 600	701 488	829 237	954 949	0
Kauden voitto (tappio), %		-5,2%	-2,2%	0,4%	2,6%	4,6%	6,5%	8,4%	10,1%	11,8%	13,3%	
Sitoutuneen pääoman tuotto (RONA), %		1,6%	1,9%	2,3%	2,7%	3,0%	3,4%	3,9%	4,3%	4,8%	5,3%	0,0%

Hybridi -15%

KASSAVIRTALASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
Tuotot	0	6 258 276	6 352 150	6 447 433	6 544 144	6 642 306	6 741 941	6 843 070	6 945 716	7 049 902	7 155 650	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Verot (oikaistut)	0	-163 212	-188 110	-212 289	-235 785	-258 629	-280 854	-302 488	-323 561	-344 099	-364 128	0
Liiketoiminnan kassavirta	0	2 769 873	2 780 545	2 792 196	2 804 789	2 818 290	2 832 666	2 847 885	2 863 917	2 880 731	2 898 301	0
Hyödykeinvestoinnit ja -realisoinnit	-51 411 619	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33 815 043
Vapaa kassavirta (FCF)	-51 411 619	2 769 873	2 780 545	2 792 196	2 804 789	2 818 290	2 832 666	2 847 885	2 863 917	2 880 731	2 898 301	33 815 043
Diskontattu vapaa kassavirta (DFCF)	-51 411 619	2 769 873	2 780 545	2 792 196	2 804 789	2 818 290	2 832 666	2 847 885	2 863 917	2 880 731	2 898 301	33 815 043
Kumulatiivinen diskontattu vapaa kassavirta	-51 411 619	-48 641 747	-45 861 202	-43 069 007	-40 264 218	-37 445 927	-34 613 261	-31 765 376	-28 901 459	-26 020 728	-23 122 427	10 692 616
Rahoituskassavirrat												
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-1 139 915	-1 082 919	-1 025 923	-968 928	-911 932	-854 936	-797 940	-740 945	-683 949	-626 953	0
Rahoituserien verovaikutuksen oikaisu	0	163 212	188 110	205 185	193 786	182 386	170 987	159 588	148 189	136 790	125 391	0
Vieraan pääoman lisäykset (+) / lyhenn. (-)	28 497 869	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	0
Muutokset, korollinen vieras pääoma	28 497 869	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	0
Vieraan pääoman lisäykset (+) / lyhenn. (-)	28 497 869	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	-1 424 893	0
Oman pääoman lisäykset (+) / osingot (-)	23 013 751	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakepääomalisäykset	100 000											
Muutokset SVOP-rahastossa	22 913 751											
Kokonaiskassavirta	100 000	368 276	460 842	546 564	604 754	663 851	723 824	784 639	846 267	908 679	971 845	33 815 043
Kumulatiivinen kokonaiskassavirta	100 000	468 276	929 118	1 475 682	2 080 435	2 744 287	3 468 111	4 252 750	5 099 018	6 007 697	6 979 542	40 794 585

Hybridi -15%

TASE

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös (12/2035)
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
VASTAAVAA												
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset												
Aineelliset hyödykkeet	51 411 619	49 294 594	47 266 489	45 323 451	43 461 800	41 678 026	39 968 774	38 330 841	36 761 168	35 256 833	33 815 043	0
Käyttöomaisuus yhteensä	51 411 619	49 294 594	47 266 489	45 323 451	43 461 800	41 678 026	39 968 774	38 330 841	36 761 168	35 256 833	33 815 043	0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus												
Rahat ja pankkisaamiset	100 000	468 276	929 118	1 475 682	2 080 435	2 744 287	3 468 111	4 252 750	5 099 018	6 007 697	6 979 542	40 794 585
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	100 000	468 276	929 118	1 475 682	2 080 435	2 744 287	3 468 111	4 252 750	5 099 018	6 007 697	6 979 542	40 794 585
VASTAAVAA	51 511 619	49 762 870	48 195 607	46 799 133	45 542 236	44 422 313	43 436 885	42 583 591	41 860 186	41 264 529	40 794 585	40 794 585
VASTATTAVAA												
Oma pääoma												
Osakepääoma	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
SVOP-rahasto	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751	22 913 751
Edellisten tilikausien voitto	0	0	-323 856	-466 225	-437 806	-269 810	35 161	474 626	1 046 226	1 747 714	2 576 951	2 576 951
Tilikauden voitto (tappio)	0	-323 856	-142 369	28 419	167 997	304 970	439 465	571 600	701 488	829 237	954 949	954 949
Oma pääoma yhteensä	23 013 751	22 689 895	22 547 525	22 575 944	22 743 941	23 048 911	23 488 376	24 059 976	24 761 464	25 590 701	26 545 650	26 545 650
Vieras pääoma												
Pitkäaikainen vieras pääoma	27 072 975	25 648 082	24 223 189	22 798 295	21 373 402	19 948 508	18 523 615	17 098 721	15 673 828	14 248 934	14 248 934	14 248 934
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	1 424 893	0	0
Vieras pääoma yhteensä	28 497 869	27 072 975	25 648 082	24 223 189	22 798 295	21 373 402	19 948 508	18 523 615	17 098 721	15 673 828	14 248 934	14 248 934
VASTATTAVAA	51 511 619	49 762 870	48 195 607	46 799 133	45 542 236	44 422 313	43 436 885	42 583 591	41 860 186	41 264 529	40 794 585	40 794 585

Kauppa

INVESTOINNIT (-) / REALISOINNIT (+)

Laskennalliset poistot		1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso	Poisto-%		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
1 Terveyskeskus		-5 785 139											3 846 149
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-231 406	-222 149	-213 263	-204 733	-196 544	-188 682	-181 135	-173 889	-166 934	-160 256	
2 Kampus Vire		-21 882 695											14 548 330
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-875 308	-840 295	-806 684	-774 416	-743 440	-713 702	-685 154	-657 748	-631 438	-606 180	
3 Kampus Pulssi		-14 845 265											9 869 617
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-593 811	-570 058	-547 256	-525 366	-504 351	-484 177	-464 810	-446 217	-428 369	-411 234	
4 Pysäköintilaitos		-1 643 782											795 561
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-115 065	-107 010	-99 519	-92 553	-86 074	-80 049	-74 446	-69 235	-64 388	-59 881	
5 Purje		-1 140 564											758 284
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-45 623	-43 798	-42 046	-40 364	-38 749	-37 199	-35 711	-34 283	-32 912	-31 595	
6 Kirkonsalmen palvelukeskus		-2 256 436											1 500 152
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-90 257	-86 647	-83 181	-79 854	-76 660	-73 593	-70 650	-67 824	-65 111	-62 506	
7 Taskukello		-2 222 489											1 477 583
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-88 900	-85 344	-81 930	-78 653	-75 507	-72 486	-69 587	-66 803	-64 131	-61 566	
8 Paloasema		-374 901											181 446
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-26 243	-24 406	-22 698	-21 109	-19 631	-18 257	-16 979	-15 790	-14 685	-13 657	
9 Veljeskoti		-430 313											286 086
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-17 213	-16 524	-15 863	-15 229	-14 619	-14 035	-13 473	-12 934	-12 417	-11 920	
10 Varainsiirtovero		-1 517 448											1 008 849
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-60 698	-58 270	-55 939	-53 702	-51 554	-49 491	-47 512	-45 611	-43 787	-42 035	
Investoinnit		-52 099 032	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Realisoinnit		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34 272 057
Poistot		0	-2 144 522	-2 054 502	-1 968 379	-1 885 977	-1 807 128	-1 731 672	-1 659 456	-1 590 335	-1 524 171	-1 460 832	
Myyntivoitot (+) / -tappiot (-)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo		52 099 032	49 954 510	47 900 008	45 931 629	44 045 652	42 238 523	40 506 851	38 847 395	37 257 060	35 732 889	34 272 057	0

