



Iisalmen kaupungin talous- ja
toimintasuunnitelman 2026–2028
laadintaohje

9.6.2025

Sisällys

1	Yleinen taloudellinen kehitys	2
2	Vuoden 2026 talousarvion laadinta	3
2.1	Strategisten tavoitteiden asettaminen ja seuranta	4
2.2	Riskiarvio	5
2.3	Talousarvioraami 2026.....	7
2.4	Verotulot ja valtionosuudet	9
2.5	Toimintakulut.....	10
2.6	Investoinnit.....	10
2.7	Tietojärjestelmähankinnat.....	11
2.8	Iisalmen Vesi -liikelaitos	11
3	Vuosien 2027–2028 taloussuunnitelman laadinta	12
4	Aikataulu	13
	Lähteet.....	14

1 Yleinen taloudellinen kehitys

Kuntatalouden näkymät ovat heikentyneet merkittävästi. Tulojen ja menojen välinen epätasapaino on muuttumassa pysyväksi rakenteelliseksi ongelmaksi. Taloustilanne on erityisen vaikea vuosina 2026–2027, jolloin toimintojen ja investointien rahavirta painuu syvästi alijäämäiseksi (1,5–2,0 miljardia euroa vuosittain), eikä vuosikate kata poistoja tai nettoinvestointeja koko tarkastelujaksolla (2025–2028). Tilikauden tulos jää lievästi negatiiviseksi, ja kuntien velka kasvaa arviolta noin 6 miljardilla eurolla vuoteen 2028 mennessä. ¹

Toimintamenot jatkavat kasvuaan, erityisesti hintojen nousun vuoksi, vaikka palvelutarve esimerkiksi lasten ja nuorten osalta on laskussa pitkään jatkuneen syntyvyyden laskun myötä. Peruspalvelujen hintaindeksin arvioidaan kasvavan noin 3,3 prosenttia vuodessa. Samanaikaisesti investointitarpeet, erityisesti kasvukeskuksissa, ylläpitävät korkeaa investointitasoa. ²

Toimintatulojen kasvu on hidasta, vaikka verotulojen arvioidaan kasvavan keskimäärin 4,3 prosenttia vuodessa vuosina 2026–2029 suhdannetilanteen parantuessa. Verotulot säilyvät edelleen kuntien tärkeimpänä tulonlähteenä. ³

Vaikka hallituksen tavoitteena on, että kuntahallinnon rahoitusasema olisi vuonna 2027 lähellä tasapainoa tai hieman alijäämäinen, painelaskelman mukaan alijäämä suhteessa bruttokansantuotteeseen on -0,6 %. Tavoitteen saavuttaminen edellyttää siis kuntatalouden huomattavaa kohenemista. ⁴

Talousnäkymät ovat monin osin epävarmat. Talousjohtajakyselyn mukaan lähes 70 % arvioi kuntansa taloustilanteen heikkenevän vuoden kuluessa. Erityisen synkkiä näkymiä raportoidaan keskisuurista kaupungeista sekä vahvan taloustilanteen maakunnista. Myös TE-palveluiden siirto kunnille ja siihen liittyvät kustannukset

¹ Kuntaliitto 2024.

² Valtiovarainministeriö 2025.

³ Ibid.

⁴ Ibid.

aiheuttavat huolta: työttömyysetuusmenojen kasvun ennakoi jopa 74 % vastaajista, erityisesti suurissa kaupungeissa.⁵

Kuntatalouden kehitykseen vaikuttaa tulevaisuudessa myös valmistelussa oleva valtionosuusuudistus. Uudistuksen on määrä tulla voimaan vuonna 2027.

Tavoitteena on uudistaa peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmä hallitusohjelman linjausten mukaisesti sekä lisätä järjestelmän ymmärrettävyyttä ja läpinäkyvyyttä.

2 Vuoden 2026 talousarvion laadinta

Talous- ja toimintasuunnitelma laaditaan vuosille 2026–2028, joista ensimmäinen on talousarviovuosi. Toimielimet esittävät vuosien 2026–2028 taloussuunnitelmissa menot ja tulot omalla toimialallaan.

Luettelo käytössä olevista meno- ja tulotileistä löytyy intranetistä kohdasta Talous-Tilikartat-Tulostilit. Talousarvioehdotus laaditaan meno-/tulolajitasolla. Määrärahat esitetään verottomina (ALV 0 %), kun toiminnot kuuluvat vähennys- tai palautusoikeuden piiriin. Talousarvio laaditaan sadan euron tarkkuudella.

