



280 § Kaupunkistrategian päivittäminen

Kaupunginhallitus 6.10.2025 § 280

Kaupunginjohtajan päätösehdotus

Kaupunginhallitus käy lähetekeskustelun strategialuonnoksesta ja päättää lähettää sen lausuntokierrokselle.

Lausunnot pyydetään:

- Iisalmen yrittäjät ry
- Iisalmen seudun yrittäjänaiset ry
- Ylä-Savon kauppakamariosasto
- Ylä-Savon Teollisuus ry
- MTK Iisalmi
- Iiden ry
- Ylä-Savon koulutuskuntayhtymä
- Savon koulutuskuntayhtymä
- Savonia Ammattikorkeakoulu
- Itä-Suomen yliopisto
- Pohjois-Savon liitto
- Pohjois-Savon hyvinvointialue
- Pohjois-Savon ELY-keskus

Lisäksi lausuntoja voivat jättää muut kaupungin sidosryhmät halutessaan. Lausunnot pyydetään lähettämään sähköisen lomakkeen kautta <https://forms.office.com/e/a2Zy1GrHFq> pe 31.10.2025 mennessä. Lomake aukeaa 7.10. klo 12.00.

Päätös

Kaupunginjohtaja antoi kokouksessa muutetun päätösehdotuksen: Strategialuonnos lähetetään valtuustoryhmille kommentoitavaksi, ja kommentoitu luonnos käsitellään kaupunginhallituksen kokouksessa 27.10.2025. Sen jälkeen strategialuonnos lähetetään sidosryhmille lausuntokierrokselle.

Muutettu päätösehdotus hyväksyttiin.

Elinkeinojohtaja Terho Savolainen oli asiantuntijana kokouksessa.



Valmistelu

elinkeinojohtaja Terho Savolainen, p. 040 630 5328

Kuntalain 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon

- kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen
- palvelujen järjestäminen ja tuottaminen
- kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetty palvelutavoitteet
- omistajapolitiikka- henkilöstöpolitiikka
- kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet
- elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään kuntalain 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. Strategia on valtuuston tärkein ohjausväline toiminnan pitkäjänteisessä johtamisessa ja ohjaamisessa.

Iisalmen kaupunki on valmistautunut uuteen strategiakauteen huolellisella toimintaympäristöanalyysillä kevään 2025 kuluessa.

Toimintaympäristöanalyysin tavoitteena oli tunnistaa keskeiset kehityssuunnat, vahvuudet ja huolenaiheet sekä kuulla asukkaiden, henkilöstön, luottamushenkilöiden, yritysten, järjestöjen ja muiden sidosryhmien näkemyksiä kaupungin tulevaisuudesta. Kevään Ihmeiden Ideapaja -fokusrhmien, avaintoimijoiden haastattelujen, laajasti sidosryhmiä osallistaneen Tulevaisuuspäivän ja www.sivuilla toteutetun asukaskyselyn pohjalta yhteistyössä Aluekehittämisen konsultointiyhtiö MDI:n kanssa laadittu analyysi antaa hyvän pohjan strategiatyölle. Kyselyihin ja työpajoihin osallistui yhteensä satoja kuntalaisia ja sidosryhmien edustajia.

Toimintaympäristöanalyysi taustamateriaaleineen on nähtävillä kaupungin www.sivuilla www.iisalmi.fi/strategia. Strategiatyötä jatkettiin uuden valtuuston kanssa valtuustoseminaareissa 11.9. sekä 25.9. ja uudistettu strategialuonnos on nyt valmis.

Strategian päälinjauksiin ei esitetä suuria muutoksia, toiminta-ajatus ja toimintaa ohjaavat arvot eli toimintaperiaatteet säilyvät ennallaan. Vision muotoilu on uudistettu, mutta jatkossakin vetovoimatyö ja houkuttelevuus säilyvät kärkenä. Kolme strategista ohjelmaa säilyttävät nimensä, mutta päätavoitteita uudistetaan palautteen ja toimintaympäristön muutosten



mukaisesti. Keskeiset painopisteet ovat lasten ja nuorten hyvinvointi, pk-yrityksyyden tukeminen, vihreän siirtymän investointien vauhdittaminen, osaavan työvoiman saatavuus ja yhteisöllisyys.

Yhteisiä strategisia teemoja olisi jatkossa kaksi: Vastuullinen Iisalmi ja Digikyvykäs Iisalmi. Vastuullisuudessa on huomioitu eri näkökulmat ns. ESG-ajattelun mukaisesti eli ympäristövastuu, sosiaalinen ja hallinnollinen vastuu. Teknologiakehityksessä halutaan pysyä jatkossa mukana kaikissa toiminnoissa ja digikyvykyys tarkoittaa näiden mahdollisuuksien hyödyntämistä.

Strategialuonnoksen lausuntokierros hoidetaan sähköisellä kyselylomakkeella, johon toivotaan laajasti palautetta eri sidosryhmiltä. Lomake on avoin myös muille kuin suoraan lausuntopyynnön kohteina oleville organisaatioille ja yksityishenkilöille. Lausuntoaikaa on 31.10.2025 saakka ja lausunnot huomioiva strategia tuodaan kaupunginhallituksen käsittelyyn marraskuussa. Talousarviovalmistelu vuodelle 2026 etenee samanaikaisesti ja tavoitteena on hyväksyä uusi kaupunkistrategia joulukuun kaupunginvaltuustossa talousarviokäsittelyn yhteydessä.

Muutoksenhaku

1A. Päätöksestä ei saa tehdä valitusta tai oikaisuvaatimusta, koska päätös koskee valmistelua tai täytäntöönpanoa, kuntalaki 136 §.

Otto-oikeus

Ei otto-oikeutta.

Toimenpiteet, otteet

lausuntopyynnöt
elinkeinojohtaja

Liitteet

Iisalmen kaupunkistrategia 2035_luonnos
Kyselylomake lausunnonantajille