Kauppa

TULOSLASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös (12/2035)
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
Terveyskeskus		1 478 920	1 501 104	1 523 620	1 546 475	1 569 672	1 593 217	1 617 115	1 641 372	1 665 992	1 690 982	
Kampus Vire		2 584 754	2 623 526	2 662 879	2 702 822	2 743 364	2 784 515	2 826 282	2 868 676	2 911 707	2 955 382	
Kampus Pulssi		1 623 631	1 647 985	1 672 705	1 697 795	1 723 262	1 749 111	1 775 348	1 801 978	1 829 008	1 856 443	
Pysäköintilaitos		7 225	7 333	7 443	7 555	7 668	7 783	7 900	8 018	8 139	8 261	
Purje		136 696	138 747	140 828	142 940	145 084	147 261	149 469	151 712	153 987	156 297	
Kirkonsalmen palvelukeskus		698 413	708 890	719 523	730 316	741 271	752 390	763 675	775 131	786 757	798 559	
Taskukello		229 228	232 666	236 156	239 698	243 294	246 943	250 647	254 407	258 223	262 097	
Paloasema		253 758	257 564	261 428	265 349	269 330	273 370	277 470	281 632	285 857	290 144	
Veljeskoti		350 053	355 304	360 634	366 043	371 534	377 107	382 763	388 505	394 332	400 247	
Tuotot	0	7 362 678	7 473 118	7 585 215	7 698 993	7 814 478	7 931 695	8 050 671	8 171 431	8 294 002	8 418 412	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Terveyskeskus		-786 456	-802 185	-818 229	-834 593	-851 285	-868 311	-885 677	-903 391	-921 458	-939 887	
Kampus Vire		-611 078	-623 300	-635 766	-648 481	-661 451	-674 680	-688 173	-701 937	-715 976	-730 295	
Kampus Pulssi		-528 716	-539 290	-550 076	-561 077	-572 299	-583 745	-595 420	-607 328	-619 475	-631 864	
Purje		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Kirkonsalmen palvelukeskus		-255 079	-260 180	-265 384	-270 692	-276 106	-281 628	-287 260	-293 005	-298 866	-304 843	
Taskukello		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Paloasema		-120 489	-122 899	-125 357	-127 864	-130 422	-133 030	-135 691	-138 404	-141 172	-143 996	
Veljeskoti		-223 607	-228 079	-232 640	-237 293	-242 039	-246 880	-251 818	-256 854	-261 991	-267 231	
Myyntikate	0	4 727 486	4 785 222	4 843 561	4 902 506	4 962 062	5 022 230	5 083 016	5 144 423	5 206 455	5 269 114	0
Myyntikate, %		64,2%	64,0%	63,9%	63,7%	63,5%	63,3%	63,1%	63,0%	62,8%	62,6%	
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Kiinteistövero		-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	
Tonttivuokra		-240 000	-243 600	-247 254	-250 963	-254 727	-258 548	-262 426	-266 363	-270 358	-274 414	
Hallintokulut		-100 000	-102 000	-104 040	-106 121	-108 243	-110 408	-112 616	-114 869	-117 166	-119 509	
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	4 037 486	4 089 622	4 142 267	4 195 423	4 249 091	4 303 274	4 357 974	4 413 192	4 468 931	4 525 191	0
EBITDA, %		54,8%	54,7%	54,6%	54,5%	54,4%	54,3%	54,1%	54,0%	53,9%	53,8%	
Poistot	0	-2 144 522	-2 054 502	-1 968 379	-1 885 977	-1 807 128	-1 731 672	-1 659 456	-1 590 335	-1 524 171	-1 460 832	0
EBIT; Liikevoitto	0	1 892 964	2 035 121	2 173 888	2 309 445	2 441 963	2 571 602	2 698 518	2 822 857	2 944 760	3 064 359	0
EBIT, %		25,7%	27,2%	28,7%	30,0%	31,2%	32,4%	33,5%	34,5%	35,5%	36,4%	
Rahoitustuotot ja -kulut												
Rahoitustuotot ja -kulut		-2 083 961	-1 979 763	-1 875 565	-1 771 367	-1 667 169	-1 562 971	-1 458 773	-1 354 575	-1 250 377	-1 146 179	
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	0	-190 997	55 357	298 323	538 078	774 794	1 008 631	1 239 745	1 468 282	1 694 383	1 918 180	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0	-190 997	55 357	298 323	538 078	774 794	1 008 631	1 239 745	1 468 282	1 694 383	1 918 180	0
Välittömät verot	0	0	-11 071	-59 665	-107 616	-154 959	-201 726	-247 949	-293 656	-338 877	-383 636	0
Kauden voitto (tappio)	0	-190 997	44 286	238 658	430 463	619 835	806 905	991 796	1 174 626	1 355 506	1 534 544	0
Kauden voitto (tappio), %		-2,6%	0,6%	3,1%	5,6%	7,9%	10,2%	12,3%	14,4%	16,3%	18,2%	
Sitoutuneen pääoman tuotto (RONA), %		3,7%	4,2%	4,6%	5,1%	5,7%	6,2%	6,8%	7,4%	8,1%	8,8%	0,0%

KASSAVIRTALASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
Tuotot	0	7 362 678	7 473 118	7 585 215	7 698 993	7 814 478	7 931 695	8 050 671	8 171 431	8 294 002	8 418 412	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Verot (oikaistut)	0	-378 593	-407 024	-434 778	-461 889	-488 393	-514 320	-539 704	-564 571	-588 952	-612 872	0
Liiketoiminnan kassavirta	0	3 658 893	3 682 598	3 707 490	3 733 534	3 760 699	3 788 954	3 818 270	3 848 621	3 879 979	3 912 319	0
Hyödykeinvestoinnit ja -realisoinnit	-52 099 032	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34 272 057
Vapaa kassavirta (FCF)	-52 099 032	3 658 893	3 682 598	3 707 490	3 733 534	3 760 699	3 788 954	3 818 270	3 848 621	3 879 979	3 912 319	34 272 057
Diskontattu vapaa kassavirta (DFCF)	-52 099 032	3 658 893	3 682 598	3 707 490	3 733 534	3 760 699	3 788 954	3 818 270	3 848 621	3 879 979	3 912 319	34 272 057
Kumulatiivinen diskontattu vapaa kassavirta	-52 099 032	-48 440 139	-44 757 541	-41 050 051	-37 316 517	-33 555 819	-29 766 865	-25 948 595	-22 099 974	-18 219 995	-14 307 676	19 964 381
Rahoituskassavirrat												
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-2 083 961	-1 979 763	-1 875 565	-1 771 367	-1 667 169	-1 562 971	-1 458 773	-1 354 575	-1 250 377	-1 146 179	0
Rahoituserien verovaikutuksen oikaisu	0	378 593	395 953	375 113	354 273	333 434	312 594	291 755	270 915	250 075	229 236	0
Vieraan pääoman lisäykset (+) / lyhenn. (-)	52 099 032	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	0
Muutokset, korollinen vieras pääoma	52 099 032	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	0
Vieraan pääoman lisäykset (+) / lyhenn. (-)	52 099 032	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	
Oman pääoman lisäykset (+) / osingot (-)	100 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakepääomalisäykset	100 000											
Kokonaiskassavirta	100 000	-651 427	-506 164	-397 914	-288 512	-177 988	-66 375	46 300	160 009	274 726	390 425	34 272 057
Kumulatiivinen kokonaiskassavirta	100 000	-551 427	-1 057 591	-1 455 505	-1 744 017	-1 922 005	-1 988 379	-1 942 079	-1 782 070	-1 507 344	-1 116 919	33 155 138

Kauppa

TASE

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
VASTAAVAA												
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset												
Aineelliset hyödykkeet	52 099 032	49 954 510	47 900 008	45 931 629	44 045 652	42 238 523	40 506 851	38 847 395	37 257 060	35 732 889	34 272 057	0
Käyttöomaisuus yhteensä	52 099 032	49 954 510	47 900 008	45 931 629	44 045 652	42 238 523	40 506 851	38 847 395	37 257 060	35 732 889	34 272 057	0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus												
Rahat ja pankkisaamiset	100 000	-551 427	-1 057 591	-1 455 505	-1 744 017	-1 922 005	-1 988 379	-1 942 079	-1 782 070	-1 507 344	-1 116 919	33 155 138
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	100 000	-551 427	-1 057 591	-1 455 505	-1 744 017	-1 922 005	-1 988 379	-1 942 079	-1 782 070	-1 507 344	-1 116 919	33 155 138
VASTAAVAA	52 199 032	49 403 083	46 842 418	44 476 124	42 301 635	40 316 519	38 518 472	36 905 316	35 474 990	34 225 545	33 155 138	33 155 138
VASTATTAVAA												
Oma pääoma												
Osakepääoma	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Edellisten tilikausien voitto	0	0	-190 997	-146 711	91 947	522 410	1 142 245	1 949 149	2 940 945	4 115 571	5 471 077	5 471 077
Tilikauden voitto (tappio)	0	-190 997	44 286	238 658	430 463	619 835	806 905	991 796	1 174 626	1 355 506	1 534 544	1 534 544
Oma pääoma yhteensä	100 000	-90 997	-46 711	191 947	622 410	1 242 245	2 049 149	3 040 945	4 215 571	5 571 077	7 105 622	7 105 622
Vieras pääoma												
Pitkäaikainen vieras pääoma	49 569 953	46 965 001	44 360 050	41 755 098	39 150 146	36 545 195	33 940 243	31 335 292	28 730 340	26 125 388	26 049 516	26 049 516
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	0	0
Vieras pääoma yhteensä	52 099 032	49 494 080	46 889 129	44 284 177	41 679 226	39 074 274	36 469 322	33 864 371	31 259 419	28 654 468	26 049 516	26 049 516
VASTATTAVAA	52 199 032	49 403 083	46 842 418	44 476 124	42 301 635	40 316 519	38 518 472	36 905 316	35 474 990	34 225 545	33 155 138	33 155 138

Kauppa -5%

INVESTOINNIT (-) / REALISOINNIT (+)

Laskennalliset poistot		1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso	Poisto-%		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
1 Terveyskeskus		-5 785 139											3 846 149
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-231 406	-222 149	-213 263	-204 733	-196 544	-188 682	-181 135	-173 889	-166 934	-160 256	
2 Kampus Vire		-21 882 695											14 548 330
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-875 308	-840 295	-806 684	-774 416	-743 440	-713 702	-685 154	-657 748	-631 438	-606 180	
3 Kampus Pulssi		-14 845 265											9 869 617
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-593 811	-570 058	-547 256	-525 366	-504 351	-484 177	-464 810	-446 217	-428 369	-411 234	
4 Pysäköintilaitos		-1 643 782											795 561
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-115 065	-107 010	-99 519	-92 553	-86 074	-80 049	-74 446	-69 235	-64 388	-59 881	
5 Purje		-1 140 564											758 284
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-45 623	-43 798	-42 046	-40 364	-38 749	-37 199	-35 711	-34 283	-32 912	-31 595	
6 Kirkonsalmen palvelukeskus		-2 256 436											1 500 152
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-90 257	-86 647	-83 181	-79 854	-76 660	-73 593	-70 650	-67 824	-65 111	-62 506	
7 Taskukello		-2 222 489											1 477 583
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-88 900	-85 344	-81 930	-78 653	-75 507	-72 486	-69 587	-66 803	-64 131	-61 566	
8 Paloasema		-374 901											181 446
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-26 243	-24 406	-22 698	-21 109	-19 631	-18 257	-16 979	-15 790	-14 685	-13 657	
9 Veljeskoti		-430 313											286 086
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-17 213	-16 524	-15 863	-15 229	-14 619	-14 035	-13 473	-12 934	-12 417	-11 920	
10 Varainsiirtovero		-1 517 448											1 008 849
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-60 698	-58 270	-55 939	-53 702	-51 554	-49 491	-47 512	-45 611	-43 787	-42 035	
Investoinnit		-52 099 032	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Realisoinnit		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34 272 057
Poistot		0	-2 144 522	-2 054 502	-1 968 379	-1 885 977	-1 807 128	-1 731 672	-1 659 456	-1 590 335	-1 524 171	-1 460 832	
Myyntivoitot (+) / -tappiot (-)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo		52 099 032	49 954 510	47 900 008	45 931 629	44 045 652	42 238 523	40 506 851	38 847 395	37 257 060	35 732 889	34 272 057	0