Toimielimien ja vesiliikelaitoksen käsittelemien talousarvio- ja investointiesitysten tulee olla valmiita ja tallennettuina taloussuunnitteluohjelmaan (Raindance -budjetointi) ja asianshallintajärjestelmään 10.10.2025 mennessä.

Toimielimien tulee talousarvion laadinnan yhteydessä hyödyntää talouden tasapainotusohjelman valmistelun yhteydessä käsiteltyjä toimialakohtaisia toimenpide-esityksiä.

Toimialakohtaiset osat talousarviokirjasta laaditaan erillisinä asiakirjoina asianshallintajärjestelmä IITA:n ja liitetään lautakuntakäsittelyn jälkeen osaksi kaupunginhallituksen käsittelyyn menevää talousarviokirjaa.

Taloussihteeri lähettää talous- ja toimintasuunnitelman laadintaan tarkoitetun asiakirjapohjan toimielimien valmistelijoille kesäkuun aikana. Tavoitteiden asetannassa tulee käyttää laadintaohjeen liitteenä olevaa taulukkomuotoa.

Tytäryhteisöt toimittavat talousarvioesitykset ja -tavoitteet 10.10.2025 mennessä.

⁵ Kuntaliitto 2025.

2.1 Strategisten tavoitteiden asettaminen ja seuranta

Talous- ja toimintasuunnitelmassa asetetaan kaupunkistrategian mukaiset tavoitteet. Iisalmen kaupungilla on käytössä Targetor Pro -raportointiohjelma, joka mahdollistaa strategisten tavoitteiden asettamisen ja seurannan sähköisesti. Strategia pilkotaan konkreettisiksi käytännön tavoitteiksi ja toimenpiteiksi. Lisäksi tavoitteille asetetaan mittarit.

Talousarvion valmistelijoiden tulee kiinnittää huomioita tavoitteiden ja mittareiden määrittelyyn. Hyvin määritellyt tavoitteet ja mittarit ovat tarkkoja ja hyvin mitattavissa. Lisäksi ne ovat realistisia ja oleellisia toiminnan kannalta.

Toimialojen talouspäälliköt tai nimetyt vastuuhenkilöt kirjaavat Targetor Pro -ohjelmaan tavoitteet, mittarit sekä tavoitteiden toteumatiedot.

Talous- ja toimintasuunnitelman tavoitetaulukot tulee esittää alla olevassa muodossa. Taulukkojen laadinnassa tulee käyttää Iisalmen kaupungin saavutettavien asiakirjojen valmiita taulukkomalleja.

Strategiset tavoitteet asetetaan voimassa olevan kaupunkistrategian tavoitteiden mukaisesti. Uuden kaupunkistrategian valmistelu käynnistetään syksyllä 2025.

Esim. Kestävä kuntatalous		
Tavoite	Toimenpide	Mittarit
Kaupungin tulot kattavat menot suunnitelmakaudella	Talouden tasapainottaminen siten, ettei alijäämää synny	Tilikauden ylijäämä

Talousarvion toteumaraporteissa (osavuositarkastus ja tilinpäätös) käytetään seuraavaa muotoa:

Esim. Kestävä kuntatalous				
Tavoite	Toimenpide	Mittarit	Toteuma	Tila
Kaupungin tulot kattavat menot suunnitelmakaudella	Talouden tasapainottaminen siten, ettei alijäämää synny	Tilikauden ylijäämä	Talous on ylijäämäinen tilanteessa 30.6.	

2.2 Riskiarvio

Toimialat tekevät talousarviovalmistelun yhteydessä riskiarvion, joka sisällytetään toimialan talousarvioon. Toimialojen tulee arvioida seuraavia riskiluokkia:

- strategiset riskit, jotka liittyvät usein ulkoisten tapahtumien muutoksiin, pitkän aikavälin suunnitelmiin, strategiaan tavoitteisiin tai sidosryhmäyhteistyöhön,
- toiminnalliset riskit, jotka liittyvät päivittäiseen toimintaan,
- taloudelliset riskit, jotka liittyvät taloudellisiin ja rahoituksellisiin tekijöihin sekä
- vahinkoriskit, jotka aiheutuvat odottamattomista ja äkillisistä tapahtumista.

Riskiarvioinnissa tulee käyttää apuna Iisalmen kaupungin hyvän hallinto- ja johtamistavan sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjetta.

Toimialakohtaisten merkittävimpien riskien kartoitus ja päivitys toteutetaan käyttämällä Targetor Pro -raportointiohjelmaa, jonne merkittävimmät riskit kirjataan. Järjestelmään muodostuu kaupungin riskirekisteri.

Toimialojen talouspäälliköt tai nimetyt vastuuhenkilöt tallentavat toimialan merkittävimmät riskit Targetor Pro -ohjelmaan. Riskit tulee olla kirjattuna järjestelmään 10.10.2025 mennessä.

Targetor Pro -raportointijärjestelmä toimii riskien seuranta- ja raportointityökaluna strategisten tavoitteiden ja mittarien seurannan tapaan.

Talous- ja toimintasuunnitelmaan riskit arvioidaan lautakuntatasolla.

Talous- ja toimintasuunnitelman riskitaulukot tulee esittää alla olevassa muodossa. Taulukkojen laadinnassa tulee käyttää Iisalmen kaupungin saavutettavien asiakirjojen valmiita taulukkomalleja.

Riskin kuvaus ja mahdollinen vaikutus	Ennakoivat toimenpiteet riskin hallintaan
Esim. Rahoitus- ja sijoitustoiminnan riskit	Sijoitustoiminnan, korkoriskin, takausten ja vakuuksien aktiivinen seuranta ja valvonta. Lainasalkun suojausaste.

Talousarvion toteumaraporteissa (osavuositarkastus ja tilinpäätös) käytetään seuraavaa muotoa:

Riskin kuvaus ja mahdollinen vaikutus	Ennakoivat toimenpiteet riskin hallintaan	Toteuma	Tila
Esim. Rahoitus- ja sijoitustoiminnan riskit	Sijoitustoiminnan, korkoriskin, takausten ja vakuuksien aktiivinen seuranta ja valvonta. Lainasalkun suojausaste.	Korkoympäristö muuttunut ja korkoriski kasvanut	

2.3 Talousarvioraami 2026

Tuloslaskelma 2026 antaa puitteet talouden suunnittelulle. Tuloslaskelmassa on huomioitu kesäkuussa 2025 tiedossa olevat tulot ja menot sekä arvioidut muutokset.

Tuloslaskelma 2026 (ulk.)

	TA 2025	TA muutettu 2025	TA 2026	Muutos 25-26, %	TA 2027	TA 2028
Toimintatuotot	37 399 500	37 468 500	35 986 195	-4,0	35 986 195	35 986 195
Toimintakulut	-96 120 700	-96 304 700	-94 390 531	-2,0	-95 186 316	-95 935 917
Henkilöstökulut	-53 742 900	-53 754 600	-52 963 252	-1,5	-53 447 609	-53 882 669
Palkat ja palkkiot	-43 802 800	-43 812 800	-42 652 852	-2,6	-43 505 909	-43 940 969
Eläkekulut	-8 608 800	-8 610 400	-8 610 400	0,0	-8 610 400	-8 610 400
Muut henkilösivukulut	-1 331 300	-1 331 400	-1 700 000	27,7	-1 331 300	-1 331 300
Palvelujen ostot	-24 327 500	-24 489 000	-23 366 179	-4,6	-23 599 841	-23 835 839
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 771 800	-7 776 600	-7 776 600	0,0	-7 854 366	-7 932 910
Avustukset	-6 946 900	-6 946 900	-6 946 900	0,0	-6 946 900	-6 946 900
Muut toimintakulut	-3 331 600	-3 337 600	-3 337 600	0,0	-3 337 600	-3 337 600
Toimintakate	-58 721 200	-58 836 200	-58 404 336	-0,7	-59 200 121	-59 949 722
Verotulot	43 478 000	43 478 000	45 154 000	3,9	45 776 000	47 213 000
Valtionosuudet	22 579 100	22 775 814	22 805 510	0,1	22 705 510	22 405 510
Rahoitustuotot ja -kulut	-852 500	-852 500	-1 094 000	28,3	-1 574 000	-1 574 000
Vuosikate	6 483 400	6 565 114	8 461 174	28,9	7 707 389	8 094 788
Poistot ja arvonalentumiset	-8 987 200	-8 987 200	-9 000 000	0,1	-9 000 000	-9 000 000
Tilikauden tulos	-2 503 800	-2 422 086	-538 826	-77,8	-1 292 611	-905 212
Poistoeron muutos	-720 800	-720 800	-720 800	0,0	-720 800	-720 800
Rahastojen muutos	1 340 000	1 340 000	1 340 000	0,0	1 340 000	1 340 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 884 600	-1 802 886	80 374	-104,5	-673 411	-286 012

Talousarvioraamilla tarkoitetaan tuloslaskelmassa esitettyä toimintakatetta, joka muodostaa talousarvioraamin toimielinkohtaiselle talouden suunnittelulle.