Kauppa -5%

TULOSLASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
Terveyskeskus		1 404 974	1 426 049	1 447 439	1 469 151	1 491 188	1 513 556	1 536 259	1 559 303	1 582 693	1 606 433	
Kampus Vire		2 455 517	2 492 349	2 529 735	2 567 681	2 606 196	2 645 289	2 684 968	2 725 243	2 766 121	2 807 613	
Kampus Pulssi		1 542 449	1 565 586	1 589 070	1 612 906	1 637 099	1 661 656	1 686 580	1 711 879	1 737 557	1 763 621	
Pysäköintilaitos		6 864	6 966	7 071	7 177	7 285	7 394	7 505	7 617	7 732	7 848	
Purje		129 861	131 809	133 786	135 793	137 830	139 898	141 996	144 126	146 288	148 482	
Kirkonsalmen palvelukeskus		663 493	673 445	683 547	693 800	704 207	714 770	725 492	736 374	747 420	758 631	
Taskukello		217 766	221 033	224 348	227 713	231 129	234 596	238 115	241 687	245 312	248 992	
Paloasema		241 070	244 686	248 357	252 082	255 863	259 701	263 597	267 551	271 564	275 637	
Veljeskoti		332 551	337 539	342 602	347 741	352 957	358 251	363 625	369 080	374 616	380 235	
Tuotot	0	6 994 544	7 099 462	7 205 954	7 314 044	7 423 754	7 535 111	7 648 137	7 762 859	7 879 302	7 997 492	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Terveyskeskus		-786 456	-802 185	-818 229	-834 593	-851 285	-868 311	-885 677	-903 391	-921 458	-939 887	
Kampus Vire		-611 078	-623 300	-635 766	-648 481	-661 451	-674 680	-688 173	-701 937	-715 976	-730 295	
Kampus Pulssi		-528 716	-539 290	-550 076	-561 077	-572 299	-583 745	-595 420	-607 328	-619 475	-631 864	
Purje		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Kirkonsalmen palvelukeskus		-255 079	-260 180	-265 384	-270 692	-276 106	-281 628	-287 260	-293 005	-298 866	-304 843	
Taskukello		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Paloasema		-120 489	-122 899	-125 357	-127 864	-130 422	-133 030	-135 691	-138 404	-141 172	-143 996	
Veljeskoti		-223 607	-228 079	-232 640	-237 293	-242 039	-246 880	-251 818	-256 854	-261 991	-267 231	
Myyntikate	0	4 359 352	4 411 566	4 464 300	4 517 557	4 571 338	4 625 646	4 680 483	4 735 852	4 791 755	4 848 193	0
Myyntikate, %		62,3%	62,1%	62,0%	61,8%	61,6%	61,4%	61,2%	61,0%	60,8%	60,6%	
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Kiinteistövero		-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	
Tonttivuokra		-240 000	-243 600	-247 254	-250 963	-254 727	-258 548	-262 426	-266 363	-270 358	-274 414	
Hallintokulut		-100 000	-102 000	-104 040	-106 121	-108 243	-110 408	-112 616	-114 869	-117 166	-119 509	
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	3 669 352	3 715 966	3 763 006	3 810 473	3 858 367	3 906 689	3 955 440	4 004 621	4 054 231	4 104 270	0
EBITDA, %		52,5%	52,3%	52,2%	52,1%	52,0%	51,8%	51,7%	51,6%	51,5%	51,3%	
Poistot	0	-2 144 522	-2 054 502	-1 968 379	-1 885 977	-1 807 128	-1 731 672	-1 659 456	-1 590 335	-1 524 171	-1 460 832	0
EBIT; Liikevoitto	0	1 524 830	1 661 465	1 794 627	1 924 496	2 051 239	2 175 017	2 295 984	2 414 285	2 530 060	2 643 438	0
EBIT, %		21,8%	23,4%	24,9%	26,3%	27,6%	28,9%	30,0%	31,1%	32,1%	33,1%	
Rahoitustuotot ja -kulut												
Rahoitustuotot ja -kulut		-2 083 961	-1 979 763	-1 875 565	-1 771 367	-1 667 169	-1 562 971	-1 458 773	-1 354 575	-1 250 377	-1 146 179	
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	0	-559 131	-318 298	-80 938	153 129	384 070	612 046	837 211	1 059 711	1 279 683	1 497 260	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0	-559 131	-318 298	-80 938	153 129	384 070	612 046	837 211	1 059 711	1 279 683	1 497 260	0
Välittömät verot	0	0	0	0	-30 626	-76 814	-122 409	-167 442	-211 942	-255 937	-299 452	0
Kauden voitto (tappio)	0	-559 131	-318 298	-80 938	122 503	307 256	489 637	669 769	847 769	1 023 746	1 197 808	0
Kauden voitto (tappio), %		-8,0%	-4,5%	-1,1%	1,7%	4,1%	6,5%	8,8%	10,9%	13,0%	15,0%	
Sitoutuneen pääoman tuotto (RONA), %		3,0%	3,4%	3,8%	4,3%	4,8%	5,3%	5,8%	6,3%	6,9%	7,6%	0,0%

Kauppa -5%

KASSAVIRTALASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
Tuotot	0	6 994 544	7 099 462	7 205 954	7 314 044	7 423 754	7 535 111	7 648 137	7 762 859	7 879 302	7 997 492	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Verot (oikaistut)	0	-304 966	-332 293	-358 925	-384 899	-410 248	-435 003	-459 197	-482 857	-506 012	-528 688	0
Liiketoiminnan kassavirta	0	3 364 386	3 383 673	3 404 081	3 425 574	3 448 119	3 471 686	3 496 243	3 521 763	3 548 219	3 575 583	0
Hyödykeinvestoinnit ja -realisoinnit	-52 099 032	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34 272 057
Vapaa kassavirta (FCF)	-52 099 032	3 364 386	3 383 673	3 404 081	3 425 574	3 448 119	3 471 686	3 496 243	3 521 763	3 548 219	3 575 583	34 272 057
Diskontattu vapaa kassavirta (DFCF)	-52 099 032	3 364 386	3 383 673	3 404 081	3 425 574	3 448 119	3 471 686	3 496 243	3 521 763	3 548 219	3 575 583	34 272 057
Kumulatiivinen diskontattu vapaa kassavirta	-52 099 032	-48 734 646	-45 350 972	-41 946 891	-38 521 317	-35 073 198	-31 601 512	-28 105 269	-24 583 505	-21 035 287	-17 459 704	16 812 353
Rahoituskassavirrat												
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-2 083 961	-1 979 763	-1 875 565	-1 771 367	-1 667 169	-1 562 971	-1 458 773	-1 354 575	-1 250 377	-1 146 179	0
Rahoituserien verovaikutuksen oikaisu	0	304 966	332 293	358 925	354 273	333 434	312 594	291 755	270 915	250 075	229 236	0
Vieraan pääoman lisäykset (+) / lyhenn. (-)	52 099 032	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	0
Muutokset, korollinen vieras pääoma	52 099 032	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	0
Vieraan pääoman lisäykset (+) / lyhenn. (-)	52 099 032	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	0
Oman pääoman lisäykset (+) / osingot (-)	100 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakepääomalisäykset	100 000											
Kokonaiskassavirta	100 000	-1 019 561	-868 748	-717 510	-596 471	-490 567	-383 642	-275 726	-166 848	-57 034	53 688	34 272 057
Kumulatiivinen kokonaiskassavirta	100 000	-919 561	-1 788 309	-2 505 819	-3 102 291	-3 592 858	-3 976 501	-4 252 227	-4 419 075	-4 476 109	-4 422 421	29 849 636