Talousarviovalmistelussa on lähdettävä siitä, että toimialat kartoittavat kaikki mahdollisuudet toimintatuottojen lisäämiseen ja toimintamenojen sopeuttamiseen. Lähtökohtana tulee ensisijaisesti olla tasapainoisen (tulot kattavat menot) taloussuunnitelman laatiminen vuosille 2026–2028.

Talouden tasapainottamisessa tulee huomioida talouden tasapainotusohjelman valmistelun yhteydessä kartoitetut toimenpide-esitykset.

Talouden tasapainotusohjelma löytyy täältä: <https://iisalmi.fi/iisalmen-kaupunki/hallinto-ja-paatoksenteko/paatoksenteko/talouden-tasapainotusohjelma-2024-2027/>

Talousarvioesitystä laadittaessa toimielimien tulee hyödyntää tilinpäätöksen 2024 toteumaa sekä vuoden 2025 talousarvion toteumatietoja. Talousarvion yksityiskohtaisen valmistelun ja käsittelyn aikana raamiin sisältyvät toimenpiteet käsitellään erikseen toimielimittäin. Tässä yhteydessä voi tulla muutoksia raamin sisältöön.

Keskeinen riski taloussuunnittelun näkökulmasta sisältyy verotulo- ja valtionosuusennusteisiin, jotka voivat vielä syksyllä muuttua siten, että annettua raamia joudutaan muuttamaan. Toinen keskeinen riski liittyy yleisen kustannustason kehitykseen.

Toimielinkohtainen talousarvioraami 2026

Toimialakohtainen raami, toimintakate	TA 2025 muutettu	TA 2026/talousarvioraami	Muutos 2025- 2026, %
Kaupunginhallitus, elinvoima- ja konsernipalvelut -toimiala	-14 985 000	-14 875 009	-0,7
Ylä-Savon työllisyys- ja yrityspalvelulautakunta (sisältyy kaupunginhallituksen alaiseen toimintaan)	-2 701 000	-2 681 174	-0,7
Sivistys- ja hyvinvointilautakunta, sivistys- ja hyvinvointitoimiala	-35 542 400	-35 349 611	-0,5
Tekninen lautakunta, tekninen toimiala	-7 251 200	-7 197 975	-0,7
Tarkastuslautakunta	-45 700	-45 365	-0,7
Keskusvaalilautakunta	-68 600		-100,0
Ylä-Savon ympäristölautakunta	-868 000	-861 629	-0,7
Maaseutuhallinnon yhteislautakunta	-98 700	-97 976	-0,7
Jätehuoltolautakunta	23 400	23 228	-0,7
YHTEENSÄ	-58 836 200	-58 404 336	-0,7

2.4 Verotulot ja valtionosuudet

Verotuloennusteen laatimisessa on käytetty Kuntaliiton verotuloennustetta, jota päivitetään seuraavan kerran syksyllä 2025. Verotuloennusteiden päivittyminen voi muuttaa talousarvion laadintaperusteita. Verotuloennuste vuodelle 2026 on tehty käyttäen vuoden 2025 veroprosentteja.

Verotuloja arvioidaan kertyvän vuonna 2026 45,1 milj. euroa, kasvua vuoden 2025 ennusteeseen verrattuna 3,9 %. Vuosien 2027–2028 verotuloennusteet perustuvat Kuntaliiton verotuloennusteeseen.

Vuoden 2026 valtionosuusennuste on tehty perustuen Kuntaliiton toukokuussa 2025 julkaisemiin ennusteisiin. Valtionosuuksia arvioidaan kertyvän vuonna 2026 22,8 milj. euroa, kasvua vuoden 2025 ennusteeseen verrattuna 0,1 %.

Vuosien 2027–2028 valtionosuusennusteisiin sisältyy merkittävää epävarmuutta. Valtionosuusjärjestelmän on määrä uudistua vuoden 2027 alusta, mikä tarkoittaa järjestelmän valtionosuusperusteiden muuttumista ja sitä kautta suurta epävarmuutta ennusteisiin.

Talousarvioraami vuosille 2027–2028 on laskettu perustuen valtiovarainministeriön julkaisemiin painelaskelmiin sekä kaupungin omaan arvioon valtionosuuksien kehityksestä.