Kauppa -5%

TASE

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
VASTAAVAA												
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset												
Aineelliset hyödykkeet	52 099 032	49 954 510	47 900 008	45 931 629	44 045 652	42 238 523	40 506 851	38 847 395	37 257 060	35 732 889	34 272 057	0
Käyttöomaisuus yhteensä	52 099 032	49 954 510	47 900 008	45 931 629	44 045 652	42 238 523	40 506 851	38 847 395	37 257 060	35 732 889	34 272 057	0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus												
Rahat ja pankkisaamiset	100 000	-919 561	-1 788 309	-2 505 819	-3 102 291	-3 592 858	-3 976 501	-4 252 227	-4 419 075	-4 476 109	-4 422 421	29 849 636
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	100 000	-919 561	-1 788 309	-2 505 819	-3 102 291	-3 592 858	-3 976 501	-4 252 227	-4 419 075	-4 476 109	-4 422 421	29 849 636
VASTAAVAA	52 199 032	49 034 949	46 111 699	43 425 810	40 943 361	38 645 665	36 530 351	34 595 168	32 837 985	31 256 780	29 849 636	29 849 636
VASTATTAVAA												
Oma pääoma												
Osakepääoma	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Edellisten tilikausien voitto	0	0	-559 131	-877 429	-958 367	-835 864	-528 609	-38 972	630 797	1 478 566	2 502 312	2 502 312
Tilikauden voitto (tappio)	0	-559 131	-318 298	-80 938	122 503	307 256	489 637	669 769	847 769	1 023 746	1 197 808	1 197 808
Oma pääoma yhteensä	100 000	-459 131	-777 429	-858 367	-735 864	-428 609	61 028	730 797	1 578 566	2 602 312	3 800 120	3 800 120
Vieras pääoma												
Pitkäaikainen vieras pääoma	49 569 953	46 965 001	44 360 050	41 755 098	39 150 146	36 545 195	33 940 243	31 335 292	28 730 340	26 125 388	26 049 516	26 049 516
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	0	0
Vieras pääoma yhteensä	52 099 032	49 494 080	46 889 129	44 284 177	41 679 226	39 074 274	36 469 322	33 864 371	31 259 419	28 654 468	26 049 516	26 049 516
VASTATTAVAA	52 199 032	49 034 949	46 111 699	43 425 810	40 943 361	38 645 665	36 530 351	34 595 168	32 837 985	31 256 780	29 849 636	29 849 636

Kauppa -10%

INVESTOINNIT (-) / REALISOINNIT (+)

Laskennalliset poistot		1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso	Poisto-%		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
1 Terveyskeskus		-5 785 139											3 846 149
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-231 406	-222 149	-213 263	-204 733	-196 544	-188 682	-181 135	-173 889	-166 934	-160 256	
2 Kampus Vire		-21 882 695											14 548 330
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-875 308	-840 295	-806 684	-774 416	-743 440	-713 702	-685 154	-657 748	-631 438	-606 180	
3 Kampus Pulssi		-14 845 265											9 869 617
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-593 811	-570 058	-547 256	-525 366	-504 351	-484 177	-464 810	-446 217	-428 369	-411 234	
4 Pysäköintilaitos		-1 643 782											795 561
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-115 065	-107 010	-99 519	-92 553	-86 074	-80 049	-74 446	-69 235	-64 388	-59 881	
5 Purje		-1 140 564											758 284
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-45 623	-43 798	-42 046	-40 364	-38 749	-37 199	-35 711	-34 283	-32 912	-31 595	
6 Kirkonsalmen palvelukeskus		-2 256 436											1 500 152
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-90 257	-86 647	-83 181	-79 854	-76 660	-73 593	-70 650	-67 824	-65 111	-62 506	
7 Taskukello		-2 222 489											1 477 583
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-88 900	-85 344	-81 930	-78 653	-75 507	-72 486	-69 587	-66 803	-64 131	-61 566	
8 Paloasema		-374 901											181 446
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-26 243	-24 406	-22 698	-21 109	-19 631	-18 257	-16 979	-15 790	-14 685	-13 657	
9 Veljeskoti		-430 313											286 086
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-17 213	-16 524	-15 863	-15 229	-14 619	-14 035	-13 473	-12 934	-12 417	-11 920	
10 Varainsiirtovero		-1 517 448											1 008 849
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-60 698	-58 270	-55 939	-53 702	-51 554	-49 491	-47 512	-45 611	-43 787	-42 035	
Investoinnit		-52 099 032	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Realisoinnit		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34 272 057
Poistot		0	-2 144 522	-2 054 502	-1 968 379	-1 885 977	-1 807 128	-1 731 672	-1 659 456	-1 590 335	-1 524 171	-1 460 832	
Myyntivoitot (+) / -tappiot (-)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo		52 099 032	49 954 510	47 900 008	45 931 629	44 045 652	42 238 523	40 506 851	38 847 395	37 257 060	35 732 889	34 272 057	0

Kauppa -10%

TULOSLASKELMA												
	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
Terveyskeskus		1 331 028	1 350 993	1 371 258	1 391 827	1 412 705	1 433 895	1 455 404	1 477 235	1 499 393	1 521 884	
Kampus Vire		2 326 279	2 361 173	2 396 591	2 432 540	2 469 028	2 506 063	2 543 654	2 581 809	2 620 536	2 659 844	
Kampus Pulssi		1 461 267	1 483 186	1 505 434	1 528 016	1 550 936	1 574 200	1 597 813	1 621 780	1 646 107	1 670 799	
Pysäköintilaitos		6 502	6 600	6 699	6 799	6 901	7 005	7 110	7 217	7 325	7 435	
Purje		123 027	124 872	126 745	128 646	130 576	132 535	134 523	136 540	138 588	140 667	
Kirkonsalmen palvelukeskus		628 572	638 001	647 571	657 284	667 143	677 151	687 308	697 617	708 082	718 703	
Taskukello		206 305	209 399	212 540	215 729	218 964	222 249	225 583	228 966	232 401	235 887	
Paloasema		228 382	231 808	235 285	238 814	242 397	246 033	249 723	253 469	257 271	261 130	
Veljeskoti		315 048	319 774	324 570	329 439	334 380	339 396	344 487	349 654	354 899	360 223	
Tuotot	0	6 626 410	6 725 806	6 826 693	6 929 094	7 033 030	7 138 526	7 245 604	7 354 288	7 464 602	7 576 571	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Terveyskeskus		-786 456	-802 185	-818 229	-834 593	-851 285	-868 311	-885 677	-903 391	-921 458	-939 887	
Kampus Vire		-611 078	-623 300	-635 766	-648 481	-661 451	-674 680	-688 173	-701 937	-715 976	-730 295	
Kampus Pulssi		-528 716	-539 290	-550 076	-561 077	-572 299	-583 745	-595 420	-607 328	-619 475	-631 864	
Purje		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Kirkonsalmen palvelukeskus		-255 079	-260 180	-265 384	-270 692	-276 106	-281 628	-287 260	-293 005	-298 866	-304 843	
Taskukello		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Paloasema		-120 489	-122 899	-125 357	-127 864	-130 422	-133 030	-135 691	-138 404	-141 172	-143 996	
Veljeskoti		-223 607	-228 079	-232 640	-237 293	-242 039	-246 880	-251 818	-256 854	-261 991	-267 231	
Myyntikate	0	3 991 218	4 037 911	4 085 040	4 132 607	4 180 614	4 229 061	4 277 949	4 327 280	4 377 055	4 427 273	0
Myyntikate, %		60,2%	60,0%	59,8%	59,6%	59,4%	59,2%	59,0%	58,8%	58,6%	58,4%	
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Kiinteistövero		-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	
Tonttivuokra		-240 000	-243 600	-247 254	-250 963	-254 727	-258 548	-262 426	-266 363	-270 358	-274 414	
Hallintokulut		-100 000	-102 000	-104 040	-106 121	-108 243	-110 408	-112 616	-114 869	-117 166	-119 509	
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	3 301 218	3 342 311	3 383 746	3 425 523	3 467 643	3 510 105	3 552 907	3 596 049	3 639 530	3 683 350	0
EBITDA, %		49,8%	49,7%	49,6%	49,4%	49,3%	49,2%	49,0%	48,9%	48,8%	48,6%	
Poistot	0	-2 144 522	-2 054 502	-1 968 379	-1 885 977	-1 807 128	-1 731 672	-1 659 456	-1 590 335	-1 524 171	-1 460 832	0
EBIT; Liikevoitto	0	1 156 696	1 287 809	1 415 367	1 539 546	1 660 515	1 778 432	1 893 451	2 005 714	2 115 359	2 222 518	0
EBIT, %		17,5%	19,1%	20,7%	22,2%	23,6%	24,9%	26,1%	27,3%	28,3%	29,3%	
Rahoitustuotot ja -kulut												
Rahoitustuotot ja -kulut		-2 083 961	-1 979 763	-1 875 565	-1 771 367	-1 667 169	-1 562 971	-1 458 773	-1 354 575	-1 250 377	-1 146 179	
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	0	-927 265	-691 954	-460 199	-231 821	-6 654	215 461	434 678	651 139	864 983	1 076 339	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0	-927 265	-691 954	-460 199	-231 821	-6 654	215 461	434 678	651 139	864 983	1 076 339	0
Välittömät verot	0	0	0	0	0	0	-43 092	-86 936	-130 228	-172 997	-215 268	0
Kauden voitto (tappio)	0	-927 265	-691 954	-460 199	-231 821	-6 654	172 369	347 742	520 911	691 986	861 071	0
Kauden voitto (tappio), %		-14,0%	-10,3%	-6,7%	-3,3%	-0,1%	2,4%	4,8%	7,1%	9,3%	11,4%	
Sitoutuneen pääoman tuotto (RONA), %		2,3%	2,6%	3,0%	3,4%	3,8%	4,3%	4,8%	5,3%	5,8%	6,3%	0,0%

Kauppa -10%

KASSAVIRTALASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös (12/2035)
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
Tuotot	0	6 626 410	6 725 806	6 826 693	6 929 094	7 033 030	7 138 526	7 245 604	7 354 288	7 464 602	7 576 571	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Verot (oikaistut)	0	-231 339	-257 562	-283 073	-307 909	-332 103	-355 686	-378 690	-401 143	-423 072	-444 504	0
Liiketoiminnan kassavirta	0	3 069 879	3 084 749	3 100 672	3 117 614	3 135 540	3 154 418	3 174 217	3 194 906	3 216 459	3 238 846	0
Hyödykeinvestoinnit ja -realisoinnit	-52 099 032	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34 272 057
Vapaa kassavirta (FCF)	-52 099 032	3 069 879	3 084 749	3 100 672	3 117 614	3 135 540	3 154 418	3 174 217	3 194 906	3 216 459	3 238 846	34 272 057
Diskontattu vapaa kassavirta (DFCF)	-52 099 032	3 069 879	3 084 749	3 100 672	3 117 614	3 135 540	3 154 418	3 174 217	3 194 906	3 216 459	3 238 846	34 272 057
Kumulatiivinen diskontattu vapaa kassavirta	-52 099 032	-49 029 153	-45 944 404	-42 843 732	-39 726 118	-36 590 577	-33 436 159	-30 261 943	-27 067 036	-23 850 578	-20 611 732	13 660 326
Rahoituskassavirrat												
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-2 083 961	-1 979 763	-1 875 565	-1 771 367	-1 667 169	-1 562 971	-1 458 773	-1 354 575	-1 250 377	-1 146 179	0
Rahoituserien verovaikutuksen oikaisu	0	231 339	257 562	283 073	307 909	332 103	312 594	291 755	270 915	250 075	229 236	0
Vieraan pääoman lisäykset (+) / lyhenn. (-)	52 099 032	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	0
Muutokset, korollinen vieras pääoma	52 099 032	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	0
Vieraan pääoman lisäykset (+) / lyhenn. (-)	52 099 032	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	0
Oman pääoman lisäykset (+) / osingot (-)	100 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakepääomalisäykset	100 000											
Kokonaiskassavirta	100 000	-1 387 695	-1 242 404	-1 096 771	-950 795	-804 477	-700 910	-597 753	-493 705	-388 795	-283 048	34 272 057
Kumulatiivinen kokonaiskassavirta	100 000	-1 287 695	-2 530 099	-3 626 870	-4 577 665	-5 382 143	-6 083 053	-6 680 806	-7 174 511	-7 563 306	-7 846 354	26 425 703

Kauppa -10%

TASE

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
VASTAAVAA												
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset												
Aineelliset hyödykkeet	52 099 032	49 954 510	47 900 008	45 931 629	44 045 652	42 238 523	40 506 851	38 847 395	37 257 060	35 732 889	34 272 057	0
Käyttöomaisuus yhteensä	52 099 032	49 954 510	47 900 008	45 931 629	44 045 652	42 238 523	40 506 851	38 847 395	37 257 060	35 732 889	34 272 057	0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus												
Rahat ja pankkisaamiset	100 000	-1 287 695	-2 530 099	-3 626 870	-4 577 665	-5 382 143	-6 083 053	-6 680 806	-7 174 511	-7 563 306	-7 846 354	26 425 703
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	100 000	-1 287 695	-2 530 099	-3 626 870	-4 577 665	-5 382 143	-6 083 053	-6 680 806	-7 174 511	-7 563 306	-7 846 354	26 425 703
VASTAAVAA	52 199 032	48 666 816	45 369 910	42 304 759	39 467 987	36 856 381	34 423 798	32 166 589	30 082 549	28 169 583	26 425 703	26 425 703
VASTATTAVAA												
Oma pääoma												
Osakepääoma	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Edellisten tilikausien voitto	0	0	-927 265	-1 619 219	-2 079 418	-2 311 239	-2 317 893	-2 145 524	-1 797 782	-1 276 870	-584 884	-584 884
Tilikauden voitto (tappio)	0	-927 265	-691 954	-460 199	-231 821	-6 654	172 369	347 742	520 911	691 986	861 071	861 071
Oma pääoma yhteensä	100 000	-827 265	-1 519 219	-1 979 418	-2 211 239	-2 217 893	-2 045 524	-1 697 782	-1 176 870	-484 884	376 187	376 187
Vieras pääoma												
Pitkäaikainen vieras pääoma	49 569 953	46 965 001	44 360 050	41 755 098	39 150 146	36 545 195	33 940 243	31 335 292	28 730 340	26 125 388	26 049 516	26 049 516
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	0	0
Vieras pääoma yhteensä	52 099 032	49 494 080	46 889 129	44 284 177	41 679 226	39 074 274	36 469 322	33 864 371	31 259 419	28 654 468	26 049 516	26 049 516
VASTATTAVAA	52 199 032	48 666 816	45 369 910	42 304 759	39 467 987	36 856 381	34 423 798	32 166 589	30 082 549	28 169 583	26 425 703	26 425 703