2.5 Toimintakulut

Lähtökohtana vuoden 2026 talousarvioraamia laadittaessa ovat olleet vuoden 2025 talousarvion toimintakulut ja -tuotot. Määrärahalisäykset vuoden 2026 talousarvioon on yksilöitävä ja perusteltava.

Henkilöstökulut lasketaan vuoden 2026 talousarvioletyukseen keskitetysti. Sopimuskorotukset on huomioitu keskitetyssä laskennassa.

Toimialojen talousarviovalmistelijoiden tehtävänä on tarkistaa, että määräaikainen ja vakituinen henkilöstö on merkitty oikein budjetointiohjelmaan.

Henkilösivukulut tarkennetaan syksyllä talousarviovalmistelun yhteydessä, kun työnantajamaksut vuodelle 2026 varmistuvat.

Tuntipalkat toimialat laskevat talousarvioon itse edellä mainittuja perusteita käyttäen.

Talousarvioon sisällytetään ulkoiset ja sisäiset erät. Sisäiset erät budjetoidaan keskitetysti talouspalvelujen toimesta, joten toimialat ja vastuualueet syöttävät taloussuunnitteluohjelmaan ainoastaan ulkoiset menot ja tulot.

Kaupungin ja Iisalmen Veden keskinäisten erien kirjauksissa (tuotot/kulut) tulee käyttää myös kumppanikoodia (9200 = kaupunki ja 9201 = Iisalmen Vesi).

Kaupungin ostot ja myynnit Iisalmen Vedelle budjetoidaan kumppanikoodilla 9201. Iisalmen Veden ostot ja myynnit kaupungille budjetoidaan kumppanikoodilla 9200.

2.6 Investoinnit

Vuoden 2026 investointisuunnittelun lähtökohtana on voimassa oleva talous- ja toimintasuunnitelma 2025–2027. Investointisuunnitelma laaditaan vuosille 2026–2030. Investointisuunnitelma ja -raami tarkentuvat talousarviovalmistelun yhteydessä.

Kaupunki ei pysty rahoittamaan investointeja tulorahoituksella, vaan rahoitus tapahtuu pääosin velan ottamisella. Tästä syystä kaikki investoinnit on harkittava erityisen tarkkaan.

Lähtökohtana on, että vain pakolliset tai kaupungin palvelutuotannon ja kehittämisen kannalta välttämättömät investoinnit toteutetaan. Huomiota tulee kiinnittää erityisesti investointihankkeiden käyttötalousvaikutuksiin.

Perusparannukset, uusinvestointien ja irtaimen omaisuuden osalta alle 10 000 euron investoinnit ja hankinnat käsitellään pääsääntöisesti kertapoistoina talousarvion käyttötalousmenona. Kiinteistöjen purkukustannukset budjetoidaan käyttötalousmenoihin.

2.7 Tietojärjestelmähankinnat

Iisalmen kaupunki toteuttaa kaupunkistrategian digitalisaatiota koskevia tavoitteita suunnitelmakaudella. Talousarviovalmistelun yhteydessä tiedossa olevista tietojärjestelmien kehittämishankkeista vuosina 2026–2028 tulee lähettää tiedot tietohallintokoordinaattorille (pasi.niva@iisalmi.fi) 10.10.2025 mennessä.

Tietohallintokoordinaattori koordinoi tietojärjestelmien kehittämishankkeita yhteistyössä toimialojen kanssa.

2.8 Iisalmen Vesi -liikelaitos

Liikelaitoksen talousarviossa noudatetaan samoja talousarvioperiaatteita kuin kunnan ja kuntayhtymän talousarviossa. Talousarvio laaditaan kalenterivuodeksi. Taloussuunnitelma laaditaan vähintään kolmeksi vuodeksi eteenpäin. Talousarviovuosi on suunnittelukauden ensimmäinen vuosi.

Liikelaitoksen johtokunnan on valmisteltava liikelaitoksen talousarvio ja -suunnitelma ja esitettävä se valtuustolle tässä ohjeessa esitetyillä perusteilla ja aikataulussa. Johtokunnan esitys liitetään osaksi kaupunginhallituksen esitystä talous- ja toimintasuunnitelmaksi valtuustolle.

Liikelaitoksen talousarviossa on tuloslaskelma-, investointi- ja rahoitusosa. Niissä esitetään liikelaitokselle asetettavat tavoitteet ja niiden toteutumista mittaavat tunnusluvut, talousarvioperustelut ja budjettilaskelmat.