Kauppa -15%

INVESTOINNIT (-) / REALISOINNIT (+)

Laskennalliset poistot		1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso	Poisto-%		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
1 Terveyskeskus		-5 785 139											3 846 149
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-231 406	-222 149	-213 263	-204 733	-196 544	-188 682	-181 135	-173 889	-166 934	-160 256	
2 Kampus Vire		-21 882 695											14 548 330
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-875 308	-840 295	-806 684	-774 416	-743 440	-713 702	-685 154	-657 748	-631 438	-606 180	
3 Kampus Pulssi		-14 845 265											9 869 617
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-593 811	-570 058	-547 256	-525 366	-504 351	-484 177	-464 810	-446 217	-428 369	-411 234	
4 Pysäköintilaitos		-1 643 782											795 561
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-115 065	-107 010	-99 519	-92 553	-86 074	-80 049	-74 446	-69 235	-64 388	-59 881	
5 Purje		-1 140 564											758 284
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-45 623	-43 798	-42 046	-40 364	-38 749	-37 199	-35 711	-34 283	-32 912	-31 595	
6 Kirkonsalmen palvelukeskus		-2 256 436											1 500 152
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-90 257	-86 647	-83 181	-79 854	-76 660	-73 593	-70 650	-67 824	-65 111	-62 506	
7 Taskukello		-2 222 489											1 477 583
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-88 900	-85 344	-81 930	-78 653	-75 507	-72 486	-69 587	-66 803	-64 131	-61 566	
8 Paloasema		-374 901											181 446
Poistot (menojäännöksestä)	7,00%		-26 243	-24 406	-22 698	-21 109	-19 631	-18 257	-16 979	-15 790	-14 685	-13 657	
9 Veljeskoti		-430 313											286 086
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-17 213	-16 524	-15 863	-15 229	-14 619	-14 035	-13 473	-12 934	-12 417	-11 920	
10 Varainsiirtovero		-1 517 448											1 008 849
Poistot (menojäännöksestä)	4,00%		-60 698	-58 270	-55 939	-53 702	-51 554	-49 491	-47 512	-45 611	-43 787	-42 035	
Investoinnit		-52 099 032	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Realisoinnit		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34 272 057
Poistot		0	-2 144 522	-2 054 502	-1 968 379	-1 885 977	-1 807 128	-1 731 672	-1 659 456	-1 590 335	-1 524 171	-1 460 832	
Myyntivoitot (+) / -tappiot (-)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo		52 099 032	49 954 510	47 900 008	45 931 629	44 045 652	42 238 523	40 506 851	38 847 395	37 257 060	35 732 889	34 272 057	0

Kauppa -15%

TULOSLASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös (12/2035)
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
Terveyskeskus		1 257 082	1 275 938	1 295 077	1 314 503	1 334 221	1 354 234	1 374 548	1 395 166	1 416 094	1 437 335	
Kampus Vire		2 197 041	2 229 997	2 263 447	2 297 398	2 331 859	2 366 837	2 402 340	2 438 375	2 474 951	2 512 075	
Kampus Pulssi		1 380 086	1 400 787	1 421 799	1 443 126	1 464 773	1 486 745	1 509 046	1 531 681	1 554 657	1 577 976	
Pysäköintilaitos		6 141	6 233	6 327	6 422	6 518	6 616	6 715	6 816	6 918	7 022	
Purje		116 192	117 935	119 704	121 499	123 322	125 171	127 049	128 955	130 889	132 852	
Kirkonsalmen palvelukeskus		593 651	602 556	611 594	620 768	630 080	639 531	649 124	658 861	668 744	678 775	
Taskukello		194 843	197 766	200 733	203 744	206 800	209 902	213 050	216 246	219 490	222 782	
Paloasema		215 694	218 930	222 214	225 547	228 930	232 364	235 850	239 387	242 978	246 623	
Veljeskoti		297 545	302 008	306 539	311 137	315 804	320 541	325 349	330 229	335 182	340 210	
Tuotot	0	6 258 276	6 352 150	6 447 433	6 544 144	6 642 306	6 741 941	6 843 070	6 945 716	7 049 902	7 155 650	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Terveyskeskus		-786 456	-802 185	-818 229	-834 593	-851 285	-868 311	-885 677	-903 391	-921 458	-939 887	
Kampus Vire		-611 078	-623 300	-635 766	-648 481	-661 451	-674 680	-688 173	-701 937	-715 976	-730 295	
Kampus Pulssi		-528 716	-539 290	-550 076	-561 077	-572 299	-583 745	-595 420	-607 328	-619 475	-631 864	
Purje		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Kirkonsalmen palvelukeskus		-255 079	-260 180	-265 384	-270 692	-276 106	-281 628	-287 260	-293 005	-298 866	-304 843	
Taskukello		-54 884	-55 981	-57 101	-58 243	-59 408	-60 596	-61 808	-63 044	-64 305	-65 591	
Paloasema		-120 489	-122 899	-125 357	-127 864	-130 422	-133 030	-135 691	-138 404	-141 172	-143 996	
Veljeskoti		-223 607	-228 079	-232 640	-237 293	-242 039	-246 880	-251 818	-256 854	-261 991	-267 231	
Myyntikate	0	3 623 084	3 664 255	3 705 779	3 747 657	3 789 890	3 832 476	3 875 416	3 918 709	3 962 354	4 006 352	0
Myyntikate, %		57,9%	57,7%	57,5%	57,3%	57,1%	56,8%	56,6%	56,4%	56,2%	56,0%	
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Kiinteistövero		-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	-350 000	
Tonttivuokra		-240 000	-243 600	-247 254	-250 963	-254 727	-258 548	-262 426	-266 363	-270 358	-274 414	
Hallintokulut		-100 000	-102 000	-104 040	-106 121	-108 243	-110 408	-112 616	-114 869	-117 166	-119 509	
EBITDA; Liikevoitto ennen poistoja	0	2 933 084	2 968 655	3 004 485	3 040 574	3 076 919	3 113 520	3 150 373	3 187 477	3 224 830	3 262 429	0
EBITDA, %		46,9%	46,7%	46,6%	46,5%	46,3%	46,2%	46,0%	45,9%	45,7%	45,6%	
Poistot	0	-2 144 522	-2 054 502	-1 968 379	-1 885 977	-1 807 128	-1 731 672	-1 659 456	-1 590 335	-1 524 171	-1 460 832	0
EBIT; Liikevoitto	0	788 563	914 153	1 036 106	1 154 596	1 269 791	1 381 848	1 490 917	1 597 142	1 700 659	1 801 597	0
EBIT, %		12,6%	14,4%	16,1%	17,6%	19,1%	20,5%	21,8%	23,0%	24,1%	25,2%	
Rahoitustuotot ja -kulut												
Rahoitustuotot ja -kulut		-2 083 961	-1 979 763	-1 875 565	-1 771 367	-1 667 169	-1 562 971	-1 458 773	-1 354 575	-1 250 377	-1 146 179	
EBT; Tulos rahoituserien jälkeen	0	-1 295 399	-1 065 610	-839 459	-616 771	-397 378	-181 123	32 144	242 568	450 283	655 419	0
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0	-1 295 399	-1 065 610	-839 459	-616 771	-397 378	-181 123	32 144	242 568	450 283	655 419	0
Välittömät verot	0	0	0	0	0	0	0	-6 429	-48 514	-90 057	-131 084	0
Kauden voitto (tappio)	0	-1 295 399	-1 065 610	-839 459	-616 771	-397 378	-181 123	25 715	194 054	360 226	524 335	0
Kauden voitto (tappio), %		-20,7%	-16,8%	-13,0%	-9,4%	-6,0%	-2,7%	0,4%	2,8%	5,1%	7,3%	
Sitoutuneen pääoman tuotto (RONA), %		1,5%	1,9%	2,2%	2,6%	2,9%	3,3%	3,8%	4,2%	4,7%	5,1%	0,0%

Kauppa -15%

KASSAVIRTALASKELMA

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	(12/2035)
Tuotot	0	6 258 276	6 352 150	6 447 433	6 544 144	6 642 306	6 741 941	6 843 070	6 945 716	7 049 902	7 155 650	0
Muuttuvat kulut	0	-2 635 192	-2 687 896	-2 741 654	-2 796 487	-2 852 417	-2 909 465	-2 967 654	-3 027 007	-3 087 547	-3 149 298	0
Kiinteät kulut	0	-690 000	-695 600	-701 294	-707 084	-712 970	-718 956	-725 043	-731 231	-737 524	-743 923	0
Verot (oikaistut)	0	-157 713	-182 831	-207 221	-230 919	-253 958	-276 370	-298 183	-319 428	-340 132	-360 319	0
Liiketoiminnan kassavirta	0	2 775 372	2 785 824	2 797 264	2 809 654	2 822 961	2 837 150	2 852 190	2 868 049	2 884 698	2 902 110	0
Hyödykeinvestoinnit ja -realisoinnit	-52 099 032	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34 272 057
Vapaa kassavirta (FCF)	-52 099 032	2 775 372	2 785 824	2 797 264	2 809 654	2 822 961	2 837 150	2 852 190	2 868 049	2 884 698	2 902 110	34 272 057
Diskontattu vapaa kassavirta (DFCF)	-52 099 032	2 775 372	2 785 824	2 797 264	2 809 654	2 822 961	2 837 150	2 852 190	2 868 049	2 884 698	2 902 110	34 272 057
Kumulatiivinen diskontattu vapaa kassavirta	-52 099 032	-49 323 660	-46 537 836	-43 740 572	-40 930 918	-38 107 957	-35 270 806	-32 418 617	-29 550 568	-26 665 869	-23 763 759	10 508 298
Rahoituskassavirrat												
Rahoitustuotot ja -kulut	0	-2 083 961	-1 979 763	-1 875 565	-1 771 367	-1 667 169	-1 562 971	-1 458 773	-1 354 575	-1 250 377	-1 146 179	0
Rahoituserien verovaikutuksen oikaisu	0	157 713	182 831	207 221	230 919	253 958	276 370	291 755	270 915	250 075	229 236	0
Vieraan pääoman lisäykset (+) / lyhenn. (-)	52 099 032	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	0
Muutokset, korollinen vieras pääoma	52 099 032	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	0
Vieraan pääoman lisäykset (+) / lyhenn. (-)	52 099 032	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	-2 604 952	0
Oman pääoman lisäykset (+) / osingot (-)	100 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Osakepääomalisäykset	100 000											
Kokonaiskassavirta	100 000	-1 755 829	-1 616 060	-1 476 032	-1 335 745	-1 195 201	-1 054 403	-919 780	-820 562	-720 555	-619 785	34 272 057
Kumulatiivinen kokonaiskassavirta	100 000	-1 655 829	-3 271 889	-4 747 921	-6 083 665	-7 278 867	-8 333 270	-9 253 050	-10 073 612	-10 794 167	-11 413 951	22 858 106

Kauppa -15%

TASE

	1/2026	12/2026	12/2027	12/2028	12/2029	12/2030	12/2031	12/2032	12/2033	12/2034	12/2035	Jäännös (12/2035)
Kk per jakso		12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
VASTAAVAA												
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset												
Aineelliset hyödykkeet	52 099 032	49 954 510	47 900 008	45 931 629	44 045 652	42 238 523	40 506 851	38 847 395	37 257 060	35 732 889	34 272 057	0
Käyttöomaisuus yhteensä	52 099 032	49 954 510	47 900 008	45 931 629	44 045 652	42 238 523	40 506 851	38 847 395	37 257 060	35 732 889	34 272 057	0
Vaihto- ja rahoitusomaisuus												
Rahat ja pankkisaamiset	100 000	-1 655 829	-3 271 889	-4 747 921	-6 083 665	-7 278 867	-8 333 270	-9 253 050	-10 073 612	-10 794 167	-11 413 951	22 858 106
Vaihto- ja rahoitusomaisuus yhteensä	100 000	-1 655 829	-3 271 889	-4 747 921	-6 083 665	-7 278 867	-8 333 270	-9 253 050	-10 073 612	-10 794 167	-11 413 951	22 858 106
VASTAAVAA	52 199 032	48 298 682	44 628 120	41 183 709	37 961 986	34 959 657	32 173 582	29 594 346	27 183 448	24 938 722	22 858 106	22 858 106
VASTATTAVAA												
Oma pääoma												
Osakepääoma	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Edellisten tilikausien voitto	0	0	-1 295 399	-2 361 009	-3 200 468	-3 817 239	-4 214 617	-4 395 741	-4 370 025	-4 175 971	-3 815 745	-3 815 745
Tilikauden voitto (tappio)	0	-1 295 399	-1 065 610	-839 459	-616 771	-397 378	-181 123	25 715	194 054	360 226	524 335	524 335
Oma pääoma yhteensä	100 000	-1 195 399	-2 261 009	-3 100 468	-3 717 239	-4 114 617	-4 295 741	-4 270 025	-4 075 971	-3 715 745	-3 191 410	-3 191 410
Vieras pääoma												
Pitkäaikainen vieras pääoma	49 569 953	46 965 001	44 360 050	41 755 098	39 150 146	36 545 195	33 940 243	31 335 292	28 730 340	26 125 388	26 049 516	26 049 516
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	2 529 079	0	0
Vieras pääoma yhteensä	52 099 032	49 494 080	46 889 129	44 284 177	41 679 226	39 074 274	36 469 322	33 864 371	31 259 419	28 654 468	26 049 516	26 049 516
VASTATTAVAA	52 199 032	48 298 682	44 628 120	41 183 709	37 961 986	34 959 657	32 173 582	29 594 346	27 183 448	24 938 722	22 858 106	22 858 106