Kunnallisen liikelaitoksen talouteen sovelletaan kunnan taloutta koskevia säännöksiä kuitenkin siten, että

- ✓ liikelaitoksen talousarvio ja -suunnitelma laaditaan kaupungin talousarviosta ja -suunnitelmasta erillisenä osana ja
- ✓ liikelaitoksen talousarviossa ja -suunnitelmassa on tuloslaskelma-, investointi- ja rahoitusosa.

Liikelaitoksen talousarvio- ja suunnitelma on siten kaupungin talousarvion ja -suunnitelman erillinen osa. Tämä tarkoittaa sitä, että liikelaitoksen käyttötalous ja investoinnit eivät sisälly määrärahoina ja tuloarvioina kaupungin talousarvioon.

Liikelaitos toimittaa talousarvio- ja -suunnitelmätiedot tämän ohjeen mukaisesti.

3 Vuosien 2027–2028 taloussuunnitelman laadinta

Toimielimet ja liikelaitos esittävät toimintatulo- ja toimintamenoarviot taloussuunnitelmavuosille 2027–2028.

Laskentaperusteet näille vuosille ovat seuraavat:

- ✓ Taloussuunnitelman valmistelussa lähtökohtana tulee olla voimassa oleva kaupunkistrategia ja tavoitteena tulee olla talouden tasapaino suunnitelmakaudella (tulot kattavat menot ja vuosikate riittää kattamaan poistot).
- ✓ Talouden tasapainotusohjelma vuosille 2026–2027 on huomioitava taloussuunnittelussa. Mahdolliset toiminnalliset tai taloudelliset muutokset on huomioitava arvioissa.

4 Aikataulu

Muutokset aikatauluun ovat mahdollisia.

Ajankohta:	Tehtävä:
10.10.2025 mennessä	Toimielimien ja liikelaitoksen talous- ja toimintasuunnitelmaesitysten valmistelu ja käsittely lautakunnissa ja liikelaitoksen johtokunnassa
10.10.2025 mennessä	Tytäryhteisöjen talousarvioesitysten toimittaminen kaupungille
20.10.2025	Kaupunginvaltuuston seminaari, talous- ja toimintasuunnitelman 2026-2028 valmisteluperusteet
27.10.2025	Talous- ja toimintasuunnitelman 2026-2028 valmistelutilanteen katsaus kaupunginhallituksessa
10.11.2025	Kaupunginvaltuuston kokous: veroprosenttien määrittäminen vuodelle 2025, talous- ja toimintasuunnitelman valmistelun tilannekatsaus
24.11.2025	Talous- ja toimintasuunnitelman 2026-2028 käsittely kaupunginhallituksessa
1.12.2025	Talous- ja toimintasuunnitelman 2026-2028 hyväksyminen kaupunginvaltuustossa
28.2.2026 mennessä	Toimielimien ja liikelaitoksen talousarvioiden käyttösuunnitelmien vahvistaminen

Lisätietoja:

Talousarvion laadintaohje, päätöksenteko ja -aikataulu:

talousjohtaja Eeva Suomalainen, eeva.suomalainen@iisalmi.fi, puh. 040 652 4002

Taloussuunnitteluohjelman käyttö, budjetointi ja tilipuitteet:

talouspäällikkö Pirjo Rönkkö, pirjo.ronkko@iisalmi.fi, puh. 040 543 4920

Investoinnit, investointisuunnitelma:

talouspäällikkö Leena Miettinen, leena.miettinen@iisalmi.fi, puh. 040 588 9025

Henkilöstösuunnittelu:

henkilöstöpäällikkö Eija Lyyra, eija.lyyra@iisalmi.fi, puh. 040 703 3811

Lähteet

Mehtonen, Mikko: Kuntatalouden kehitys vuoteen 2028. Kuntaliitto 2024. [Saatavilla osoitteessa: [Kuntatalouden kehitys vuoteen 2024](#)].

Kuntaliitto: Talouden sopeuttamistoimet näkyvät kuntatalouden nykytilassa – kuntatalouden näkymät kuitenkin heikkenevät. Kuntaliiton Talousbarometri 2025. [Saatavilla osoitteessa: [Talouden sopeuttamistoimet näkyvät kuntatalouden nykytilassa - kuntatalouden näkymät kuitenkin heikkenevät | Kuntaliitto.fi](#)].

Valtiovarainministeriö: Kuntatalousohjelma vuosille 2026-2029. Helsinki 2025. [Saatavilla osoitteessa: [Kuntatalousohjelma vuosille 2026-2029 : Kevät 2025](#)].